

# МОЛОДОЙ УЧЁНЫЙ

ISSN 2072-0297

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ



15 2021  
ЧАСТЬ II

16+

# Молодой ученый

## Международный научный журнал

### № 15 (357) / 2021

Издается с декабря 2008 г.

Выходит еженедельно

*Главный редактор:* Ахметов Ильдар Геннадьевич, кандидат технических наук

*Редакционная коллегия:*

Ахметова Мария Николаевна, доктор педагогических наук  
Жураев Хусниддин Олтинбоевич, доктор педагогических наук (Узбекистан)  
Иванова Юлия Валентиновна, доктор философских наук  
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук  
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)  
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук  
Лактионов Константин Станиславович, доктор биологических наук  
Сараева Надежда Михайловна, доктор психологических наук  
Абдрасилов Турганбай Курманбаевич, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)  
Авдеюк Оксана Алексеевна, кандидат технических наук  
Айдаров Оразхан Турсункожаевич, кандидат географических наук (Казахстан)  
Алиева Тарана Ибрагим кызы, кандидат химических наук (Азербайджан)  
Ахметова Валерия Валерьевна, кандидат медицинских наук  
Бердиев Эргаш Абдуллаевич, кандидат медицинских наук (Узбекистан)  
Брезгин Вячеслав Сергеевич, кандидат экономических наук  
Данилов Олег Евгеньевич, кандидат педагогических наук  
Дёмин Александр Викторович, кандидат биологических наук  
Дядюн Кристина Владимировна, кандидат юридических наук  
Желнова Кристина Владимировна, кандидат экономических наук  
Жуйкова Тамара Павловна, кандидат педагогических наук  
Игнатова Мария Александровна, кандидат искусствоведения  
Искаков Руслан Маратбекович, кандидат технических наук (Казахстан)  
Кайгородов Иван Борисович, кандидат физико-математических наук (Бразилия)  
Калдыбай Кайнар Калдыбайулы, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)  
Кенесов Асхат Алмасович, кандидат политических наук  
Коварда Владимир Васильевич, кандидат физико-математических наук  
Комогорцев Максим Геннадьевич, кандидат технических наук  
Котляров Алексей Васильевич, кандидат геолого-минералогических наук  
Кузьмина Виолетта Михайловна, кандидат исторических наук, кандидат психологических наук  
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)  
Кучерявенко Светлана Алексеевна, кандидат экономических наук  
Лескова Екатерина Викторовна, кандидат физико-математических наук  
Макеева Ирина Александровна, кандидат педагогических наук  
Матвиенко Евгений Владимирович, кандидат биологических наук  
Матроскина Татьяна Викторовна, кандидат экономических наук  
Матусевич Марина Степановна, кандидат педагогических наук  
Мусаева Ума Алиевна, кандидат технических наук  
Насимов Мурат Орленбаевич, кандидат политических наук (Казахстан)  
Паридинова Ботагоз Жаппаровна, магистр философии (Казахстан)  
Прончев Геннадий Борисович, кандидат физико-математических наук  
Рахмонов Азиз Боситович, доктор философии (PhD) по педагогическим наукам (Узбекистан)  
Семахин Андрей Михайлович, кандидат технических наук  
Сенцов Аркадий Эдуардович, кандидат политических наук  
Сенюшкин Николай Сергеевич, кандидат технических наук  
Султанова Дилшода Намозовна, кандидат архитектурных наук (Узбекистан)  
Титова Елена Ивановна, кандидат педагогических наук  
Ткаченко Ирина Георгиевна, кандидат филологических наук  
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры  
Фозилов Садриддин Файзуллаевич, кандидат химических наук (Узбекистан)  
Яхина Асия Сергеевна, кандидат технических наук  
Ячинова Светлана Николаевна, кандидат педагогических наук

*Международный редакционный совет:*

Айрян Заруи Геворковна, кандидат филологических наук, доцент (Армения)  
Арошидзе Паата Леонидович, доктор экономических наук, ассоциированный профессор (Грузия)  
Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, профессор (Россия)  
Ахмеденов Кажмурат Максutowич, кандидат географических наук, ассоциированный профессор (Казахстан)  
Бидова Бэла Бертовна, доктор юридических наук, доцент (Россия)  
Борисов Вячеслав Викторович, доктор педагогических наук, профессор (Украина)  
Буриев Хасан Чутбаевич, доктор биологических наук, профессор (Узбекистан)  
Велковска Гена Цветкова, доктор экономических наук, доцент (Болгария)  
Гайич Тамара, доктор экономических наук (Сербия)  
Данатаров Агахан, кандидат технических наук (Туркменистан)  
Данилов Александр Максимович, доктор технических наук, профессор (Россия)  
Демидов Алексей Александрович, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Досманбетова Зейнегуль Рамазановна, доктор философии (PhD) по филологическим наукам (Казахстан)  
Ешиев Абдыракман Молдоалиевич, доктор медицинских наук, доцент, зав. отделением (Кыргызстан)  
Жолдошев Сапарбай Тезекбаевич, доктор медицинских наук, профессор (Кыргызстан)  
Игисинов Нурбек Сагинбекович, доктор медицинских наук, профессор (Казахстан)  
Кадыров Кутлуг-Бек Бекмурадович, кандидат педагогических наук, декан (Узбекистан)  
Кайгородов Иван Борисович, кандидат физико-математических наук (Бразилия)  
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)  
Козырева Ольга Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Россия)  
Колпак Евгений Петрович, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)  
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)  
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)  
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Кыят Эмине Лейла, доктор экономических наук (Турция)  
Лю Цзюань, доктор филологических наук, профессор (Китай)  
Малес Людмила Владимировна, доктор социологических наук, доцент (Украина)  
Нагервадзе Марина Алиевна, доктор биологических наук, профессор (Грузия)  
Нурмамедли Фазиль Алигусейн оглы, кандидат геолого-минералогических наук (Азербайджан)  
Прокопьев Николай Яковлевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Прокофьева Марина Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Казахстан)  
Рахматуллин Рафаэль Юсупович, доктор философских наук, профессор (Россия)  
Ребезов Максим Борисович, доктор сельскохозяйственных наук, профессор (Россия)  
Сорока Юлия Георгиевна, доктор социологических наук, доцент (Украина)  
Султанова Дилшода Намозовна, кандидат архитектурных наук (Узбекистан)  
Узаков Гулом Норбоевич, доктор технических наук, доцент (Узбекистан)  
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры (Россия)  
Хоналиев Назарали Хоналиевич, доктор экономических наук, старший научный сотрудник (Таджикистан)  
Хоссейни Амир, доктор филологических наук (Иран)  
Шарипов Аскар Калиевич, доктор экономических наук, доцент (Казахстан)  
Шуклина Зинаида Николаевна, доктор экономических наук (Россия)



---

---

**Н**а обложке изображен Филипп Филиппович Преображенский, герой фантастической повести Михаила Булгакова «Собачье сердце» — ученый-медик, профессор, хирург-экспериментатор.

Филипп Филиппович, сын кафедрального протоиерея, в юности выбрал стезю врача. После окончания медицинского факультета Московского университета занялся наукой, стал большим ученым, профессором медицины. О себе он гордо говорит своему помощнику Борменталю: «Я — московский студент!»

Профессор Преображенский в 1924 году живет и работает в Москве в так называемом «калабуховском доме» по адресу улица Пречистенка, 24, в семикомнатной квартире. Вместе с ним живут его домработница Зина и кухарка Дарья Петровна, а также временно его ассистент, доктор Иван Арнольдович Борменталь. Часть квартиры используется профессором в качестве личной хирургической клиники.

Преображенский достиг отличных результатов в практическом омоложении. Он полностью предан своему делу, но, в отличие от другого героя Булгакова, профессора Персикова (повесть «Роковые яйца»), много думает и рассуждает об окружающей его советской действительности, к которой Преображенский относится очень критически. Немолодой интеллигентный человек, знающий цену труду и опыту, возмущен манерами советских выдвиженцев без образования и культуры. «Да, я не люблю пролетариата», — отвечает он на упрек в нежелании поддерживать начинания большевиков. Разруху он считает следствием некомпетентности советских управленцев, которые занимаются мировой революцией вместо поддержания порядка в стране. От имени уличного пса Шарика Булгаков дает такую характеристику своему герою: «Этот ест обильно и не ворует, этот не станет пинать ногой, но и сам никого не боится, а не боится потому, что вечно сыт».

В результате проведенного профессором совместно с доктором Борменталем смелого эксперимента по пересадке человеческого гипофиза и семенных желез собаке последняя превращается в человека. Председатель домового комитета Швондер выдает бывшему псу документы на имя Полиграфа Полиграфовича Шарикова. Шариков, живущий вместе с профессором в его квартире, представляет собой полный антипод Преображенского (люмпен, хам и тунеядец), что приводит к неразрешимому конфликту.

К личности Преображенского исследователи относятся по-разному. Так, булгаковед Евгений Яблоков, давая высокую оценку моральным качествам профессора, пишет, что «стержень личности Преображенского — чувство соб-

ственного достоинства на грани аристократизма, проистекающее не из пошлого самолюбия, а из сверхличного ощущения важности собственной миссии». Он пишет, что в 2000-е годы в литературной критике появилось множество искажений, в результате которых повести Булгакова приписывается смысл, противоположный авторскому. В своей статье Яблоков опровергает следующие тезисы, ставшие лейтмотивом критики Преображенского:

— Преображенский ставит эксперимент, стремясь «очеловечить» собаку — на самом деле это был эксперимент по омоложению, давший неожиданный эффект.

— Поскольку инициатором происходящего является профессор, ответственность за происходящее возложена в первую очередь на него.

— Эксперимент Преображенского противостоит природе, направлен «против природы», подспудно тоталитарен и потому осуждается Булгаковым.

— Шариков — недочеловек «с собачьим нравом».

По мнению Яблокова, появление этих искажений связано с недооценкой в российском обществе фундаментальных для Булгакова принципов — защиты прав личности, императива чести и достоинства. Он пишет, что ложные трактовки образа Преображенского укореняются даже в школьном преподавании литературы и в научной среде.

В качестве прототипов литературного персонажа профессора Преображенского называют нескольких реальных медиков. Это, в частности, дядя Булгакова — врач-гинеколог Николай Покровский, хирург Сергей Воронов, врач Алексей Замков, биолог Илья Иванов. В числе возможных прообразов ученого — и ряд известных современников автора: психиатр Бехтерев, физиолог Павлова и даже основатель Советского государства Ленин. Мнение о Бехтереве, Павлове и Ленине как прототипах главного героя оспаривает булгаковед Алексей Варламов, возводя типологию профессора Преображенского к литературному типу доктора Дмитрия Старцева — чеховского Ионыча, персонажа одноименного рассказа.

В экранизациях повести роль профессора Преображенского играли Макс фон Сюдов (фильм Альберто Латтуада, 1976) и Евгений Евстигнеев (фильм Владимира Бортко, 1988).

В 2018 году в Петербурге открыли памятник профессору Преображенскому и Шарiku. Памятник установлен на Моховой улице, 27. Именно там проходили съемки многих сцен фильма.

*Екатерина Осянина, ответственный редактор*

---

---

## СОДЕРЖАНИЕ

### ГЕОЛОГИЯ

- Исмаилов Н. Э.**  
Методы увеличения добычи нефти V блока  
месторождения Нефт Дашлары ..... 71
- Корчагин М. С., Иванчишин В. В.**  
Гидродинамические методы увеличения  
нефтеотдачи ..... 72

### ЭКОЛОГИЯ

- Дамыймаа С. О.**  
Измерение концентрации радона в помещениях  
с. Хайыракан Улуг-Хемского района Республики  
Тыва ..... 75
- Jagmurov F.**  
Long-term dynamics of waterloss of the Amu Darya  
river. Case study Lebap Province, Turkmenistan .. 77

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

- Бурцева К. О.**  
К вопросу о понятии «эффективность  
управления» и его соотношении с категорией  
«результативность управления» ..... 84
- Бурцева К. О.**  
К вопросу о действующей системе оценки  
эффективности муниципального управления  
в Российской Федерации ..... 87
- Еремеев В. Ф., Мальцев А. Т.**  
Современное состояние и тенденции развития  
крестьянско-фермерских хозяйств (на примере  
РФ и Пермского края) ..... 90
- Кривенко М. Д.**  
Изменения в сфере налогообложения за период  
пандемии, направленные на оптимизацию  
региональных бюджетов ..... 92

- Межова А. В.**  
Перспективы развития мировой логистики  
в постковидную эпоху ..... 94

- Никишина А. О.**  
Безработица среди выпускников  
образовательных организаций: масштабы  
и причины ..... 96

- Преснякова Д. В., Левищева Н. В., Кашина Т. С.**  
О роли стратегии в системе управления  
коммерческим банком ..... 99

- Симагаева Т. В.**  
Удаленная работа в условиях пандемии  
COVID-19 ..... 101

- Farmanov J. Z., Fayzieva X. A.**  
Innovation of agricultural activities theoretical  
fundamentals of development ..... 103

- Шахназаров Э. М.**  
Теоретические и практические аспекты развития  
финансового контроля строительной индустрии  
в России ..... 105

- Шведова О. Я.**  
Влияние пандемии на рынок недвижимости  
в Москве ..... 107

### МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА И PR

- Ахмадуллина А. Р., Белорусцева Т. Ю.,  
Полякова П. Г., Ситун И. А., Мазанкова Т. В.**  
Маркетинговое исследование потребительской  
ценности кефира ..... 110

- Мустафаева К. Т.**  
Актуальный способ сегментирования и поиска  
новой аудитории бренда Kunder ..... 114

## ИСТОРИЯ

**Захаров Ю. К.**

Судьбы XX века: Любославские ..... 117

**Кобыжакова У. В.**Социальные изменения в Красноярском крае  
в период перестройки..... 130**Pirniyazova T. O.**

Historians views on memoirs..... 133

**Шевцов Н. В.**Роль и влияние «Декамерона» Боккаччо  
на формирование и развитие новеллы эпохи  
Возрождения..... 135**Шершов Н. А.**Борьба с уголовной преступностью в России  
в XVI-XVII веках ..... 137

## ПОЛИТОЛОГИЯ

**Головин Ю. Р.**Корпорация-государство и его место  
в этапизации развития капитализма ..... 140

## ГЕОЛОГИЯ

### Методы увеличения добычи нефти V блока месторождения Нефт Дашлары

Исмаилов Ниджат Эльхан, студент магистратуры

Научный руководитель: Магеррамов Фуад Фархад оглу, PhD, доцент

Азербайджанский государственный университет нефти и промышленности (г. Баку, Азербайджан)

Традиционные методы разработки месторождений Блока 5 позволят реализовать их извлекаемые запасы в среднем за 25 лет, что несовместимо со сроком службы гидротехнических сооружений, зданий и других технических средств. Поэтому для увеличения темпов разработки необходимо применять традиционные технологии и методы разработки, повышающие нефтеотдачу пластов, наряду с экологическими и техническими мероприятиями.

Для определения возможности использования этих методов на объектах Блока 5 целесообразно обратиться к специальной методике, которая уже была всесторонне апробирована. Методология носит универсальный характер, являясь классификационной моделью, определяющей области применения методов увеличения нефтеотдачи. Данная модель может помочь в разработке долгосрочных планов использования методов увеличения нефтеотдачи блока 5.

Таким образом, в результате многолетних исследований было установлено, что применение методов увеличения добычи нефти на месторождениях определяется 4-мя основными параметрами:

1. вязкость нефти в пластовых условиях,
2. глубина залегания объектов добычи,
3. проницаемость пластовых пород и
4. скорость использования ресурсов.

Иерархическое расположение этих параметров позволило сосредоточить месторождения в 24 группах, что отразило все возможные условия применения методов, повышающих нефтеотдачу пластов.

Оценка реализуемости методов увеличения нефтеотдачи пластов для каждой из выделенных групп классификационной модели показывает, что некоторые группы указывают на возможность использования нескольких методов одновременно. Причина такой ситуации в том, что в одном случае экологические и физические характеристики объектов и степень использования ресурсов близки друг к другу, а в другом случае легко и понятно определить применение методов, увеличивающих добычу нефти. Представленная в таком виде классификационная модель позволяет

легко и наглядно представить себе применение методов, повышающих нефтеотдачу пласта на объектах блока 5.

Теперь с помощью модели рассмотрим группировку из 18 объектов, действующих на 5-м блоке месторождения Нефт Дашлары.

Как было сказано выше, первая ступень классификации делится на два класса по значению вязкости добываемых масел: A1, A2.

Класс A1 включает 17 объектов с вязкостью нефти до 10 мПа\*с. Первые запасы нефти объектов этого класса составили 166 млн тонн баланса и 85 млн тонн извлекаемых. Среднее значение последних коэффициентов нефтеотдачи этих объектов составляет 0,51. С начала эксплуатации до текущего цикла на объектах данного класса было извлечено 75 млн тонн, а их среднее значение текущего коэффициента извлечения нефти составляет 0,45. Сумма остаточных запасов по данным месторождениям следующая: Баланс — 91 млн тонн, а сумма извлекаемых запасов — 10 млн тонн.

В класс A2 входит всего 1 производственная установка с высокой вязкостью масел (более 10 мПа\*с). Первый запас объекта данного класса: баланс 371 тысяча тонн, сумма устранимых запасов 43 тысячи тонн. 3,9 млн тонн объектов класса A2 за весь период эксплуатации масла было добыто. Текущий коэффициент нефтеотдачи объекта составляет 0,10, а конечный коэффициент извлечения нефти составляет 0,11. Сумма остаточных запасов у объекта данного класса составляет: балансовые — 322 тыс. тонн и съёмные — 4 тыс. тонн.

После завершения этого этапа классификации, включенные в модель месторождения, дихотомически сгруппированы по трем показателям (глубина пласта, проводимость коллекторных пород и использование запасов объектов эксплуатации).

Таким образом, изучение запасов 18 объектов, действующих на 5 блоках месторождения Нефт Дашлары, позволило получить следующие результаты.

Структура запасов производственных мощностей 5-го блока месторождения Нефт Дашлары отражена в целевых

моделях по различным показателям. Основным преимуществом этих моделей является ранжирование запасов производственных мощностей по областям применения новых методов подачи нефти на месторождения. Это обеспечивает основу для определения применения конкрет-

ного метода или набора методов в любой области и масштаба получаемого эффекта. С помощью модели было определено, что в результате применения новых методов увеличения добычи нефти можно добыть дополнительно от 4,7 млн. тонн до 9,1 млн тонн нефти на блок.

Таблица 1

Метод	Конечная нефтеотдача, %	Остаточный балансовый запас, тыс. т	Ожидаемая дополнительная добыча нефти, тыс. т
САМ	2-3	10360	200-300
Гяляви	5-10	4485	200-400
Мицелярный	8-15	26559	2000-4000
Пузырьковый	3-4	332	10-13
Смешанный	3-5	58852	1700-3000
Высоконапорный газ	10-15	5875	600-800
Микробиологический	14-19	332	40-600
Конечно:			4750-9113

## Литература:

- Багиров Б. Я. Геологические основы доразработки месторождений нефти и газа. Баку, Елм, 1986. стр. 145.
- Байбаков Н. К, Гарушев А. Р. Тепловые методы разработки нефтяных месторождений. -М.:Недра, 1977
- Байков Н. М., Конопляник А. А. Основные направления и эффективность научно-технического прогресса нефтегазодобывающей промышленности США. М.:ВНИИОЭНГ, 1988, N8, 42 стр.
- Использование микроорганизмов для повышения нефтеотдачи пластов. М.:ВНИИОЭНГ, 1987, N21, стр. 9-11.
- Мяммадов Н. Г., Сидейманов А. Б., Пашаев Н. Г. Применение ПАВ для интенсификации добычи нефти и газа/ВНИИЭгазпром. Сер. Разработка и эксплуатация морских нефтяных и газовых месторождений, 1985. вып. 4.
- Мещтизада Р. Н., Аббасов А. А. К вопросу повышения нефтеотдачи пластов на морских месторождениях Азербайджана// АНТ, 1995, N1-2, стр. 62-65.
- Няриманов А. Я., Гасымов Я. Я., Якпаров Н. Я, Ясаярова С. Я. Особенности разработки морских нефтегазовых месторождений// АНТ, 1996, 1-2, стр. 6-11.
- Осуществление полимерного заводнения на отдельных месторождениях США. ВНИИОЭНГ, 1987, N15, стр. 22-25.

## Гидродинамические методы увеличения нефтеотдачи

Корчагин Максим Сергеевич, студент магистратуры;

Иванчишин Владислав Васильевич, студент магистратуры

Научный руководитель: Инякина Екатерина Ивановна, кандидат технических наук, доцент

Тюменский индустриальный университет

Гидродинамическими называются методы объемного воздействия на пласт, реализуемые в пределах существующих систем разработки, при которых вытесняющим агентом является закачиваемая вода.

Гидродинамические методы чаще всего применяются на третьей и четвертой стадиях разработки эксплуатационных объектов, относятся ко вторичным методам добычи нефти [7].

**Основные цели методов:** повышение охвата пластов заводнением, доизвлечение остаточных запасов нефти

после воздействия системы заводнения, снижение текущей обводненности добываемой жидкости.

**Гидродинамические МУН делятся на:**

- изменение направления фильтрационных потоков;
- циклическое заводнение;
- форсированный отбор жидкости;
- комбинированное нестационарное заводнение.

**Изменение направления фильтрационных потоков**

Сущность технологии заключается в том, что при обычном процессе заводнения в пласте образу-



ются участки, обойденные водой. Это происходит вследствие разницы коэффициентов подвижности нефти и воды, неоднородности коллекторских свойств продуктивного пласта. В процессе изменения фронта нагнетания в пласте образуются переменные по величине и направлению градиенты давления, нагнетаемая вода внедряется в участки, неохваченные заводнением и вытесняет нефть в зоны фильтрации.

Технология изменения направления фильтрационных потоков заключается в поэтапном изменении закачки воды в нагнетательные скважины. На первом этапе работают одни нагнетательные скважины (рисунок 1а), на втором этапе работающие нагнетательные скважины останавливают и начинают работу другие (рисунок 1б). В результате происходит изменение направления фильтрационных потоков.

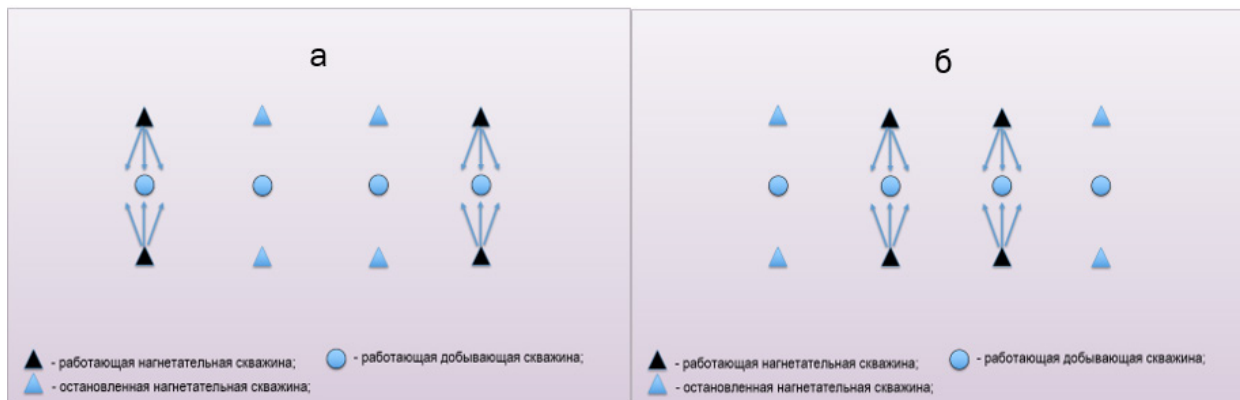


Рис. 1. Схема изменения направления фильтрационных потоков

Данный метод требует небольшой резерв мощности насосных станций, наличия активной системы заводнения. Более эффективно использовать технологию в случаях повышенной неоднородности пластов, высоковязкой нефти и применения в первой трети основного периода разработки [7].

#### Циклическое заводнение

Суть метода заключается в том, что в пластах, обладающих геологической неоднородностью по проницаемости искусственно создается нестационарное давление.

При циклическом заводнении цикл делится на два полуцикла. В первом полуцикле осуществляется нагнетание воды в продуктивный пласт. Происходит переток части воды из прослая высокой проницаемости (ВП) в прослой низкой проницаемости (НП). Другая часть воды фильтруется по высокопроницаемому прослою, вытесняя нефть в направлении добывающей скважины. Во втором полуцикле происходит снижение давления нагнетания или прекращение закачки. В связи с этим, давление в ВП снижается ( $R_{вп} < R_{нп}$ ). Поскольку нефть обладает большей сжимаемостью, чем вода и в силу гидрофильности коллектора, вода удерживается в НП капиллярными силами, а нефть перетекает из прослая низкой проницаемости в прослой высокой проницаемости. Далее начинает работать нагнетательная скважина, давление в пласте увеличивается и нефть, поступившая из НП в ВП вытесняется к забою добывающей скважины [8].

Критерии применимости метода:

- Наличие неоднородных по проницаемости гидрофильных коллекторов (высоко- и низкопроницаемых пропластков);
- Гидродинамическая связь между ВП и НП;

— Высокая остаточная нефтенасыщенность НП.

Оптимальный режим закачки чаще всего представляют в виде длительности полуцикла (Т):

$$T = \frac{l^2}{2\chi}$$

где  $l$  — расстояние между добывающей и нагнетательной скважиной;

$\chi$  — пьезопроводность.

#### Форсированный отбор жидкости

Сущность метода состоит в создании высоких градиентов давления путем увеличения депрессий. Достигается это путем уменьшения забойного давления на добывающих скважинах или увеличения давления нагнетания.

Условия применимости метода:

- Чаще всего применяется при обводненности продукции выше 75%;
- Высокие коэффициенты продуктивности и приемистости скважин;
- Коллектор устойчив, при снижении забойного не разрушается, давление нагнетания не превышает предел прочности породы;
- Обсадная колонна исправна, отсутствуют перетоки воды из других горизонтов;
- Для осуществления ФОЖ система сбора и подготовки продукции должна обладать необходимой пропускной способностью.

Технология заключается в поэтапном увеличении дебитов добывающих скважин. Технически ФОЖ осуществляется применением электронасосов с большой подачей или штанговыми насосами, работающими при полной нагрузке. Приступать к форсированному отбору сле-

дует постепенно, увеличивая дебит отдельных скважин на 30-50%, а затем — в 2-4 раза.

Технологическая эффективность метода зависит от степени выработки запасов, времени форсирования, неоднородности объекта эксплуатации.

Эффективность ФОЖ, можно оценить сопоставляя дебит нефти, жидкости и обводненности до и после изменения режимов работы скважин. Прирост добычи нефти и жидкости должен быть пропорциональным.

Рекомендуемый комплекс мероприятий перед применением ФОЖ включает в себя проведение работ по выравниванию профилей приемистости на нагнетательных скважинах и профилей притока на добывающих, кислотные обработки ПЗП, проведение РИР по устранению перетоков.

К достоинствам метода можно отнести:

— В гидрофильных коллекторах при увеличении скорости потока происходит вовлечение в разработку капиллярно-удерживаемой нефти;

— В гидрофобных коллекторах при увеличении отборов жидкости происходит более эффективный доотмыв пленочно-связанной нефти;

— Снижение обводненности.

Недостатками метода является невозможность повсеместного использования и ограниченность размеров зон воздействия.

#### **Комбинированное нестационарное заводнение**

Сущность метода заключается в совместном применении циклического заводнения с изменением направления фильтрационных потоков, каждый из этих методов основан на нестационарной фильтрации жидкости.

Физическая сущность: при сочетании технологий, на процесс изменения направления фильтрационных потоков накладываются высокочастотные колебания давлений нагнетания и отбора со сменой фаз по группам

скважин. Увеличение коэффициента охвата пласта заводнением происходит за счет увеличения площади дренирования, так и за счет притока нефти из низкопроницаемых прослоев.

Условия применимости метода:

— Наличие слоисто-неоднородных по проницаемости или трещиновато-пористых гидрофильных коллекторов;

— Большая остаточная нефтенасыщенность НП;

— Наличие гидродинамической связи между НП и ВП;

— Техничко-технологическая возможность создания высокой амплитуды колебания давления (расходов).

Метод технологичен, требует небольшого резерва и мощности насосных станций и наличия активной системы заводнения. Эффективность метода выше в пластах с высокой неоднородностью. Он позволяет поддерживать достигнутый уровень добычи нефти, снижать текущую обводненность и увеличивать охват пластов заводнением.

К недостаткам можно отнести невозможность использования метода при отсутствии гидродинамической связи между пропластками, а также снижение эффективности при длительном применении.

Руководящие документы:

РД 153-39.0-110-01 методические указания по геолого-промысловому анализу разработки нефтяных и газонефтяных месторождений.

РД 39-0147035-209-87 методическое руководство по определению технологической эффективности гидродинамических методов повышения нефтеотдачи пластов.

В заключении можно отметить, что основным преимуществом гидродинамических методов является их дешевизна, так как не требуется капитальных затрат, нет увеличения эксплуатационных затрат, но при этом необходим обязательный контроль и адаптация технологий заводнения к изменяющимся геолого-технологическим условиям.

#### **Литература:**

1. А. Я. Третьяк и др. Методы увеличения нефтеотдачи пластов: учебное пособие. — Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2010. — 227 с.
2. А. Я. Третьяк, В. Ф. Чихоткин, Ю. М. Рыбальченко. Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений: учебное пособие. — Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2010. — 270 с.
3. Боксерман, А. А. Повышение нефтеотдачи — важная составляющая производственной программы ОАО «Зарубежнефть» // Нефтяное хозяйство — № 8. 2007 г.
4. В. В. Попов, И. А. Богуш, А. Я. Третьяк, О. В. Савенок, А. В. Лаврентьев. Поиск, разведка и эксплуатация месторождений нефти и газа: учебник. — ЮРГПУ (НПИ) и КубГТУ, 2015. — 343 с.
5. Гарушев, А. Р., Гарушев Э. А., Коновалов А. Е. К проблеме разработки месторождений с трудноизвлекаемыми запасами нефти // Нефтепромысловое дело. — 2008. — № 3. — с. 4-10.
6. Деламаид, Э. Химические методы увеличения нефтеотдачи с использованием горизонтальных скважин: промысловые исследования. Георесурсы. 2017. Т. 19. № 3. Ч. 1. с. 166-175.
7. Коротенко, В. А., Кряквин А. Б., Грачев С. И., Хайруллин А. М., Хайруллин А. М. Физические основы разработки нефтяных месторождений и методов повышения нефтеотдачи: учебное пособие — Тюмень: ТюмГНГУ, 2013, с. 159.
8. Л. М. Рузин, О. А. Морозюк. Методы повышения нефтеотдачи пластов: учебное пособие. — Ухта: УГТУ, 2014. — 127 с.

## ЭКОЛОГИЯ

### Измерение концентрации радона в помещениях с. Хайыракан Улуг-Хемского района Республики Тыва

Дамыймаа Саглай Олеговна, студент  
Тувинский государственный университет (г. Кызыл)

*Высокие концентрации радона в почвенном воздухе образуются: а) при неглубоком залегании гранитных пород и хорошо проницаемых осадочных отложений, перекрывающих их; б) в зонах тектонических нарушений, проникающих в осадочный чехол и являющихся путями миграции радона; в) в зонах палеоврезов, заполненных хорошо проницаемыми песчано-гравийными отложениями, при неглубоко залегающих гранитных породах фундамента; г) в зонах развития моренных радоногенерирующих отложений [1]. С геологической точки зрения Республика Тыва относится к одним из радоноопасных территорий. Представлены результаты исследования объемной активности радона-222 в воздухе жилых помещений с. Хайыракан Улуг-Хемского района Республики Тыва. Исследования проводились в осенний период 2020 года.*

**Ключевые слова:** радон-222, объемная активность, жилые здания, радиометр, санитарные нормы, Хайыракан.

### Measurement of radon concentration in the premises of Khayyrakan Ulug-Khem district of the Republic of Tyva

Damyjmaa Saglaj Olegovna, student  
Tuva State University (Kyzyl)

*High concentrations of radon in soil air are formed: a) with shallow occurrence of granite rocks and well-permeable sediments that overlap them; b) in zones of tectonic disturbances penetrating into the sedimentary cover and being routes of radon migration; c) in zones of Paleovreans filled with well-permeable sand-gravel deposits, with shallow granite rocks of the foundation; d) in zones of moraine radonogenerating deposits development [1]. From a geological point of view, the Republic of Tyva belongs to one of the radon-hazardous territories. The results of the study of volumetric activity of radon-222 in the air of residential premises are presented. Hayyrakan of Ulug-Khem district of the Republic of Tyva. Studies were conducted in the autumn period of 2020.*

**Keywords:** radon-222, volumetric activity, residential buildings, radiometer, sanitary standards, Hayyrakan.

**Цель исследования:** определение объемной активности природного газа Rn-222 в воздухе жилых помещений поселка Хайыракан Улуг-Хемского района Республики Тыва. Для достижения поставленной цели необходимо было решить следующие задачи:

1. Определить содержание радона в жилых помещениях села Хайыракан Улуг-Хемского района.
2. Обобщить материал по распределению радона в жилых помещениях.

**Приборы и методы.** В качестве средства измерения использовался радиометр радона PPA-01M-03. Прибор позволяет определять объемную активность радона в пределах 20-20000 Бк/м<sup>3</sup>. Радиометр радона PPA-01M-03 предназначен для измерений объемной активности (ОА)

радона-222 и торона-220 в воздухе жилых и рабочих помещений, а также на открытом воздухе [2]. Применяется для контроля санитарных норм согласно СП 2.6.1.758-99 и МУ 2.6.1.715-98. Внесен в Государственный реестр средств измерений: регистрационный номер № 21365-01. Изготовитель ООО «НТМ-ЗАЩИТА». Радиометр радона PPA-01M-03 выполнен в виде носимого прибора с автономным и сетевым питанием. Прибор может работать в режиме монитора, подключаться к ПЭВМ [4]. Прибор позволяет измерять ОА аэрозольных короткоживущих продуктов распада радона (полоний-218, полоний-214, висмут-214) и торона (свинец-212 и висмут-212), осаждаемых на аэрозольном фильтре [1]. В процессе измерений контролируются следующие параметры окружающей

среды: температура, относительная влажность и давление. Радиометр РРА-01М-03 обладает:

а) возможностью измерения объемной активности радона, температуры, давления и влажности окружающей среды, а также полной автоматизацией процессов отбора, измерения проб и обработки результатов;

б) возможностью хранения комплексных результатов (номер измерения, номер серии, дата и время измерения, температура, влажность, давление, количество зарегистрированных распадов Ra A, Th A, абсолютные значения объемной активности радона с погрешностью) в ОЗУ радиометра (до 1500 комплексных результатов);

в) возможностью просмотра данных из памяти радиометра на матричном дисплее в процессе измерения; г) воз-

можностью вывода данных на ПЭВМ с графическим представлением информации и протоколом измерений [3].

**Материалы и методы исследований:** Были исследованы жилые помещения, расположенные в населенном пункте Хайыракан Улуг-Хемского района. Жилые помещения — одноэтажные, по типу строительных материалов — деревянные и дом из арбалета. Измерения концентрации радона проводились с помощью активной сорбции в осенний период в ноябре месяца 2020 года. Длительность каждого измерения составляет 25 мин, проводились в основном в комнатах постоянного пребывания жильцов. Всего было проведено 213 измерений объемной активности радона в 6 жилых домах села Хайыракан Улуг-Хемского района республики (табл. 1)

Таблица 1. Объем измерения и количество зарегистрированных данных в исследуемых жилых помещениях

№	Улица	Количество измерений	Объемная активность Rn-222 (макс) Бк/м <sup>3</sup>	Температура, °С	Влажность, %
1	Деражно 11-2	40	52±18	31	49
2	Шойдун 3-2	40	52±18	31	49
3	Кускелдей 4-1	40	46±17	31	49
4	Хемчик-оол 9-2	40	52±19	32	49
5	Эжым 2-1	13	52±19	48	53
6	Эл-Бажы 2-2	40	47±17	31	49

Уровни радона незначительно различаются в помещениях. Объемная активность радона в жилых домах с. Хайыракан менялась в диапазоне от 20±10 до 52±19 Бк/м<sup>3</sup>. Максимальная объемная активности радона составила 52±19 Бк/м<sup>3</sup>, минимальная — менее 20 Бк/м<sup>3</sup>.

В селе Хайыракан Улуг-Хемского района неблагополучных объектов по содержанию радона не выявлено.

#### Выводы:

1. Обследованы уровни накопления Rn-222 в жилых помещениях села Хайыракан Улуг-Хемского района.
2. Установлено, что среднее значение объемной активности (ОА) радона в воздухе жилых помещений села Хайыракан Улуг-Хемского района составляет 20±10 Бк/м<sup>3</sup> при максимальном 52±19 Бк/м<sup>3</sup>.

#### Литература:

1. Дамыймаа, С. О. Результаты изучения объемной активности радона на территории поселка Хондергей/С. О. Дамыймаа. — Текст: непосредственный // Экологическая, промышленная и энергетическая безопасность. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Актуальность. РФ», 2017. — с. 48-49.
2. Кендиван, О. Д. Оценка уровня накопления радона в помещениях Пий-Хемского района республики Тыва/О. Д. Кендиван, А. Х. Кужутет. — Текст: непосредственный // Экологическая, промышленная и энергетическая безопасность. — Севастополь: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Севастопольский государственный университет», 2017. — с. 609-611.
3. Ловандай, Ч. М. Характеристика объемной активности радона в зданиях поселка Морен (Тува)/Ч. М. Ловандай. — Текст: непосредственный // Международный студенческий научный вестник. — 2018. — № 5. — с. 264.



## Long-term dynamics of water loss of the Amu Darya river. Case study Lebap Province, Turkmenistan

Jagmurov Farhat, student master's degree program  
Kazakh-German University (Almaty, Kazakhstan)

### 1. INTRODUCTION

Amu Darya is the largest river in Central Asia. Its length is from the sources of the river. Pyanj is 2540 km, the catchment area is 309 thousand km<sup>2</sup> (excluding the catchment area of the Zeravshan River). She receives the name Amu Darya when p. Panj flows into the river. Vakhsh. Three large right tributaries (Kafirnigan, Surkhandarya and Sherabad) and one left (Kunduz) flow into the Amu Darya in the middle reaches. Further down to the Aral Sea, tributaries are absent. Basically, the river is replenished with melt water, so the maximum costs can be observed in the summer, and the minimum — in January-February. Such a flow regime during the year is favorable for the use of river water for irrigation. Flowing through the plain, from Kerki to Nukus, the Amu Darya loses most of its flow in the form of evaporation, infiltration and selection for irrigation. Amu Darya is the first in the world in sediment transportation. The main runoff of the river. Amu Darya is formed on the territory of Tajikistan (about 72.8% — excluding the Zeravshan River). Then the river flows along the border between Afghanistan and Uzbekistan, then it crosses Turkmenistan and returns to Uzbekistan, where it flows into the Aral Sea. About 14.6% of the river's water Amu Darya is formed on Afghan territory and in Iran. About 8.5% of the Amu Darya flow is formed in Uzbekistan.

Water flow changes along the course of the river. These changes depend on the flow of groundwater into the river in the zone of runoff formation, the influx of return water in the transit region, which varies with water level and runoff losses in the lowest zone of the delta. Some losses occur due to evaporation and filtration in river beds.

Observation is the most reliable measure for assessing losses; water balance calculations are only a rough estimate.

#### 1.1. The importance of the research topic

At present, it is very difficult to determine the channel losses in the lower reaches of the river. Amu Darya below Kerki. Recent five-year observations in this part of the river showed that losses vary from 7.0 to 13.0 km<sup>3</sup>/year. This is comparable to 20-40% of the total volume of water withdrawals into canals. Even taking given the losses due to evaporation, filtration and channel stocks, there is a huge imbalance. Its reasons are inexplicable, since the general climatic and hydrological factors do not contribute to such losses. A more thorough study of this problem in the near future is needed. In addition to recording observational data, many control measurements of channel losses should be made. Actual water losses due to evaporation in former riverbeds, floodplains and natural depressions should be estimated using remote sensing methods. Based on these measurements, it is possible to prepare proposals to reduce

runoff losses in the Amudarya river basin, exceeding 3.5-5.0 km<sup>3</sup>/year.

#### 1.2. Research question

The main issue is the similarity of actual data with the actual water consumption in the Amu Darya river basin for 19 years, as well as with the loss of water on the Amu Darya river for natural conditions.

#### 1.3. Purpose of the study

Purpose of the study is an analytical study of the water balance of the Amu Darya River with the determination of the long-term dynamics of water losses.

#### 1.4. Research objectives

- to study of the Amu Darya river basin;
- collect and review of the Middle River Department «Amudarya» data for 20 years
- analysis of stocks of materials and data on the distribution of water resources in the Amu Darya river basin
- conduct a survey of water supply facilities;
- develop water balance calculations.
- draw up a water loss schedule over 20 years

#### 1.5. Research methods

Research Methods: Review of geographical and climatic conditions. Analysis of the general literature. Data collection in water intakes and hydrometric stations, literature review, data processing and analysis.

#### 1.6. Scientific and practical values topic

##### Scientific values

The research results will determine the channel losses in the lower reaches of the Amu Darya river below the city of Kerki.

The results of the study will shed light on the dynamics of water loss in the alignment over the past 20 years.

The results obtained in the thesis can be used in simulation models of river flow dynamics.

##### Practical values

The results of the analysis of the long-term dynamics of water losses taking into account climatic data will be useful for developing a strategy for the efficient use of water resources

### 2. Literature review

#### 2.1 Geographical location and description of the natural conditions of the region

The Amu Darya River is the largest river in Central Asia, passing through the territory of northern Afghanistan, Tajikistan, Turkmenistan, a significant part of Uzbekistan and a small area in the upper reaches of Kyrgyzstan. The catchment area is 309 thousand km<sup>2</sup>, the length of the river from the upper sources of the Panj exceeds 2540 km. Its main components are the Vakhsh and Pyanj tributaries, from the confluence of which the river takes its name. Downstream, the Amu Darya receives tributaries Kafirnigan, Surkhandarya, Sherabad



Fig. 1. Map of Amudarya river basin

on the right and Kunduz, on the left from the territory of Afghanistan. Below the Kerky site, the river has practically no influx, with the exception of discharge of collector-drainage water into it. The river has mixed snow-glacier nutrition with a natural runoff hydrograph (Fig. 1), which clearly coincides with the need for irrigation, when the maximum flow rate — 77-80% falls on April-September and a minimum on October-February. From the Kerks to the delta, mainly the Amu Darya loses its runoff, although its interaction with groundwater depends on the water content of the year. The Amu Darya is a transboundary river — its upper reaches lie mainly on the territory of Tajikistan — 72.8% of the catchment area: the left bank of the Panj and partially — 300 km along the Amu Darya. Further from the confluence to Mukrov, it passes along the border with Afghanistan, the formation zone occupies 14.6% of the total catchment, first between Tajikistan, then Uzbekistan and Afghanistan, then through the territory of Turkmenistan and, starting from Tuyamuyun, passes to the territory of Uzbekistan. Within the Amudarya catchment area, 8.5% of the catchment area lies in Uzbekistan and 4.1% in Kyrgyzstan. In addition to the existing Aral basin, there are a number of watercourses previously associated with the Amu Darya and now gravitating to it or associated with the economic use of its waters. These are the rivers of the basins of Kashkadarya, Zarafshan, Murghab, Tedzhen, Atrek and the rivers of northern Afghanistan (Hulm, Balkh, etc.). The main water resources of the basin — the recorded surface runoff — are determined by the data of hydrometric stations located near the river exit from the mountains. Figure 2 shows the location of the main gauging stations on the Amu Darya River and its main tributaries.

According to the conditions of channel stream transformation, formation and unloading of groundwater in the middle

and lower reaches of the Amu Darya, 4 sections are allocated. They are located between the Kerky-Ilchik gauging stations, Ilchik-Darganata, Darganata-Tuyamuyun, Tuyamuyun-Samanbai gauging stations. In the Kerky — Ilchik section, the resulting channel balance according to long-term data indicates the average annual loss. Filtration losses from the river bed occur on the left bank. The bulk of the filtration losses in the channel due to the difficult conditions of the outflow from the valley can be spent only on the total evaporation from the groundwater level and on wedging out into the collector-drainage network. Here, the main form of filtration is its formation in the form of a sub-bed stream. The length of the plot is 295 km. The floodplain is 4-5 km wide. Slope 0.00024.

River runoff is characterized by strong seasonality, with peak flows occurring in summer, peaking in July, when glacial melting peaks, as shown in Figure 3. The minimum river runoff occurs in January-February. Only the inflow of the Kafirnigan River has a slightly different discharge, with a maximum discharge in May, since this river is more controlled by melting snow, rather than melting glaciers.

The Ilchik-Darganata section is a zone of pinch-out of the channel under the river into the river, which is facilitated by the deepening of the narrow river valley embedded in low-permeable bedrock. The river is a natural drain of groundwater in the surrounding areas. Possible entry into the channel of groundwater from both banks and wedging out of the channel bed. The length of the plot is 140 km. The width of the floodplain is small, sometimes practically absent. Slope 0.00022. Collector influx exceeds water intake. On the Darganata-Tuyamuyun site, the Tuyamuyun hydroelectric facility is located. It is characterized by losses due to evaporation from the reservoir, losses in the riverbed, but at the same time, by filtration inflows in the Ruslovoye reservoir (at high levels in the

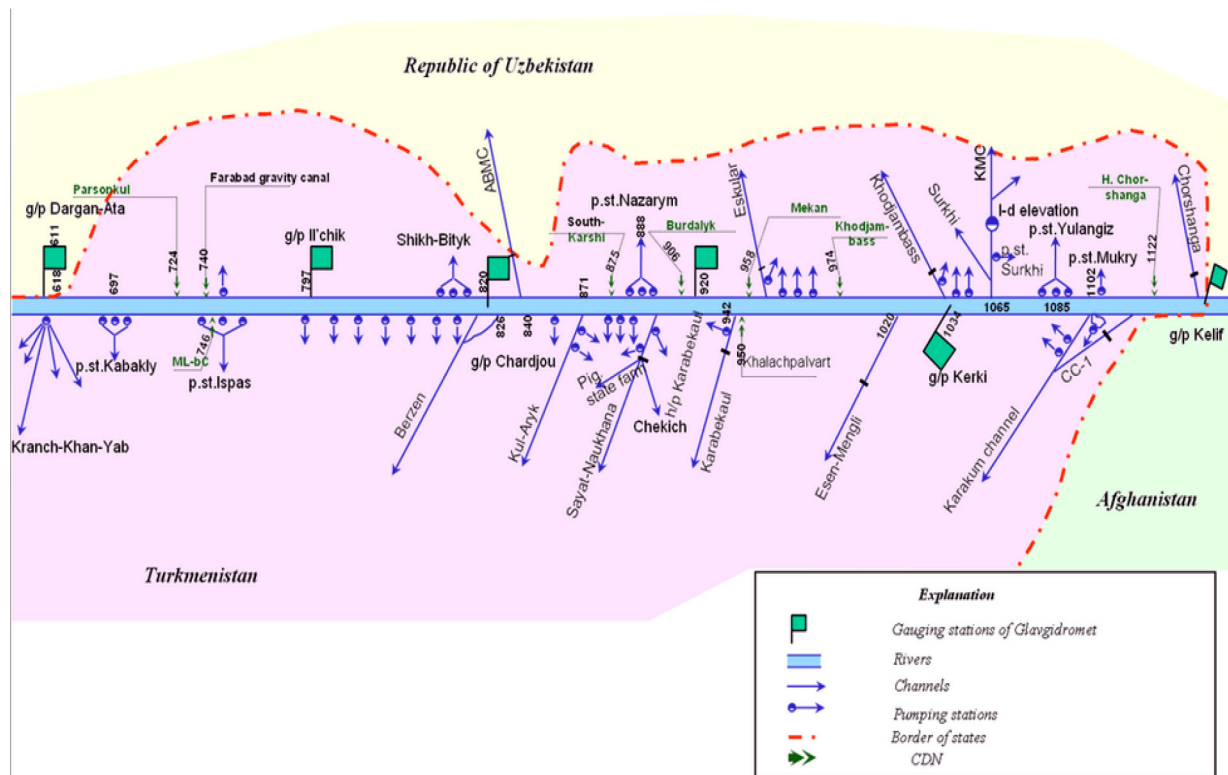


Fig. 2. Linear scheme of middle stream of Amudarya river

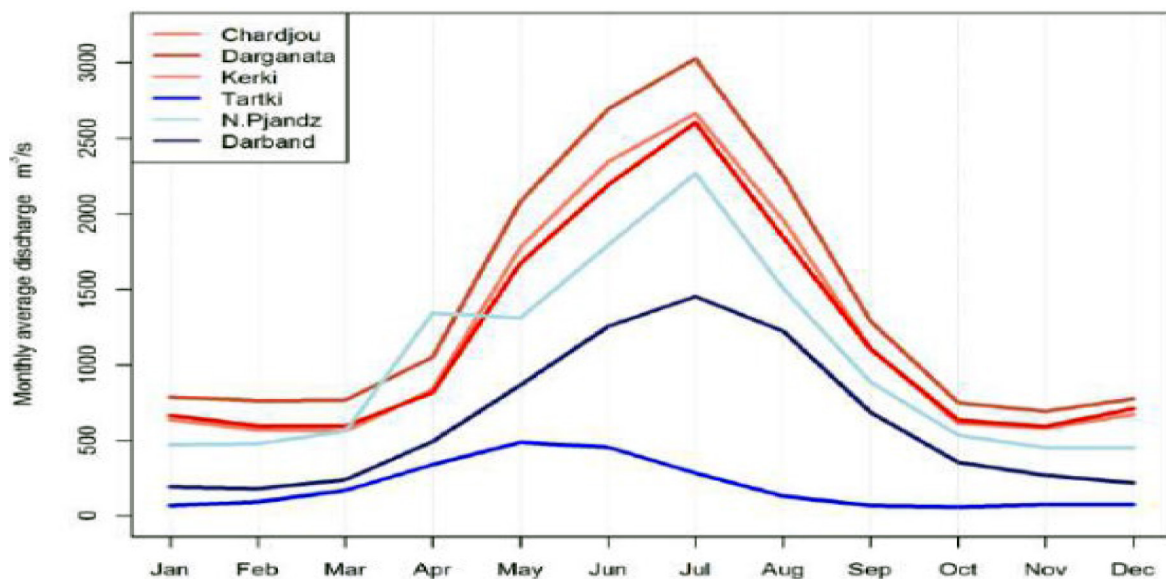


Fig. 3. Monthly average discharge

reservoir, outflow to underground waters is observed, at low levels — discharge into the reservoir from underground horizons). 2.2 Water intakes from rivers

The list of water withdrawals from the MAB rivers is given in the Appendix, in table 2. Until 1992, the distribution of water resources of the Amu Darya among the four republics of Central Asia was carried out on the basis of the General Scheme for the Development of Water Resources in the Amu Darya Basin. The division was approved by the decision of the USSR Min-

istry of Water Economy No. 566 in 1987 on the basis of the resolution of the USSR State Planning Commission No. 563p for 1987. The proportion of surface water allocated to each state according to this decision was (in percent of the projected runoff along the Amudarya river trunk): Kyrgyzstan — 0.6, Tajikistan — 15.4, Turkmenistan — 35.8, Uzbekistan — 48.2. Today, the distribution of water in the Amu Darya basin is carried out according to established limits on water withdrawals. The actual distribution for 1993-2004 is shown in table 1.



Table 1. Actual water withdrawal from the IBA (1993–2004), km<sup>3</sup>

	1993 1994	1994 1995	1995 1996	1996 1997	1997 1998	1998 1999	1999 2000	2000 2001	2001 2002	2002 2003	2003 2004
Kyrgyzstan	0.15	0.48	0.13	0.16	0.17	0.45	0.45	0.45	0.43	0.45	0.50
Tajikistan	7.32	7.01	7.41	7.51	7.03	7.37	7.87	7.51	7.20	6.74	7.62
Turkmenistan	22.76	21.15	21.46	21.02	21.99	21.89	17.23	13.73	19.31	21.47	22.35
Uzbekistan	21.32	22.26	24.17	22.36	23.56	25.08	18.40	17.33	20.75	22.86	23.05
Total	51.55	50.55	53.20	51.06	53.03	54.79	43.95	38.71	47.71	51.57	53.5

## 2.2 Return flow

Currently, there are four areas in which water is removed, distributed and used for collector-drainage flow (CDW): — use of part of the CDW for irrigation directly in the places of its formation (ZP); — the withdrawal of part of the CDS beyond the boundaries of irrigated lands to natural depressions (evaporators) or lakes; — discharge of part of the CDS into rivers (such a discharge can also be carried out from lakes); — supply of CDS to the delta and the Aral Sea. The return flow discharged into the rivers, in addition to the waste water coming from the irrigated massifs, includes discharges from the irrigation network (for example, from the Vakhsh canal), municipal and industrial effluents, as well as the flow of drainage water in the form of filtration into the river (the last component is taken into account when modeling as channel

filtration losses with the opposite sign). Between the volume of formed CDS in the RF and the water intake in the RF, one can trace some regularity characteristic for each planning zone. To calculate the return flow entering the Amu Darya river, it is necessary to take into account the transformation of these values when passing through salt lakes, the flow of part of the water supply from neighboring basins that are not included in the IBA, etc. Thus, the return flow from the irrigated territories of the Surkhan-Sherabad massif account for a large proportion of the formation of the Amu Darya flow., river basins Kashkadarya — Southern collector and Sultandag discharge, Zarafshan — Main Bukhara collector and Parsankul discharge (Bukhara ZP), from the Turkmen Coastal Irrigation Area (Lebap ZP) entering the large pool of the Amu Darya. Some of the costs of CDS by decade are shown in table 2

Table 2. Collector-drainage flow

Name of collectors	I dec			II dec			III dec		
	Avg. dec flow	flow	Stock growing	Avg. dec flow	flow	Stock growing	Avg. dec flow	flow	Stock growing
GLK	15,10	13,05	601,99	15,67	13,54	615,53	14,51	13,79	629,32
Gravity Farab	3,50	3,02	109,23	3,48	3,01	112,24	3,40	3,23	115,47
GDK	2,00	1,73	54,55	2,00	1,73	56,28	2,00	1,90	58,18
Halach	10,07	8,70	341,31	9,62	8,31	349,62	9,40	8,93	358,55
Burdalyk	1,70	1,47	52,14	1,69	1,46	53,60	1,60	1,52	55,12
Charshanga	3,00	2,59	102,50	3,00	2,59	105,10	3,10	2,95	108,04
Hojambaz	3,83	3,31	114,52	3,82	3,30	117,82	3,80	3,61	121,43
Mekan	0,46	0,40	15,20	0,45	0,39	15,59	0,40	0,38	15,97
Porsankul	21,69	18,74	1108,60	23,01	19,88	1128,48	0,00	0,00	1128,48
South Karshi	5,75	4,97	511,11	0,00	0,00	511,11	0,00	0,00	511,11
Total:	67,10	57,97	3011,16	62,74	54,21	3065,37	38,21	36,31	3101,69
Without Charshanga	64,10	55,38	2908,66	59,74	51,62	2960,27	35,11	33,37	2993,64

## 2.3 Water loss

In the 60s of the last century, V. Schulz estimated the loss of water from the Amu Darya River at 7.6 km<sup>3</sup> [1]. In the design studies of the Central Asian branch of the Hydroproject (1971) in the General scheme for the integrated use of water resources of the river. Amu Darya [2] losses from the river were estimated at 7.8 km<sup>3</sup> per year (for the conditions of a long-term average year). At the same time, water losses were esti-

mated at 1.2 km<sup>3</sup> in the section from the confluence of Vakhsh and Pyanj to Kerki, 6.6 km<sup>3</sup> in the Kerki-Chatly section (4.7 km<sup>3</sup> for evaporation, 0.3 km<sup>3</sup> for filtration, 1.4 km<sup>3</sup> and 0.2 km<sup>3</sup> for unaccounted water intake were referred to the accuracy of flow accounting). At the beginning of the 80s, when the Amu Darya scheme was refined, the estimate of losses was slightly reduced [3]. For a dry year (90% coverage), losses were assumed to be 2.9 km<sup>3</sup>, including in the lower reaches of 1.96



km<sup>3</sup> (or 7.2% of the flow in the Tuyamuyun site). In connection with the commissioning of the Tuyamuyun hydroelectric facility (reservoirs were filled in the mid-80s) and changes in the river regime in the lower reaches, the task was to revise the channel balance of the river and clarify losses (including an assessment in the reservoirs of the Tyuyamuyun hydroelectric complex). Such studies, having a powerful expeditionary base, were carried out from the mid-80s to the mid-90s in SANIIRI, in the Department of Integrated River Flow Management. The studies included field measurements, their processing, and computer simulation of the processes of loss formation [4]. According to the results of studies, losses from the river, on average for the period 1981-1988, were estimated at 8.6 km<sup>3</sup>, including 3.8 km<sup>3</sup> (or 13.2%) below the Tuyamuyun site. Losses for 1989-1990 amounted to 7.3 km<sup>3</sup>, but since 1991 they began to increase again. At the same time, it was concluded that the losses in the Revised Gensham of the Amu Darya were underestimated, in particular, due to the lack of consideration of the filtration component, which during the passage of the clarified stream (below the Tyuyamuyun hydroelectric complex) can account for a significant part of the losses. A hypothesis was developed [4], according to which the river from Kerky to Darganata was divided into two sections according to the conditions of formation of the filtration flow: Kerki — Ilchik and Ilchik — Darganata.

The first section was characterized by filtration losses, the second by filtration channel inflow, depending on the magnitude of filtration losses in the first section. The third section (Tuyamuyun — Samanbai) was characterized by filtration losses. Dependencies were obtained combining channel filtration with hydraulic parameters and flow turbidity (the lower the turbidity, the higher the loss). The use of filtration dependencies, formulas for calculating the turbidity of the flow, and

also the morphometric dependences of Kh. Ismagilov in the SANIIRI [4] models made it possible to calculate losses from the river, both for filtration and evaporation, for any watering year, season, month. The hypothesis of the presence of filtration losses from the Amu Darya River, first posed by V. Kunin [5] and A. Proskuryakov [6], was confirmed not only by SANIIRI, but also by the Hydroproject, according to which the Tyuyamuyun — Chatly section in the late 60s and early 70s of the years an underground outflow of about 1.4 km<sup>3</sup> per year was established [7]. Clarification of channel losses of the Amu Darya River is a task that is periodically solved in the region for several decades, and since the mid-80s — using computer simulation. The loss assessment was studied on the channel dynamic model of the Amu Darya river, developed at the SIC ICWC, which calculates losses by components (evaporation, filtration, etc.) with a step of a day, a decade. Modeling the water regime of the Amu Darya river on a riverbed model represents a schematization of the processes of river flow movement taking into account the «run-up» time and the use of empirical particular laws of flow formation and transformation characteristic of the middle and lower reaches of the river. The empirical parameters and coefficients were calibrated according to the available information for the period from 1970 to 1995 according to the criterion — the smallest total value of the residuals of the water balance. Table 3 shows the SIC ICWC data on the relative losses from the Amu Darya river (as a percentage of the river discharge at the beginning of the estimated section) for different seasons and sections of the river, depending on the expenses passing along the river. The data are obtained by the results of numerical calculations for years and seasons of different water content, are enlarged and show the expected range of calculated values. There is a slight increase in relative losses at minimum and maximum costs.

Table 3. Losses of water from the Amu Darya River (as a percentage of the flow of water in the river) by sites and seasons

Water discharge in the river, m <sup>3</sup> /in the river, cubic meters/sec				Water loss %			
				Middle course		Downstream	
				Vegetation	Inter-Vegetation	Vegetation	Inter-Vegetation
< 500				3...6	2...5		
500-1000				2...5	1...3	6...12	6...8
1000-2500				2...4	1...3	6...10	6...7
> 2500	3...6	2...4	8...14	7...9			

Calculations show that during periods of special low water occurring for more than one year, the relative losses in the lower reaches of the Amu Darya can reach 19... 21%, which is 15% more than the average long-term data. Thus, the increase in relative losses in low water 2000-2010 was associated with a slight increase in the filtration component caused by a drop in the groundwater level in the pre-channel zone.

### 3 MATERIALS AND METHODS OF RESEARCH

#### 3.1 Materials and methods:

— Assessment of the water balance of the average river flow

— Analysis of stocks of materials and data on the distribution of water resources in the Amudarya river basin

#### Methodology of research:

The study of water balance is based on the use of the law of conservation of matter. It consists in the fact that for any volume during any period of time, the difference between the total water supply and p31 water consumption is equal to the change in its supply in this volume. Therefore, in general, the method of water balance involves a direct measurement of the reserves and flows (flow) of water, however, in some cases, with the right choice of volume and time period for which the water

balance is calculated, some elements can be obtained by indirect calculations.

The equation of water balance of a natural object (on example, a river basin or reservoir) shows the ratio of the arrival, discharge and changes in water reserves for a given land plot or for a given reservoir. In the general case, the incoming part of the water balance equation of any object is atmospheric precipitation  $P$  falling in the form of rain and snow onto the land surface, surface and underground influx of water  $Q_{si}$  and  $Q_{ui}$  from outside into the pool or reservoir. The consumable part includes the evaporation of  $E$  from the surface of the object, the surface  $Q_{so}$  and the underground drain  $Q_{uo}$  (more precisely, the outflow), leaving the object. The excess of the incoming part of the water balance over the expenditure causes an increase in the total water reserves in the DS facility; the inverse ratio of income and expense leads to a decrease in these reserves. All components of the water balance are determined with some measurement and calculation errors.

Therefore, in the water balance equation, in addition to its components, the term of the residual  $r$  is included. Therefore, the water balance for any object and for any time interval in general form can be represented by the following equation:

$$P + Q_{si} + Q_{ui} - E - Q_{so} - Q_{uo} - DS = r. \quad (1)$$

### 3.2 Types of water balance equation

In relation to a wide variety of water-balance calculations, equation (1) can be simplified or complicated depending on the availability of initial data, the purpose of the calculation, the type of water body (river basin or administrative region, lake or reservoir, etc.) and its size, hydrographic and hydrological characteristics of the object, the duration of the calculation period and the phase of the hydrological regime (high water, low water), for which compilation of water balance.

On large river basins, the balance components  $Q_{ui}$  and  $Q_{uo}$  insignificant in comparison with other components; therefore, they are usually not taken into account (underground water exchange with adjacent basins is assumed to be zero). The inflow of surface water into a river basin with a clearly defined watershed from an adjacent territory cannot take place (unless artificial transfer of water from another region is carried out) and therefore  $Q_{si}$  «included in the equation of the water balance of the river basin. Thus, equation (1) for the river basin takes the following form;

$$P - E - Q_{so} - Q_{uo} - DS = r. \quad (2)$$

Where  $Q_{ui}$  is the river flow from the pool.

Depending on the task, the terms of equation (1) can be detailed. For example, when compiling water balances for short periods of time, the change in the total DS water reserves in a small river basin can be subdivided into the change in moisture reserves in the DM soil, in the aquifers of the DG, in the ASt lakes and reservoirs, in the DSL, river channels, in the DSch and glaciers in the snowy roof DSgl. The water balance equation takes the form

$$P + Q_{si} + Q_{ui} - E - Q_{so} - Q_{uo} - DM - DG - DSL - DSgl - DSs - n = r$$

where  $Q_{si}$  is the transfer of surface water from other basins.

### 3.3 Features of water balance equations for various time intervals

The water balance can be calculated for any time interval. There are long-term average water balances and balances for specific periods (for a single year, season, month or several days). Such balances are sometimes called current or operational water balances. Water-balance calculations for many years and for specific periods have their own characteristics.

The average long-term water balances are usually per annual cycle (per calendar or hydrological year), although they can be calculated for any season or month. The preparation of average multi-year balances for the year is the simplest task, since it is possible not to take into account changes in moisture reserves in the basin DS, the measurement and evaluation of which causes the greatest difficulties. Over the course of a long period, the positive and negative changes in water reserves occurring in individual years are mutually compensated and their value at the end of a long-term billing period can be equal to zero.

The reverse is the case when calculating the water balance for short periods of time for which  $DS = 0$  the shorter the time interval for which the balance is calculated, the greater accuracy is required when measuring or calculating balance elements, the more differentiated it is necessary to consider DS, and usually other balance elements, the more complicated is its equation and the more difficult it is to close it with the least residual. Component DS must be taken into account when calculating the average multi-year water balances for individual seasons or months.

### 3.4 Closing the water balance equation.

In order to close the water balance equation, all of its elements should be measured or calculated as independent as possible. Measurements and calculations of elements of the water balance are made in any case with a certain error due to the imperfection of measurement and calculation methods.

Therefore, the water balance equation, even if all its elements are measured or calculated by independent methods, usually does not close (does not balance). The discrepancy  $m$  is defined as the residual term in the water balance equation and includes errors in the determination of individual ebb elements, as well as elements unaccounted for by the equation. A small value of  $t$  indicates a balance in the water balance.

If any element of the balance cannot be obtained by direct measurement or calculation, it can be determined from the water balance equation as a residual term; In this case, it also includes the discrepancy of balance, which may be even greater than the value of this element.

This technique, as you know, is shaded in hydrology when from the measured values of one element, the values of another element are determined using empirical or semi-empirical formulas. The value calculated in this way will include the error due to the imperfection of the formulas and the measurement error.

### 3.5 Methods for calculating the basic elements of water balance

The initial materials for calculating the elements of the water balance of river basins over a multi-year period are observations of a network of stations for precipitation and runoff. The data of these observations are published in the form of hydrological and meteorological yearbooks, bulletins and other publications.

To draw up the water balance for individual years, seasons, months, additional data on changes in moisture reserves in the pool is required. These data are determined by the results of observations of soil moisture, fluctuations in water level on lakes, fluctuations in level underground filming.

To calculate the water balance of small areas with a specific balance structure (mountain-ice basins, forests, irrigated lands, etc.) in most cases, it is necessary to organize special observations according to a special program, for example, glacier melting, interception of precipitation by woody vegetation, and zone humidity aeration, etc.

For the calculation of Evaporation, data from evaporation plants and observations of meteorological stations on temperature and humidity, wind speed, cloud cover and solar radiation are required.

### 3.6 Maps and Atlases

In the absence of precipitation, runoff, or evaporation, in some cases, regional maps and atlases of mean long-term values of these balance elements may be useful. According to such maps constructed in contours, the average values of precipitation, runoff, or evaporation for any territories can be easily determined by planimetry.

It should be noted here that for of water balance goals, maps of annual precipitation, source evaporation standards should be linked to each other, i. e. the difference in precipitation, evaporation and runoff determined from the corresponding contour maps for a given river basin should be zero in accordance with the equation of the river basin water balance over a long-term period

$$P - F - Q = 0.$$

## IV EXPECTED RESULTS

### Expected results

It is expected that the water balance of the Amu Darya river basin will develop from the Atamurat gauging station to Dargan-Ata during 2000-2019, and long-term dynamics of water losses will be revealed.

### References:

1. Schulz V.L. The rivers of Central Asia. Gidrometeoizdat, 1965.
2. General scheme of integrated use of water resources of the river. Amu Darya. CAO Hydroproject. Tashkent, 1971.
3. Clarification of the scheme of integrated use and protection of water resources of the river. Amu Darya. Medium hygiene cotton. Tashkent, 1984.
4. Sorokin A. G. To develop scientific and technical foundations for increasing the effectiveness of integrated irrigation and energy regulation of river water resources and water management systems of the Syr Darya and Amu Darya. Report on research work. NGO SANIIRI. Tashkent, 1994.
5. Kunin V.I. The origin of the underground waters of the Karakum. News of VGO. Volume 79, Issue 1, 1947.
6. Proskuryakov A. K. Water balance p. Amu Darya on a site from Kerky to Nukus. Gidrometeoizdat, 1953.
7. Svetitsky V. P. To conduct research and draw up a modern and prospective up to 2000 water balance of the Aral Sea basin. Research Report. SANIIRI. Tashkent, 1985.
8. «Southern Aral Sea — New Perspectives» edited by prof. V. A. Dukhovny, Jupe de Shuter, Tashkent, 2003,
9. INTAS-RFBR-1733 project «Assessment of the socio-economic consequences of the ecological disaster — the drying up of the Aral Sea», 2002
10. Dukhovny V. A., Sokolov V. I. «Integrated water resources management in the Aral Sea basin», Collection of scientific works of SIC ICWC. Favorites for 1992-2002. Tashkent, 2002, p.

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

### К вопросу о понятии «эффективность управления» и его соотношении с категорией «результативность управления»

Бурцева Ксения Олеговна, студент магистратуры  
Тольяттинский государственный университет

*В статье проанализированы различные закрепленные в законодательстве и высказанные в науке подходы к определению понятия «эффективность» и его соотношению с категорией «результативность». Сделан вывод о противоречивости взглядов на этот счет. Сформулирован вывод о том, что эффективность управления следует рассматривать как многоаспектное явление, которое включает в себя в том числе и результативность управления.*

**Ключевые слова:** управление, эффективность, результативность, оценка, затраты, ресурсы.

### On the question of the concept of «management efficiency» and its relation to the category of «management effectiveness»

*The article analyzes various approaches to the definition of the concept of «efficiency» and its relation to the category of «effectiveness», which are fixed in the legislation and expressed in science. It is concluded that the views on this matter are contradictory. The conclusion is formulated that the effectiveness of management should be considered as a multidimensional phenomenon, which includes, among other things, the effectiveness of management.*

**Keywords:** management, efficiency, effectiveness, evaluation, costs, resources.

Понятие «эффективность» происходит от латинского слова «efficiens», что означает «действительный», «созидательный» [4, с. 20] и впервые было использовано в 1906 году итальянским экономистом Вильфредо Парето [3, с. 420]. В настоящее время этот термин активно применяется в сфере экономики, где, однако, однозначно не определено его содержание. Так, некоторые ученые понимают под эффективностью в экономике «количественный показатель, характеризующий скорость изменения величины во времени или чувствительность величины к фактору» [15, с. 416], другие отмечают, что эта категория имеет не только количественную, но и качественную характеристику [9, с. 175]. Ряд экономистов полагает, что «эффективность отражает результативность в достижении целей управляемого объекта и обеспечении социально-экономического эффекта...» [14, с. 523], иные — разграничивают категории «эффективность» и «результативность» [5, с. 222]. Таким образом, в доктрине существуют широкие дискуссии, касающиеся содержания категории «эффективность». При этом следует понимать, что решить эту задачу применительно к управленческой науке сложнее, чем, например, в эконо-

мической сфере, «из-за отсутствия формализованных результатов, количественной оценки отдельных видов выполняемой работы» [2].

По мнению С.А. Кожевникова и Н.В. Ворошилова, первоочередной задачей при формулировании понятия «эффективность управления» является установление соотношения категорий «эффективность» и «результативность» [10, с. 38]. Выше уже было отмечено, что в экономике данный вопрос решается не однозначно. В продолжение этих рассуждений отметим, что в справочной литературе указанные термины преимущественно отождествляются — в Большом экономическом словаре А. Азрилияна и экономическом словаре В.И. Начева и В.П. Михайлушкина эффективность трактуется как «результативность процесса» [1, с. 1112] и «результативность деятельности» [16, с. 389] соответственно. Анализ нормативных правовых актов позволяет сделать вывод, что и на таком уровне в некоторых случаях происходит отождествление эффективности и результативности. В таких случаях «эффективность оценивается исходя из достигнутых территорий значений показателей социально-экономического развития (или результатов де-



тельности органа власти) относительно плановых, базисных, целевых, а также по сравнению с другими территориями» [6, с. 144]. Такой подход закреплён, например, в Методике мониторинга эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов [13].

В то же время в научных публикациях ученые, не исключая взаимосвязи категорий «эффективность» и «результативность», отмечают, однако, что «это не одно и то же» [2]. В соответствии с Национальным стандартом Российской Федерации «Системы менеджмента качества» «эффективность» (efficiency) необходимо рассматривать как «соотношение между достигнутым результатом и использованными ресурсами», а «результативность»

(effectiveness) представляет собой «степень реализации запланированной деятельности и достижения запланированных результатов» [7]. Согласно такому подходу, результативность определяется путем сопоставления целевых показателей с фактически достигнутыми результатами. Целевые показатели, как правило, определяются в различного рода программах, проектах, решениях уполномоченных органов. В свою очередь при определении эффективности целевые показатели во внимание не принимаются — устанавливается только, которые были израсходованы на это. Итак, из приведенных в Национальном стандарте РФ определений следует, что между эффективностью и результативностью существует взаимосвязь, обозначенная на рисунке 1.



Рис. 1. Соотношение категорий «результативность» и «эффективность» в соответствии с Национальным стандартом Российской Федерации «Системы менеджмента качества»

Разграничиваются категории «эффективность» и «результативность» и на законодательном уровне. Об этом свидетельствует перечисление этих терминов через союз «и», например, в п. 14 ст. 50 Федерального закона от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» [12]. Однако, ни в этом законодательном акте, ни в Методике всесторонней оценки профессиональной служебной деятельности государственного гражданского служащего [11], где одним из критериев такой оценки выступает эффективность и результативность деятельности государственного служащего, не раскрывается сущность анализируемых понятий и их соотношение. При этом в отличие от методик, где эффективность отождествляется с результативностью, и ее оценка производится на основании конкретных данных и показателей, оценку эффективности и результативности деятельности государственных служащих рекомендуется проводить субъективно, применяя лишь оценочные категории: «очень высокий профессиональный уровень», «высокий профессиональный уровень», «хороший профессиональный уровень», «низкий профессиональный уровень», «очень низкий профессиональный уровень».

Обозначенная позиция российского законодателя о разделении категорий «эффективность» и «результативность» представляется нам не вполне приемлемой — она отражает чрезмерно узкий подход к пониманию эффективности. Более обоснованными считаем взгляды Н. А. Дубровиной, которая рассматривает результатив-

ность как одну из составляющих «многокомпонентной категории «эффективность управления». По мнению ученого в понятие эффективности следует включать:

- «соответствие полученных изменений социально-экономической ситуации в регионе планируемому или прогнозируемому, а также степень этого соответствия (результативность, продуктивность),
- соотношение достигнутых результатов и использованных ресурсов (финансовых, имущественных, кадровых, информационных),
- соотношение между затраченными ресурсами и минимально возможными с учетом соответствия качества государственных услуг принятым стандартам (административным регламентам),
- своевременность реакции на происходящие в экономике изменения и активность воздействия в направлении упреждения возникающих проблем,
- достижение компромисса между разноречивыми социально-экономическими задачами развития территории (действенность)» [8, с. 55].

Итак, на наш взгляд, более точное соотношение категорий «эффективность» и «результативность» отражено на рисунке 2.

Продолжая говорить о многоаспектности понятия «эффективность» необходимо согласиться с исследователями, которые полагают, что оно включает в себя две составляющих — эффективность деятельности органов государственной (муниципальной) власти и оказания го-



Рис. 2. Содержание категории «эффективность управления»

сударственных (муниципальных) услуг и эффективность деятельности каждого государственного (муниципального) служащего [3, с. 420-421]. Это обусловлено связью, которая четко прослеживается между эффективностью деятельностью органа власти и эффективностью деятельностью государственных (муниципальных) служащих.

Итак, в результате проведенного анализа обосновано, что эффективность управления следует рассматривать как многоаспектное явление, которое включает в себя такие понятия как результативность управления, действенность управления, предполагает установление соотношения между использованными ресурсами и полученными результатами, а также использованными ресурсами и минимально возможными затратами. Кроме того, эффективность управления включает в себя две со-

ставляющие — включает в себя две составляющих — эффективность деятельности органов государственной (муниципальной) власти и оказания государственных (муниципальных) услуг и эффективность деятельности каждого государственного (муниципального) служащего. Установлено, что в российском законодательстве отсутствует какая-либо последовательность в определении содержания таких критериев как «эффективность» и «результативность». Так, в некоторых нормативных актах законодатель отождествляет эффективность и результативность, применяет конкретные показатели для их оценки, в других — разделяет эти понятия, предлагает проводить их оценку субъективно. Это оказывает негативное влияние на функционирование такого важного института, как эффективность управления.

#### Литература:

1. Азрилян, А. Большой экономический словарь./А. Азрилян, О. Азрилян, Е. Калашникова, О. Квардакова. М.: Институт новой экономики. 2010. 1472 с.
2. Атяшев, М.О. Анализ существующих подходов к оценке эффективности управления организацией [Электронный ресурс]. URL: <http://www.sisupr.mrsu.ru/2012-2/PDF/Atyashev.pdf> (дата обращения: 25.03.2021).
3. Бирюкова, Э.Р. Понятие «эффективность» в сфере государственного управления // Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Юридические науки. 2020. № 1. с. 419-422.
4. Варавкина, Я.Е. Понятие эффективности государственного управления в современной России // Дельта науки. 2017. № 1. с. 20-21.
5. Васин, С.М. Природа и сущность понятия эффективности системы управления предприятием //Вектор науки. 2012. № 4. С. 221-233

6. Ворошилов, Н. В. Эффективность муниципального управления: сущность и подходы к оценке // Проблемы развития территории. 2015. Вып. 3 (77). с. 143-159.
7. ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Национальный стандарт Российской Федерации «Системы менеджмента качества» [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200124393> (дата обращения: 25.03.2021).
8. Дубровина, Н. А. Оценка эффективности регионального управления // Вестник Самарского государственного университета. 2006. № 8. с. 54-59.
9. Евдокимова, Т. В. Анализ генезиса теоретических подходов к понятию и оценке эффективности // Вестник Томского государственного университета. 2013. № 3. с. 174-182.
10. Кожевников, С. А., Ворошилов Н. В. Актуальные вопросы оценки эффективности государственного управления в современной России // Проблемы развития территории. 2017. Вып. 6 (92). с. 35-52.
11. Методика всесторонней оценки профессиональной служебной деятельности государственного гражданского служащего [Электронный ресурс]. URL: [https://mintrud.gov.ru/uploads/imperavi/ru-RU/Metodika\\_po\\_vsestoronnej\\_otcenke\\_-\\_itogovaya.docx](https://mintrud.gov.ru/uploads/imperavi/ru-RU/Metodika_po_vsestoronnej_otcenke_-_itogovaya.docx) (дата обращения: 20.03.2021).
12. О государственной гражданской службе Российской Федерации: Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. 2004. № 31. Ст. 3215.
13. О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 апреля 2008 года № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» и подпункта «и» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2012. № 52. Ст. 7490.
14. Поршнев, А. Г., Разу М. Л., Тихомиров А. В. Менеджмент: теория и практика в России. М.: ИД ФБК ПРЕСС, 2003. 528 с.
15. Тимохов, В. П. Историко-правовой генезис понятия эффективность // Вестник МГТУ. 2003. № 2. с. 412-431.
16. Экономический словарь: Справочное издание/В. И. Нечаев, П. В. Михайлушкин. Краснодар: Атри, 2011. 464 С.

## К вопросу о действующей системе оценки эффективности муниципального управления в Российской Федерации

Бурцева Ксения Олеговна, студент магистратуры  
Тольяттинский государственный университет

*В статье проанализированы применяемые в настоящее время для оценки эффективности местного самоуправления показатели. Сделан вывод о совершенствовании данной системы. Обоснована необходимость исключения из нее показателей, которые не зависят от деятельности органов местного самоуправления, показателей, которые в значительной степени зависят от внешних, а также показателей, которые не поддаются точной оценке.*

**Ключевые слова:** орган местного самоуправления; местное самоуправление; показатель эффективности.

## On the issue of the current system for evaluating the effectiveness of municipal management in the Russian Federation

Burtseva Ksenija Olegovna, student master's degree program  
Togliatti State University

*The article analyzes the indicators currently used to assess the effectiveness of local self-government. The conclusion is made about the need to improve this system. The article substantiates the need to exclude from it indicators that do not depend on the activities of local self-government bodies, indicators that largely depend on external ones, as well as indicators that do not lend themselves to accurate assessment.*

**Keywords:** local self-government body; local self-government; efficiency indicator.

Целью оценки эффективности в публичном управлении является намерение определить, насколько правильно выбраны направления деятельности, и какой

результат они приносят. Кроме того, объективная оценка эффективности муниципального управления позволяет выявить сферы, которые нуждаются в повышенном вни-

мании, на основе этого разработать перечень мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления, а также применить поощрительные меры.

К настоящему времени в Российской Федерации принят ряд нормативных правовых актов, регламентирующих осуществление оценки эффективности муниципального управления. Так, из содержания ст. 18.1 Федерального закона от 06.03.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [6] следует, что оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления осуществляется на основании ряда показателей. В настоящее время соответствующий перечень показателей определен Указом Президента РФ от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» [7]. При разработке этого документа планировалось включить в его содержание порядка 130 показателей, на основании которых должна была осуществляться оценка эффективности местного самоуправления. В первоначальную редакцию этого нормативно-правового акта попали только 32 таких показателя, а к настоящему времени его содержание ограничено 13 пунктами. Однако, в связи с ощутимым недостатком инструментов для проведения объективной оценки эффективности местного самоуправления, было принято решение о дополнении приведенного выше перечня показателей оценки эффективности местного самоуправления [3, с. 119]. Правовой основой такого решения выступило Постановление Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 года № 1317. Дополнительный перечень включает в себя 28 показателей, которые сгруппированы по основным сферам компетенций местного самоуправления: (1) экономическое развитие; (2) дошкольное образование; (3) общее и дополнительное образование; (4) культура; (5) физическая культура и спорт; (6) жилищное строительство и обеспечение граждан жильем; (7) жилищно-коммунальное хозяйство; (8) организация муниципального управления.

Исследователи справедливо отмечают, что при формировании показателей для оценки эффективности управления необходимо учитывать пределы полномочий органов местного самоуправления, принимать во внимание реальные возможности муниципальной власти влиять на нормативно определенные показатели [4, с. 8]. Однако на практике оказалось, что в действующих основном и дополнительном перечнях показателей оценки эффективности местного самоуправления, далеко не все показатели соответствуют данному требованию. И если в одних случаях влияние органов местного самоуправления на показатель просто нельзя признать основополагающим (решающим), то некоторые из определенных в законодательстве показателей ни в коей мере не зависят от усилий муниципальной власти. Так, например, сложно оценить роль органов местного самоуправления в таком показателе как «доля выпускников муниципальных общеобразова-

тельных учреждений, не получивших аттестат о среднем (полном) образовании, в общей численности выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений» или «доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом». Более того, объективно оценить последний из них вообще не представляется возможным [8, с. 4113].

К числу показателей, не находящихся в прямой зависимости от деятельности органов местного самоуправления необходимо отнести еще и такие: доля детей первой и второй групп здоровья в общей численности обучающихся; удельная величина потребления энергетических ресурсов в многоквартирных домах и муниципальных учреждениях; доля многоквартирных домов, в которых собственники помещений реализуют один из способов управления ими; доля площади земельных участков, являющихся объектами обложения земельным налогом [3, с. 119]. Не отражает объективное состояние жилищного хозяйства в муниципальном образовании критерий «доля многоквартирных домов, расположенных на земельных участках, в отношении которых осуществлен государственный кадастровый учет», поскольку в данном случае не принимается во внимание количество населения, проживающего в таких многоквартирных домах [2, с. 56].

Ученые также отмечают, что, например, на уровень развития предпринимательской деятельности в муниципальном образовании огромное влияние оказывают внешние факторы и спорным следует признать тезис о том, что темпы развития малого бизнеса прямо зависят от объема выделяемых органами местного самоуправления бюджетных средств [1, с. 27]. Действительно, низкие показатели численности субъектов малого и среднего предпринимательства в городских округах в последние годы нередко обусловлены тем, что такие субъекты, работающие в сфере торговли, не выдерживают конкуренции с крупными розничными сетями [10, с. 179].

Анализ приведенных показателей оценки эффективности местного самоуправления позволяет прийти к выводу, что преимущественная часть из них имеет количественное выражение и основным источником информации для проведения соответствующей оценки выступает официальная статистика. При осуществлении такой оценки применяются как абсолютные, так и относительные показатели.

Единственным качественным показателем, который используется при оценке эффективности местного самоуправления, является показатель удовлетворенности населения деятельностью органов местного самоуправления городского округа (муниципального района), однако, на наш взгляд, в настоящее время он не может быть признан полностью объективным. Этому есть несколько причин. Во-первых, соответствующая оценка производится на основании только трех критериев, таких как (1) удовлетворенность населения организацией транспортного обслуживания в муниципальном образовании (процентов от числа опрошенных); (2) удовлетворенность насе-



ления качеством автомобильных дорог в муниципальном образовании (процентов от числа опрошенных) и (3) удовлетворенность населения жилищно-коммунальными услугами: уровнем организации теплоснабжения (снабжения населения топливом), водоснабжения (водоотведения), электроснабжения, газоснабжения (процентов от числа опрошенных). Очевидно, что оценка удовлетворенности населения деятельностью органов местного самоуправления не должна ограничиваться перечисленными критериями. Как минимум, необходимо выяснить отношение граждан к предоставляемым в пределах муниципалитета образовательным, культурным услугам и т. д. [8, с. 4114]. Во-вторых, при оценке удовлетворенности населения деятельностью органов местного самоуправления ставка делается на опросы, проводимые на официальном сайте субъекта Российской Федерации и официальных сайтах муниципальных образований. В свою очередь проведение социологических опросов рассматривается как рекомендательная, а не обязательная мера. Такое положение не способствует репрезентативности выборки и резко снижает достоверность его результатов. Усугубляется данная проблема тем, что Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 года № 1317 не предусмотрено какого-либо механизма информирования населения о проведении соответствующих опросов и необходимости участия в нем населения. В-третьих, законодательством определен достаточно длительный срок

проведения соответствующих опросов течение всего календарного года, следующего за отчетным. Очевидно, что это снижает актуальность полученных в результате опроса результатов [9, с. 198].

Итак, из вышеизложенного следует вывод, что действующая система показателей оценки эффективности местного самоуправления нуждается в совершенствовании. Существует необходимость в исключении из нее тех показателей, которые не зависят от деятельности органов местного самоуправления (например, доля выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений, не получивших аттестат о среднем (полном) образовании, в общей численности выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений), показателей, которые в значительной степени зависят от внешних факторов (например, уровень развития предпринимательства, инвестиционная привлекательность), а также показателей, которые не поддаются точной оценке (например, доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом). Кроме того, следует усовершенствовать порядок определения такого показателя как удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления. В частности, представляется необходимым расширить критерии, учитываемые при его формировании, определять его на основании социологических опросов, ограничить срок формирования соответствующих результатов.

#### Литература:

1. Горцева, И. О. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления // Социально-гуманитарные проблемы образования и профессиональной самореализации. Социальный инженер-2017. сборник материалов Всероссийской конференции молодых исследователей. 2017. с. 26-30.
2. Добровольская, В. В. Основания оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления // Социально-экономические, политические и исторические аспекты развития северных и арктических регионов России. материалы Всероссийской научной конференции (с международным участием). 2018. с. 54-58.
3. Захарова, Е. Н., Кардава Е. Е., Аванесова Р. Р. Реализация динамического подхода к оценке эффективности органов местного самоуправления // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2020. № 2 (44). с. 117-123.
4. Казаченко, А. Н. Современная методика оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления // Ростовский научный журнал. 2017. № 9. с. 6-10.
5. О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 апреля 2008 года № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» и подпункта «и» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2012. № 52. Ст. 7490.
6. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ // Собрание законодательства РФ. 2008. № 40. Ст. 3822.
7. Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов: Указ Президента РФ от 28.04.2008 № 607 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2008. № 18. Ст. 2003.
8. Рудакова, Н. Л., Фадеева Н. Ю. Анализ действующих методик оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления // Общество. наука. инновации (НПК-2017). сборник статей. Всероссийская ежегодная научно-практическая конференция. Вятский государственный университет. 2017. с. 4111-4116.
9. Сидорин, А. В. Оптимизация системы оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления // Тенденции, направления и перспективы развития экономических отношений в современных условиях хозяй-

ствования. Материалы II межрегиональной с международным участием научно-практической конференции: 2017. с. 197-201.

10. Фатхуллина, И.М. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. 2017. Т. 17. № 2. с. 177-184.

## Современное состояние и тенденции развития крестьянско-фермерских хозяйств (на примере РФ и Пермского края)

Еремеев Виктор Фёдорович, кандидат экономических наук, доцент;

Мальцев Андрей Тимофеевич, студент

Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова

*В статье авторы анализируют особенности развития крестьянских (фермерских) хозяйств, динамику их развития. Выявлены главные проблемы фермерства России, Пермского края и способы их решения.*

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, фермерство, крестьянско-фермерские хозяйства, Пермский край, Российская Федерация.

В соответствии с экономикой нашей страны, можно смело утверждать, что формирование конкурентоспособного агропромышленного сектора невозможно без развития малых форм хозяйствования, главная роль отводится крестьянским (фермерским) хозяйствам, которые содействуют развитию сельского хозяйства, вносят свой вклад в решение проблемы продовольственной безопасности страны.

В ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» излагается следующее: крестьянское (фермерское) хозяйство — это объединение граждан, связанных родством

и (или) свойством, имеющих в общей собственности имущество и совместно осуществляющих производственную и иную хозяйственную деятельность (производство, переработку, хранение, транспортировку и реализацию сельскохозяйственной продукции), основанную на их личном участии [1].

По данным статистики, фермерами производится треть всей сельскохозяйственной продукции в Прикамье в денежном выражении. Динамика количества КФК в РФ и Пермском крае представлена на диаграмме рисунка 1.

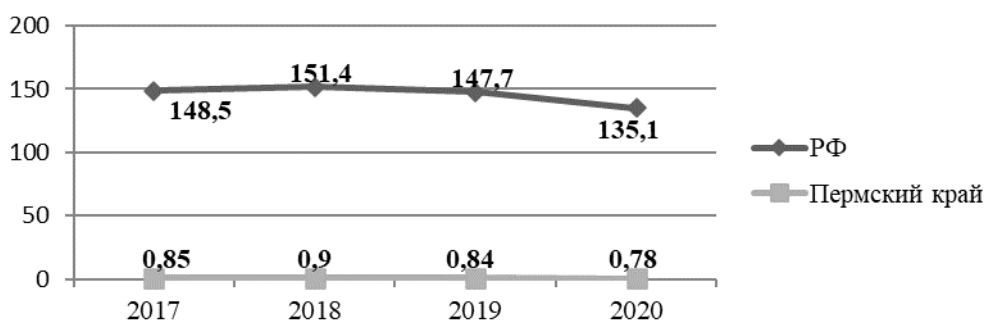


Рис. 1. Динамика количества КФК в РФ и Пермском крае, сведения о которых содержатся в ФНС, тыс. ед. [2]

В России и Пермском крае «обвально» сокращается число крестьянско-фермерских хозяйств с 148,5 до 135,1 тыс. ед. (или на 13,4 тыс. ед.) и с 0,85 тыс. ед. до 0,78 тыс. ед. (или на 0,07 тыс. ед.), соответственно. Снижение может быть связано как с уменьшением господдержки, так и с повышением контроля в этой сфере.

В Минсельхозе Пермского края на запрос РБК Пермь сообщили, что количество фермерских организаций, получающих господдержку и ее объемы не изменились. В то же время, по данным Пермьстата, предоставленным министерством, за четыре года число всех дей-

ствующих в крае крестьянских хозяйств сократилось на 8,2%.

Объемы производства сельскохозяйственной продукции фермерскими хозяйствами РФ, согласно данным федеральной службы государственной статистики, за период 2017-2020 гг. представлены на рис. 2.

Тенденция роста производства с 635,6 до 873,4 трлн. руб. положительно характеризует фермерский бизнес России.

Рассмотрим объемы производства сельскохозяйственной продукции фермерскими хозяйствами Пермского края, данные представлены на рис. 3.

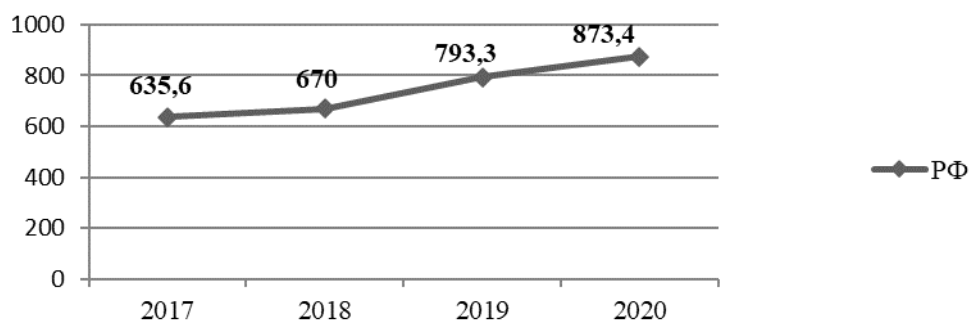


Рис. 2. Объем производства сельскохозяйственной продукции фермерскими хозяйствами в России, трлн. руб. [2]

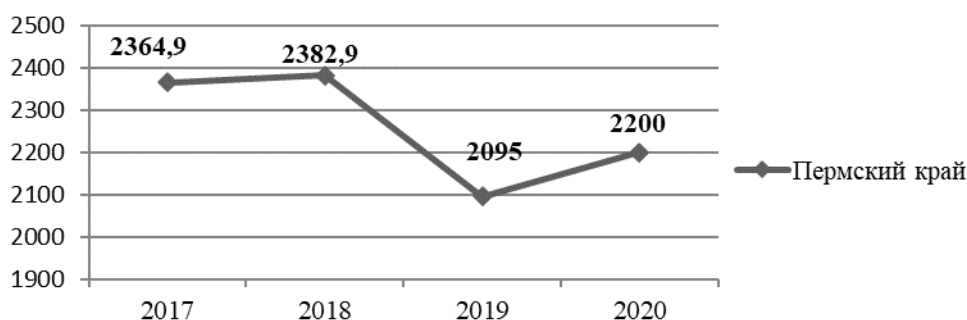


Рис. 3. Объем производства сельскохозяйственной продукции фермерскими хозяйствами в Пермском крае, млн. руб. [3, с. 100]

В Прикамье объемы производства также выросли с 2365 до 2200 млн. руб. В последние годы объемы производства увеличились на 5%.

Тенденция роста производства связана с растущим с каждым годом потребительским интересом к здоровому образу жизни и, соответственно, здоровому питанию. Поэтому потребление фермерской продукции не только в России, её регионах, но и в мире в целом растет.

Если говорить о господдержке, фермеры сегодня ее получают, но определенные трудности в развитии этого направления все еще существуют.

Главная проблема фермерства в России и в её регионах по оценкам самих же фермеров — хронический недостаток квалифицированных кадров. Юное поколение, закончив институты и техникумы, совсем не стремится отдать свою жизнь и знания на благо сельского хозяйства.

Кроме того, существует еще ряд проблем:

- высокие цены на электроэнергию, технику, оборудование, удобрения и средства защиты растений;
- растущая стоимость самой продукции производства значительно снижает спрос и товарооборот;

— сложности бюрократического характера в получении господдержки;

— малые и средние фермерские хозяйства из-за недостаточности внимания со стороны органов власти могут брать кредиты и ссуды на развитие бизнеса под высокий процент — от 17% до 25% [4].

Еще одна важная проблема — давящий авторитет крупных агрохолдингов, которые попросту скупают мелкие хозяйства, разоряют их, не создавая ничего действительно нужного на этом месте. Причем, выделенные на это деньги от государства по назначению используются редко.

Подводя итог, можно сказать, что при всех перечисленных и многих других проблемах фермерства в России и Пермском крае отрасль считается перспективной. По оценкам экспертов сегодня развитие фермерства набирает большие обороты, хозяйства стали работать более эффективно, а основой их становятся семейные предприятия с точкой роста в сфере животноводства.

Если сделать аграрную политику важнейшей составной частью политики страны, то можно решить многие проблемы фермерства.

#### Литература:

1. ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» от 11.06.2003 N 74-ФЗ (ред. от 29.12.2020).
2. Официальный сайт Федеральной налоговой службы. — <https://www.nalog.ru>.
3. Пермский край в цифрах. 2020: Краткий статистический сборник/Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю. — Пермь, 2020. — 194 с.

4. Перспективы фермерства в России // Яндекс Дзен. — 2020. — <https://zen.yandex.ru>.
5. Федеральная служба государственной статистики. — <https://rosstat.gov.ru/>

## Изменения в сфере налогообложения за период пандемии, направленные на оптимизацию региональных бюджетов

Кривенко Михаил Денисович, студент магистратуры  
Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов

*Научная статья посвящена исследовательскому анализу основных изменений в сфере налогообложения Российской Федерации, которые были произведены в периоде пандемии коронавируса и направлены на оптимизацию бюджетной политики государства. Актуальность исследования обусловлена тем, что в условиях кризиса пандемии эффективнее принимать мероприятия, направленные на снижение уровня налоговой нагрузки на бизнес, что позволяет ему обеспечивать экономическую эффективность своей коммерческой деятельности и увеличивать тем самым налоговые расчеты в региональные бюджеты. В рамках статьи проанализировано влияние пандемии коронавируса на российскую экономику и ее бюджетную систему. Рассмотрены и проанализированы основные изменения в сфере налогообложения, которые были приняты Правительством РФ за период пандемии.*

**Ключевые слова:** налогообложение, налоги, налоговая нагрузка, налоговые доходы, региональный бюджет, налоговая политика, бюджетная система.

## Changes in the sphere of taxation during the pandemic period to optimize regional budgets

Krivenko Mihail Denisovich, student master's degree program  
St. Petersburg Humanitarian University of Trade Unions

*The scientific article is devoted to a research analysis of the main changes in the taxation of the Russian Federation, which were made during the coronavirus pandemic and aimed at optimizing the budgetary policy of the state. The relevance of the study is due to the fact that in a pandemic crisis, it is more efficient to take measures aimed at reducing the level of tax burden on businesses, which allows them to ensure the economic efficiency of their commercial activities and thereby increase tax payments to regional budgets. The article analyzes the impact of the coronavirus pandemic on the Russian economy and its budgetary system. Considered and analyzed the main changes in the field of taxation, which were adopted by the Government of the Russian Federation during the period of the pandemic.*

**Key words:** taxation; taxes; the tax burden; tax revenues; regional budget; tax policy; budget system.

Актуальной проблемой современности для бюджетной системы национальной экономики Российской Федерации является распространение пандемии коронавируса COVID-19, последствия от которой приводят к финансовой неустойчивости хозяйствующих субъектов, которые выступают основными источниками налоговых доходов в региональные бюджеты. Соответственно, текущий период кризиса отечественной экономики формирует необходимость снижения уровня налоговой нагрузки и принятия государственных мероприятий, направленных на фискальную поддержку хозяйствующих субъектов.

Ключевая ошибка для государства — это воспринимать уровень налоговой нагрузки как ключевой индикатор, от которого зависит поступление налогов

в бюджет на разных уровнях (федеральный, региональные и местные). Дело в том, что увеличение уровня налогового бремени не всегда приводит к росту поступления налоговых доходов. В основном, процесс обратный. Чрезмерный рост налоговой нагрузки приводит к снижению потенциала поступления налогов в региональные бюджеты субъектов РФ, поскольку:

- увеличение налогов приводит к повышению уровня уклонения от их уплаты;
- увеличение налогов приводит к снижению объема потребления, что снижает поступления налога на добавленную стоимость;
- увеличение налогов приводит к снижению объема производства предприятий, что снижает поступления налога на прибыль.



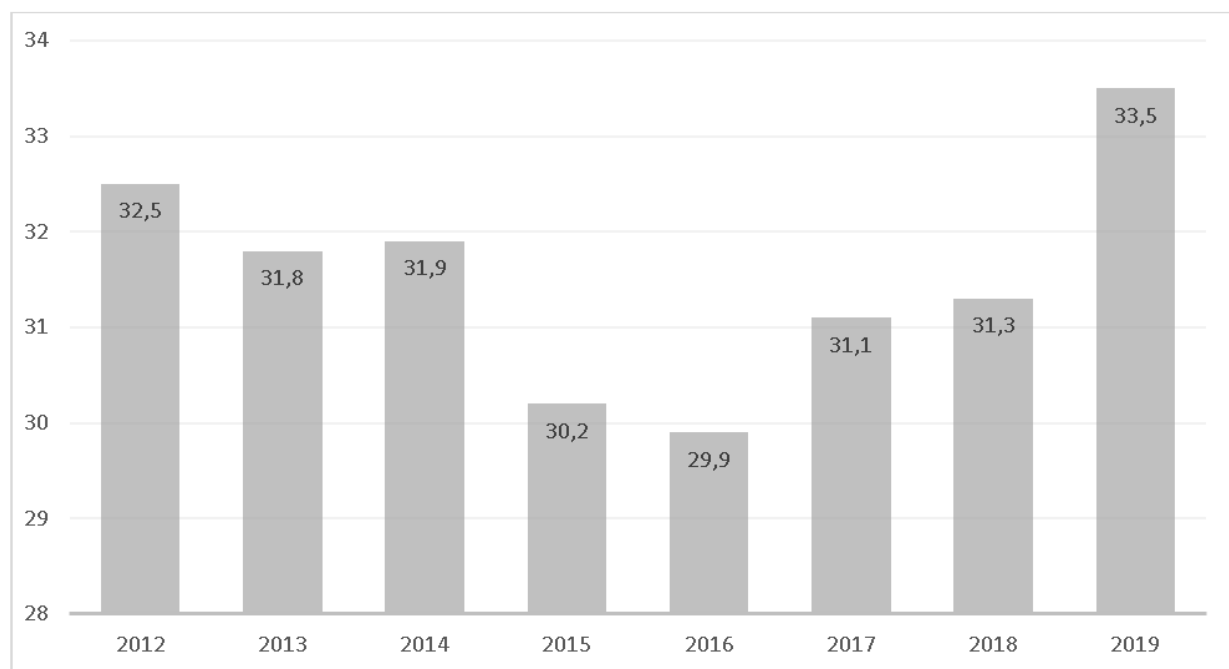


Рис. 1. Динамика уровня налоговой нагрузки на бизнес предприятий экономики Российской Федерации в период 2012-2019 гг., в % [5]

За 2019 год уровень налоговой нагрузки на бизнес составил 33,5%. С 2018 по 2019 гг. рост налоговой нагрузки составил 2,2%, что, в первую очередь, было связано с повышением уровня НДС с 18% до 20%, выступающего основным косвенным налогом.

Такое увеличение налогового бремени приводит к снижению финансовых результатов производственной деятельности предприятий, осуществляющих в дальнейшем более низкие капитальные вложения в развитие бизнеса и масштабирование производства.

Современный этап развития экономики России столкнулся с серьезным вызовом — пандемией коронавируса, из-за негативного воздействия которой наблюдается спад деловой, производственной, финансовой и инвестиционной активности малых форм хозяйствующих субъектов и предпринимательских структур.

Пандемия коронавируса COVID-19 — это вызов не только для экономики страны, но и для ее налоговой системы. В первую очередь, ожидается негативное влияние карантинных мер на объем поступления налоговых доходов в федеральный бюджет РФ.

Формируется угроза формирования национального экономического кризиса, что в первую очередь, будет связано с банкротством малых фирм, собственники, управляющие и рабочий персонал которых являются одними из главных движущих факторов совокупного спроса/потребления.

Исходя из этого, задачей Правительства РФ является организация мероприятий государственной поддержки развития субъектов бизнеса на период пандемии коронавируса и карантинных ограничений хозяйственной деятельности.

Так, были приняты следующие налоговые методы преодоления последствий коронавирусной инфекции в российской экономике, среди которых [1; 2; 3; 4]:

1. Возможная трехмесячная отсрочка уплаты страховых взносов для субъектов малых форм хозяйствования (в основном для индивидуальных предпринимателей).

Эффективность данного метода преодоления последствий пандемии невысокая, поскольку изначальная отсрочка уплаты страховых взносов предполагала ситуацию, что в дальнейшем до конца 2020 года ситуация нормализуется. Однако, наступил 2021 год, а последствия коронавирусной инфекции для российской экономики только увеличиваются. Тем самым, отсрочка уплаты страховых взносов перенеслась на менее устойчивый период функционирования малых субъектов предпринимательства.

2. Был увеличен срок уплаты ранее назначенных административных штрафов субъектам малого и среднего бизнеса со стороны регуляторных органов власти (от 60 до 180 дней).

Эффективность данного метода преодоления последствий пандемии можно считать эффективной, поскольку назначенные административные штрафы можно было разбивать на несколько частей на протяжении полугода и тем самым уплачивать их, не вытягивая значительные денежные средства из операционной деятельности предприятия.

3. Была произведена приостановка налоговых проверок малых форм предпринимательства по таким направлениям, как выездные проверки, проверки соблюдения требований валютного законодательства и проверка по контрольным сделкам.

Эффективность данного метода преодоления последствий пандемии крайне высокая, поскольку уровень налогового давления на субъекты малого бизнеса значительно снизился. Они смогли сосредоточить свое внимание на проведение антикризисных мероприятий управления развитием предприятия.

4. Была проведена процедура списания налогов для субъектов малого и среднего бизнеса за второй квартал 2020 года по всем видам налогов, кроме налога на доходы физических лиц.

Эффективность данного метода преодоления последствий пандемии очень высокая, поскольку она способствовала решению финансовых проблем для малых и средних предприятий. Сэкономленные средства были направлены на решение других актуальных проблем, например, оплата аренды или заработной платы сотрудникам.

5. Внедрены налоговые каникулы для различных видов налоговых уплат. Ими могли воспользоваться индивидуальные предприниматели, малые и средние предприятия, некоммерческие организации. Срок налоговых каникул в зависимости от налогов составлял от 3 до 6 месяцев.

Эффективность данного метода преодоления последствий пандемии невысокая, поскольку изначально налоговые каникулы предполагали ситуацию, что в дальнейшем до конца 2020 года ситуация нормализуется. Однако, наступил 2021 год, а последствия коронавирусной инфекции для российской экономики только увеличива-

ются. Тем самым, налоговые каникулы перенесли платежи по отдельным налогам на менее устойчивый период функционирования малых субъектов предпринимательства.

7. Снижение размера страховых взносов на разницу зарплаты, превышающих минимальную, для малых и средних предприятий с 30% до 15%.

Эффективность данного метода преодоления последствий пандемии очень высокая, поскольку она напрямую снизила налоговую нагрузку на субъекты МСБ. В частности, снизилось число увольнений сотрудников, поскольку по ним размеры страховых взносов были снижены в 2 раза.

Таким образом, принятые мероприятия эффективные и способствуют снижению уровня налоговой нагрузки на предпринимательскую деятельность. Это, в свою очередь, стимулирует инвестиционную и производственную активность и высвобождает определенную часть финансовых ресурсов из-под уплаты налогов на покрытие операционных или капитальных расходов.

В итоге, дальнейший операционный цикл предприятий предполагает повышение объема производства и увеличение выручки. Это позволяет вернуть объемы налоговых расчетов к прежним уровням и обеспечить устойчивость бюджетной системы государства. Таким образом, региональные бюджеты субъекты РФ могут ожидать покрытие своего дефицита безвозмездными поступлениями в рамках межбюджетных трансфертов, источником финансирования которых будут налоговые поступления.

#### Литература:

1. Киргизова, Н.П., Дурунин В.В. Выбор стратегии выживания компаний после пандемии // Столыпинский вестник. 2020. № 2.
2. Коронавирус: меры поддержки граждан и бизнеса. URL: <https://www.cbr.ru/covid/> (дата обращения: 08.04.2021).
3. Поддержка малого и среднего бизнеса в связи с коронавирусом. URL: <https://мойбизнес.рф/novosti/news/podderzhka-malogo-i-srednego-biznesa-v-svyazi-s-koronavirusom> (дата обращения: 08.04.2021).
4. Меры поддержки бизнеса. URL: <https://поддержка.вэб.рф> (дата обращения: 08.04.2021).
5. Налоговая нагрузка на российскую экономику. URL: <https://www.rbc.ru/economics/27/06/2019/5d13b4419a79476d97143a57> (дата обращения: 08.04.2021).

## Перспективы развития мировой логистики в постковидную эпоху

Межова Анна Владимировна, студент магистратуры

Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)

*В статье автор рассматривает, как пандемия коронавируса нарушила привычные связи между производителями и потребителями, какие были внесены изменения в бизнес транспортных и логистических компаний.*

**Ключевые слова:** логистика, мировая экономика, грузоперевозки, COVID-19.

**Н**епростая эпидемиологическая ситуация, которая сложилась вследствие распространения вируса COVID-19, внесла определенные изменения во все сферы нашей жизни. Однако особо сильные изменения произошли

именно в экономической сфере. Важность и значение анализа негативных последствий пандемии на российском рынке, выявления наиболее пострадавших отраслей экономики необходимы для определения перспектив и фор-

мирования стратегических направлений для дальнейшего развития мировой экономики.

Пандемия не обошла стороной и мировую логистику, «вызвав дисбаланс спроса, связанный с изменениями спроса, приостановкой производств и введенных ограничений», — сообщает руководитель практики по работе с транспортными предприятиями KPMG в России и СНГ Сергей Казачков. Эксперты оценили ситуацию на начало мая 2020 г.: «убытки Транспортного сектора в России превышают 230 млрд. рублей»

Из-за экономических последствий эпидемии снизился импорт товаров из стран Евросоюза и, наоборот, экспорт из России в страны ЕС. На границах стран ЕС образовались очереди, что затрудняет и значительно увеличивает сроки перевозок. В международной транспортно-логистической компании Kuehne + Nagel отмечают: «Приостановка деятельности некоторых компаний — как грузоотправителей, так и грузополучателей — привела к снижению объема перевозок, а также к необходимости сокращения частоты отправки отдельных рейсов и перестройке маршрутов» [1].

Логистические фирмы, которые участвуют в транспортировке и хранении товаров, были непосредственно затронуты пандемией COVID-19. Являясь неотъемлемой частью производственно-сбытовых цепочек, как внутри, так и за пределами международных границ, логистические фирмы содействуют торговле и помогают бизнесу доставлять свою продукцию клиентам. Перебои в цепочках поставок могут повлиять на конкурентоспособность и экономический рост, и создание рабочих мест.

Логистические компании связывают фирмы с рынками, предоставляя различные услуги, в том числе мультимодальные перевозки, экспедирование грузов, складирование и управление запасами. Они важны для глобального производства, которое является сложным. Например, телефон iPhone от компании Apple использует компоненты от более чем 200 поставщиков в 43 странах. В результате современные глобальные производственно-сбытовые цепочки требуют большей устойчивости и эффективности при перемещении товаров между странами и внутри стран [2].

Влияние пандемии сильнее всего ощущается в Китае, так как он играет важную роль в мировом обрабатывающем производстве (при этом Ухань, эпицентр пандемии, играет особенно значительную роль — более 200 из 500 фирм, входящих в рейтинг 500 крупнейших мировых компаний Fortune Global 500, присутствуют там) [3].

Перебои в производственном процессе в Китае охватили все глобальные производственно-сбытовые цепочки. В крупных контейнерных портах Китая было зарегистрировано отставание в перевозке грузов. Ограничения на передвижение привели к нехватке водителей грузовиков, которые могли бы забирать контейнеры, а океанские перевозчики отменяли рейсы. Возникший в результате дефицит комплектующих из Китая повлиял на производственные операции за рубежом. Это затронуло основные отрасли промышленности по всему миру, включая авто-

мобилестроение, электронику, фармацевтику, медицинское оборудование и расходные материалы, а также потребительские товары.

Пандемия распространилась на весь остальной мир, что привело к блокировке и закрытию границ и, в свою очередь, ограничило передвижение товаров. Дополнительные протоколы (такие как социальная дистанция на складах), введенные для обеспечения безопасности работников, способствовали появлению некоторых проблем для грузовых перевозок. Например, в Европейском Союзе грузовики сформировали пробку длиной в 60 километров на шоссе A4 после того, как Польша закрыла свою границу с Германией в середине марта. В Индии эта блокировка привела к нехватке водителей грузовиков, в результате чего в портах скопилось более 50000 контейнеров [4]

Мы можем наблюдать влияние на перевозки в трех ключевых глобальных транспортных сегментах — морские, наземные и воздушные перевозки.

1. Морские перевозки. Логистическая компания Agility Logistics сообщает о значительных ограничениях в морских перевозках по всему миру, что отражается как на ключевых экспортерах, таких как Бразилия, Китай, Индия и Мексика, так и на импортерах, таких как Европейский союз. По мнению международной компании экспресс-доставки грузов и документов DHL, слабый спрос будет продолжать оказывать негативное влияние на маршруты между Азией и Европой, США и Латинской Америкой. В связи с этим в ближайшее время ожидается увеличение количества незаполненных рейсов.

2. Наземные перевозки: В отличие от морских и воздушных перевозок, наземный транспорт, как правило, остается частично доступным во всем мире, так как дороги остаются в рабочем состоянии, за исключением стран, находящихся в тяжелой ситуации. Грузоперевозки перегружены из-за дополнительного спроса на их услуги — особенно транспортировку продуктов питания и медикаментов. Спрос на железнодорожные перевозки вырос из-за более высоких тарифов на грузовые авиаперевозки и более длительного транзитного времени для грузовиков.

3. Воздушные перевозки: Объемы перевозок в марте 2020 года упали на 19% из-за резкого сокращения пассажирских рейсов и падения производства в Китае. В середине апреля 2020 года наблюдалось увеличение пропускной способности, а также восстановление объемов перевозимых грузов [5].

Однако не все сегменты будут затронуты в равной степени — компании, обслуживающие электронную коммерцию, отмечают рост активности, поскольку потребители предпочитают покупать предметы первой необходимости через Интернет, в то время как компании, обслуживающие другие сектора (такие как автомобилестроение и производство потребительских товаров), столкнутся с экономическим спадом. Одно из смягчающих последствий: рекордно низкие цены на топливо должны в определенной степени облегчить работу.

Чтобы логистическая отрасль продолжила функционировать, нужно снизить введение ограничений и принять различные меры: организовать бесплатные парковки и выделить отдельные полосы движения для транспорта, восполнить налоговые отчисления, расходов на топливо и арендной платы, снизить штрафы для юридических лиц и т.д. В данной отрасли останутся только сильнейшие игроки: рынок покинут мелкие и некоторые средние участники, не успевшие накопить достаточно средств на покрытие расходов. Многие компании начнут объединяться и, таким образом, усиливать свои позиции на рынке. Логи-

стические компании в связи с ростом курса валют и ухудшением эпидемиологической ситуации будут отказываться от обновлений автопарка, в связи с чем будут востребованы услуги ремонта и технических обслуживаний автомобилей. Однако уже сейчас развивается и бесконтактная курьерская доставка, и внедряются IT-технологии. В нынешней более спокойной обстановке становится легче выполнять перевозки, и компании, которые следят за изменениями и умеют быстро адаптироваться к различным меняющимся обстоятельствам, смогут справиться со сложившейся ситуацией и усилят свои позиции в бизнесе.

#### Литература:

1. Транспорт движется сквозь карантин. [Электронный ресурс] URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4320861> (дата обращения: 20.03.2021)
2. We traced what it takes to make an iPhone, from its initial design to the components and raw materials needed to make it a reality. [Электронный ресурс] URL: <https://www.cnbc.com/2018/12/13/inside-apple-iphone-where-parts-and-materials-come-from.html> (дата обращения: 20.03.2021)
3. COVID-19 managing supply chain risk and disruption [Электронный ресурс] URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/global/Documents/About-Deloitte/gx-COVID-19-managing-supply-chain-risk-and-disruption.pdf> (дата обращения: 28.03.2021)
4. Trucks are forming 37-mile-long queues at European borders after authorities started closing them to stop the coronavirus spread [Электронный ресурс] URL: <https://www.businessinsider.com/coronavirus-europe-borders-shut-trucks-traffic-jam-2020-3> (дата обращения: 28.03.2021)
5. Effects of Novel Coronavirus (COVID-19) on Civil Aviation: Economic Impact Analysis [Электронный ресурс] URL: [https://www.icao.int/sustainability/Documents/COVID-19/ICAO\\_Coronavirus\\_Econ\\_Impact.pdf](https://www.icao.int/sustainability/Documents/COVID-19/ICAO_Coronavirus_Econ_Impact.pdf) (дата обращения: 28.03.2021)
6. Логистические тренды 2020-2021 года: влияние пандемии COVID-19 на перевозки [Электронный ресурс] URL: <https://www.retail.ru/articles/logisticheskie-trendy-2020-2021-goda-vliyanie-pandemii-covid-19-na-perevozki/> (дата обращения: 28.03.2021)
7. Логистический коллапс: ситуация накаляется [Электронный ресурс] URL: <https://www.retail.ru/articles/logisticheskiy-kollaps-situatsiya-nakalyaetsya/> (дата обращения: 28.03.2021)

## Безработица среди выпускников образовательных организаций: масштабы и причины

Никишина Анастасия Олеговна, студент

Среднерусский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Орел)

*В данной статье будет рассмотрено понятие «молодежная безработица», раскрыты масштабы и причины данного явления. Освещены варианты решения данной проблемы.*

**Ключевые слова:** безработица молодежи, выпускники, образовательные организации, современный рынок труда, профессия

Среди проблем, с которыми сталкивается наша страна, нельзя оставить без внимания проблему безработицы. Причем следует учитывать не только безработицу в целом, но и отдельные ее проявления в различных сферах.

Безработица как социально-экономическое явление представляет собой ситуацию, при которой лица тру-

доспособного возраста, не имеющие работы, пригодны к ней и ищут ее. Как отмечает Бекмурзаев И. М., безработица обладает рядом негативных последствий, которые ведут к тому, что «целое поколение, так называемое будущее России, оказывается за бортом общества» [4]. А как мы знаем, именно большую часть безработных со-



ставляет молодежь, что обусловлено их неопытностью и рядом других факторов.

Безработица в образовании или молодежная безработица является очень большой проблемой, поскольку ежегодно из учебных заведений разного уровня выпускаются десятки тысяч выпускников, которые стараются найти себе работу по выбранной ими специальности. Так, по данным МОТ в прошлом году уровень безработицы среди выпускников в России составил 14,79%. Это довольно-таки большие показатели для нашей страны. По сути, молодежи в нашей стране в три раза сложнее найти работу, чем людям предпенсионного возраста, о которых чаще всего беспокоятся чиновники.

Безработица среди выпускников образовательных организаций — распространенное явление во многих странах мира, не только в России, которое может быть связано с поиском оптимальной работы, мобильностью по рабочим местам. Говоря о масштабах безработицы, то следует отметить, что они зависят от образовательных программ. Так, среди окончивших программы высшего образования среди мужчин — 13,8%, среди женщин он самый низкий — 11,5%. Наибольшая величина этого показателя зафиксирована среди выпускников программ среднего профессионального образования — программ подготовки специалистов среднего звена (ППССЗ) — 15,8% (среди мужчин) и программ подготовки квалифицированных рабочих, служащих (ППКРС) — 22,2% (среди женщин) (рис. 1).

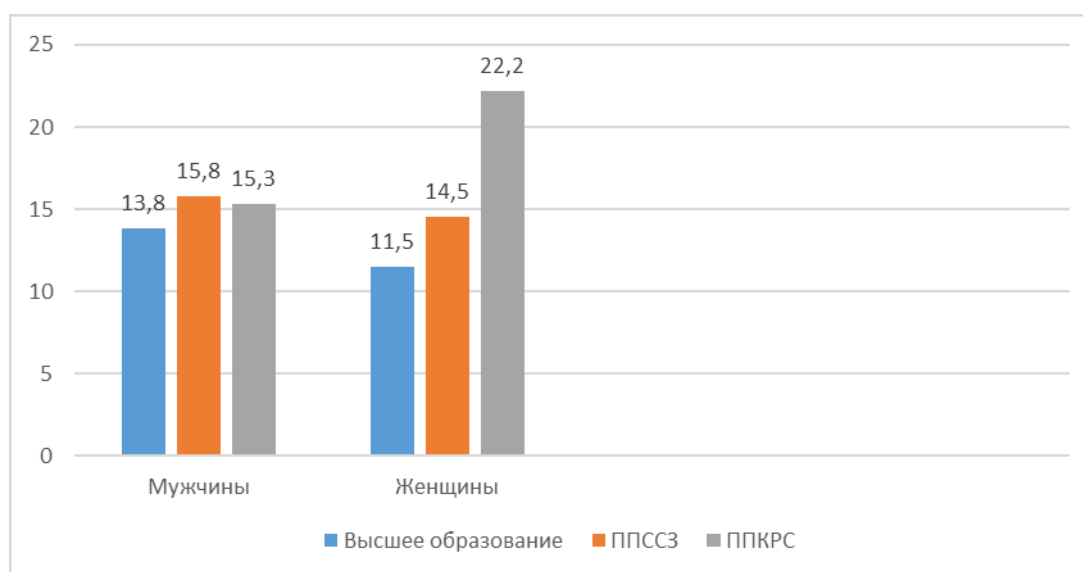


Рис. 1 Доля выпускников (среди мужчин и женщин) образовательных организаций, являющихся безработными (проценты)

Что касается о группах специальностей и направлений в образовательных организациях, то самый высокий уровень безработицы наблюдается у выпускников сельскохозяйственных специальностей, искусства и культуры, естественных наук, а также гуманитарных наук, самый низкий показатель наблюдается у выпускников военных организаций, поскольку они всегда обеспечивают своим выпускникам рабочие места по специальности (рис. 2) [1].

Каковы же причины, которые мешают выпускникам образовательных организаций так тяжело адаптироваться на рынке труда в современных экономических условиях?

Ситуация на российском молодежном рынке труда достаточно напряженная. Эффективному трудоустройству мешает отсутствие хорошо налаженного механизма, регулирующего трудоустройство выпускников образовательных организаций [5]. Как показывает анализ практики, то большую роль в адаптации молодежи на рынке труда, является ее поведение. Поскольку, находясь на этапе обучения, они не задумываются о своем трудоустройстве, так как считают, что это дело времени и их работа «найдет их сама».

Обращаясь к причинам, следует отметить следующие:

— недостаточная информированность будущих выпускников о современном рынке труда; о профессиях, которые будут востребованы через определенное время.

Выбирая профессию, студенты не задумываются, а будет ли данная профессия востребована через 5 или даже 10 лет?! Современный рынок труда меняется под воздействием научно-технического прогресса, появляются новые виды профессий, которые заменяют старые и требуют новых знаний и определенной квалификации.

— Многие профессии, полученные молодыми специалистами, часто оказываются невостребованными на современном рынке труда. Так, например, образовательным организациям рекомендуется уменьшить набор студентов по таким направлениям как юриспруденция и экономика. Специалистов в данной области достаточно много, тогда как в IT-технологиях недостаток таких кадров.

— Многие выпускники не ознакомлены со способами грамотного поиска рабочего места, способами успешного представления себя и своих сил на собеседовании.



Рис. 2. Доля выпускников вузов, являющихся безработными, в их общей численности по укрупненным группам специальностей (направлениям подготовки) (проценты)

Я считаю необходимым, что, находясь на этапе обучения, образовательная организация предоставляла студентам определенные знания, касающиеся вопросов поиска работы, поведения на собеседовании, то есть те вопросы, которые непосредственно связаны с трудоустройством.

— Недостаточно налажены связи между органами образования, органами службы занятости и другими структурами, играющими на рынке труда немаловажные роли.

Важно, чтобы были налажены связи между данными структурами: органы службы занятости должны направлять информацию в образовательные учреждения, которая бы отражала недостаток кадров по тем или иным специальностям.

— Крайне часто представления выпускников о своих способностях, престижности полученной профессии и оплаты труда завышены, что приводит к незаинтересованности во многих предложениях к трудоустройству.

Так как же решить проблему, связанную с безработицей молодых специалистов? Я предлагаю следующие решения этой проблемы:

1. Конечно же, наиболее оптимальным и первостепенным решением, о котором пойдёт речь, является соотношение трудового и образовательного рынка. Необходимо согласовывать объёмы подготовки различных специальностей в учебных заведениях и количество требуемых работников на соответствующие направления.

2. Вторым способом может быть поощрение со стороны государства заинтересованной в трудовой деятельности молодёжи. Это могут различные премии, льготные условия при покупке или съёме жилья, а также предоставление особых жилых мест, рассчитанных на работающую молодёжь.

3. Обращаясь к первому способу, резонно выделить как продолжение решения вышеупомянутых проблем от-

дельную биржу труда для молодёжи. Это позволит более рационально использовать человеческий ресурс в лице молодых людей, а также находить заинтересованных в молодёжи работодателей менее затратным и долгим путём.

4. Одной из главных проблем при трудоустройстве молодёжи является отсутствие или нехватка требуемого опыта работы. Для решения этого нюанса необходимо смягчение критериев при приёме на работу, к примеру найм молодежи без опыта работы с последующим обучением на рабочем месте, что, конечно, будет не столько удобно работодателю, но позволит работнику согласовать свою деятельность и функциональные возможности под требования работодателя.

5. Конечно, достаточно заметна необходимость в современной и оптимальной информационной базе, рассчитанной на информирование молодых специалистов о доступных вакансиях. Современная информационная база отстаёт от требований научно-технического уровня в российских реалиях, поэтому модернизация информационной системы рынка труда повысит уровень трудоустройства в виду большей осведомлённости молодёжи.

6. Как показали современные реалии, стал возможен перевод работников в дистанционный режим. Поэтому стало возможно создание новых рабочих мест, рассчитанных на работу в удалённом режиме, «на дому». Такими специальностями могут быть различные профессии, связанные с компьютерной и отчётной деятельностью.

Таким образом, важно отметить, что в условиях социально-экономического развития нашей страны уровень безработицы среди молодых специалистов достаточно велик (14,79%). Благосостояние молодых людей остается худшим, по сравнению с другими группами населения. Наиболее количество безработных выпускников зарегистрировано по следующим направлениям подготовки: сельское хозяйство, искусство и культура, а так же лица,

окончившие гуманитарные вузы. В современных реалиях требуется все больше специалистов, работающих в IT — сферах, так как на сегодняшний момент эта сфера наиболее востребована на рынке труда. Государство должно предоставлять все необходимые условия, которые бы реализовали бы право молодых специалистов на труд.

Молодежная безработица и на настоящее время остается важнейшей проблемой в сфере труда. На сегодняшний день важно оценить масштабы и спрогнозировать ее динамику. Также необходимо найти пути помощи безработным лицам, испытывающим трудности с поиском работы.

#### Литература:

1. Обследование рабочей силы: Федеральная служба государственной статистики. — Текст: электронный // rosstat.gov.ru: [сайт]. — URL: [https://rosstat.gov.ru/labour\\_force?print=1](https://rosstat.gov.ru/labour_force?print=1) (дата обращения: 25.02.2021).
2. Анферов, А. А, Долгих Е. А Статистический анализ трудоустройства выпускников образовательных организаций // Вестник университета. — 2018. — № 8. — с. 68-72
3. Бекмурзаев, И.М., О проблеме безработицы среди молодежи в современной России // Скиф. 2019. — № 5-1 (33). — с. 238-240
4. Малин, С. В Особенности безработицы выпускников вузов в современной России // JSRP. — 2013. — № 3. — с. 21-26
5. Наумова, О. А. Безработица среди выпускников ВУЗов: причины и способы преодоления // Психология, социология и педагогика. — 2013. — № 6. — С. 1-4
6. Чердниченко, Г. А Положение на рынке труда выпускников системы высшего и среднего профессионального образования // Вопросы образования. — 2020. — № 1. — с. 256-282

## О роли стратегии в системе управления коммерческим банком

Преснякова Дарья Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой  
Российский новый университет, Елецкий филиал

Левищева Наталия Валерьевна, начальник планово-экономического отдела  
ПАО «Прожекторные угли» (г. Елец)

Кашина Татьяна Сергеевна, региональный менеджер по развитию бизнеса  
Елецкий филиал ПАО «Росбанк»

*В статье авторы пытаются определить и обозначить роль стратегии в эффективном управлении деятельностью коммерческих банков.*

**Ключевые слова:** стратегия, эффективность, планирование, управления, система.

Стратегия финансового и хозяйственного развития коммерческого банка заключается в определении главных показателей, определяющих надежность, ликвидность и конкурентоспособность на финансовом рынке. Особенно важно выполнение поставленных целей, задач и разработка оперативных планов по их выполнению. Стратегия коммерческого банка также предусматривает наличие средств по достижению разработанных задач.

Можно дать некоторые определения стратегий коммерческого банка:

«Совокупность взаимосвязанных действий, нацеленных на достижение устойчивого конкурентного преимущества; — ряд решений, которые являются движущей или формирующей силой большинства предпринимаемых компанией действий;

— путь создания конкурентных преимуществ с помощью отличительных характеристик;

— искусство быстрых преобразований, портфель инициатив, направленных на рост компании и ее стоимости». [3]

Продуманная стратегия — это наличие финансовых и материальных средств и инструментов, а также реальный план применения ценных активов для решения повседневных хозяйственных задач.

Стратегические и оперативные планы коммерческого банка ориентируют менеджмент на установление приоритетов, затрагивающих финансовые и потребительские рынки и инновационные банковские продукты. Эффективность стратегических и оперативных планов определяется, особым местоположением в системе управления коммерческим банком. Такая потребность в продуманной стратегии возникает в условиях внешней макроэкономической и политической среды, которая заставляет менеджмент кредитной организации повышать точность

прогнозов развития банковской отрасли и отдельных предприятий.

Необходимость стратегического и оперативного управления коммерческим банком наталкивают менеджмент на использование факторов конкуренции для повышения собственной конкурентоспособности. В условиях глобального финансового рынка, свободные денежные активы становятся хорошей базой для проведения разных кредитных операций. Обеспечивая себе конкурентное преимущество и нужные финансовые показатели, менеджеры коммерческих банков проводят оценку стратегических и оперативных планов. Это необходимо для быстрого снабжения денежными ресурсами промышленных предприятий и организаций.

Особым финансовым критерием оценки эффективности стратегических планов является запланированный прирост капитала и рыночной стоимости коммерческого банка. «Развитие банков и товарного производства и обращения исторически шло параллельно и тесно переплеталось. При этом банки, проводя денежные расчеты, кредитуя хозяйство, выступали посредниками в распределении капитала. Сегодня структура банковской системы резко усложнилась. Появились новые виды финансовых учреждений, новые кредитные инструменты и методы обслуживания клиентов». [1]

Стратегическое планирование проводится для своевременной оценки запланированных финансовых критериев хозяйственной деятельности коммерческого банка в конкурентной банковской среде. Разработанные стратегические планы определяют приоритетные бизнес-процессы коммерческого банка, оптимальную организационную структуру, систему сбалансированных финансовых показателей, мотивации и бюджетирования.

Достигнутые результаты хозяйственной и финансовой работы коммерческого банка, позволяют менеджерам оценить результаты общего развития и принятых стратегических и оперативных планов по важным составляющим. В этом случае выявленные негативные причины развития позволяют скорректировать показатели эффективности работы персонала на перспективу и составить программу управления денежными ресурсами банка. «В конкурентной банковской среде управление современным банком относится к одной из самых сложных и интеллектуальных сфер человеческой деятельности. Данное утверждение вдвойне верно для российских условий: наши банкиры поставлены в чрезвычайные обстоятельства; банки объективно находятся в центре множества противоречивых, кризисных и трудно прогнозируемых процессов, идущих в экономике, политике и социальной сфере. Большинство российских банков озабочено скорее оперативными, чем стратегическими аспектами деятельности». [6]

Эффективная хозяйственная деятельность и конкурентные преимущества, заставляет коммерческие банки разрабатывать эффективные проекты, т.е. план действий для достижения целей и задач, определенных финан-

совой стратегией и тактикой. Условия развития и повышения надежности должны выполняться постоянно, так как это может обеспечить контроль за негативными проявлениями на финансовом рынке. «Поэтому, проведение текущей оценки денежных затрат и потенциальных выгод от внедряемого проекта, позволяет сопоставлять финансовые и материальные усилия, дающие хорошую отдачу в будущей хозяйственной работе» [2].

Стратегия развития коммерческого банка содержит описание управленческих решений в отношении особых хозяйственных задач, поэтому всегда должны быть разработаны мероприятия на случай возникновения непредвиденных обстоятельств, способных подорвать финансовую стабильность, спровоцировать кризис, снижение платежеспособности и оказать давление на финансовую устойчивость. Менеджмент коммерческого банка имеет комплексный план, который охватывает основные виды рисков, процедуры оценки потенциального воздействия на конкурентоспособность и стабильность. Изменение финансового состояния коммерческого банка и снижение заданных параметров, повышают факторы риска, которые соответствуют вероятным событиям на рынке банковских услуг. Особым методом управления надежностью коммерческого банка считается проведение анализа текущего состояния внутренней среды хозяйственной деятельности. «Проведение анализа текущего состояния внутренней среды деятельности банка включает в себя анализ финансового состояния банка, анализ сложившейся организационной системы и системы управления. Анализ финансового состояния банка описывает направления, принципы и политику управления, параметры и эффективность активных операций, операций по привлечению ресурсов, работы по формированию адекватной величины собственных средств, деятельности региональных подразделений банка». [7]

Таким образом, стратегические и оперативные планы коммерческого банка в рамках оптимального сценария развития, должны соответствовать специфике финансовой, кредитной и инвестиционной деятельности. Стратегическое планирование финансовой работы коммерческого банка всегда обеспечивает основу для принятия эффективных управленческих решений, оптимизацию функций управления, мотивации персонала, установление контроля, которое ориентировано на выработку каждодневных планов. Поэтому, «финансовое планирование как составной элемент долгосрочного планирования должно обеспечивать контроль выполнения, синхронизацию поступления и расходования денежных средств, поскольку это необходимо для реализации тактических решений и обеспечения стабильной работы». [5] Все мероприятия, планируемые к реализации в стратегическом и оперативном периодах, должны быть оценены на предмет соответствия конкурентному рынку. Только тогда можно обеспечить стабильность финансовой работы и надежность коммерческого банка.



Литература:

1. Батракова, Л. Г. Экономический анализ деятельности коммерческого банка: учебник/Л. Г. Батракова. — Электрон. текстовые данные. — М.: Логос, Университетская книга, 2017. — 368 с.
2. Галицких, Е. В., Преснякова Д. В., Галицких В. Н. Основной механизм эффективности финансирования проектов в целях хозяйственного развития организации // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки 2019, № 11. — 336 с.
3. Никонова, И. А., Шамгунов Р. Н. Стратегия и стоимость коммерческого банка/И. А. Никонова, Р. Н. Шамгунов, 3-е изд. — М.: «Альпина Бизнес Букс», 2016. — 304 с.
4. Преснякова, Д. В., Галицких Е. В., Галицких В. Н. Формирование долгосрочной финансовой политики организации // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки 2019, № 11. — 336 с.
5. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит» и «Антикризисное управление»/А. М. Тавасиев, А. В. Мухомов. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 543 с.
6. Тысячникова, Н. А. Стратегическое планирование в коммерческих банках. Концепция, организация, методология: учебное пособие/Н. А. Тысячникова, Ю. Н. Юденков. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЦИПСИР, 2013. — 308 с.

## Удаленная работа в условиях пандемии COVID-19

Симагаева Татьяна Вячеславовна, студент магистратуры  
Национальный исследовательский Томский политехнический университет

*В статье рассматриваются и анализируются проблемы, возникающие у сотрудников при работе удаленно в условиях пандемии COVID-19.*

**Ключевые слова:** удаленная работа, интернет, пандемия, COVID-19.

По мере того, как информационные и коммуникационные технологии (ИКТ) расширяются в своих возможностях, и особенно с большей доступностью высокоскоростного Интернета, удаленная работа за последние несколько десятилетий стала одним из способов работы. Удаленная работа определяется как «гибкий график работы, при котором работники работают в местах, удаленных от своих центральных офисов или производственных объектов, работник не имеет личного контакта с коллегами, но может общаться с помощью технологий» [2, с. 530]. В России в 2021 году пандемия дала толчок для пересмотра понятия «удаленная/дистанционная работа» в Трудовом кодексе, вследствие чего были внесены изменения, а именно: «дистанционной (удаленной) работой является выполнение определенной трудовым договором трудовой функции вне места нахождения работодателя, его филиала, представительства, иного обособленного структурного подразделения (включая расположенные в другой местности), вне стационарного рабочего места, территории или объекта, прямо или косвенно находящихся под контролем работодателя, при условии использования для выполнения данной трудовой функции и для осуществления взаимодействия между работодателем и работником по вопросам, связанным с ее выполнением, информационно-телекоммуникационных сетей, в том числе сети «Интернет», и сетей связи общего пользования» [1].

До COVID-19 у большинства сотрудников не было опыта удаленной работы; ни они, ни их организации не были готовы поддерживать эту практику. Беспрецедентная вспышка пандемии COVID-19 в 2020 году потребовала, чтобы миллионы людей во всем мире стали работать из дома, что непреднамеренно привело к фактическому глобальному эксперименту по работе с эмоциями. Удаленная работа стала «новой нормой» почти в мгновение ока. В нашей работе мы планируем рассмотреть, как пандемия повлияла на опыт работы удаленно, какие возможные риски и проблемы стали следствием такой работы.

Отметим еще раз, что до пандемии люди в основном предпочитали работать удаленно на добровольной основе, по своему усмотрению, в том числе по согласованию с работодателем. Таким образом, ранее выявленные преимущества и недостатки удаленной работы в основном верны только для тех, кто заинтересован в удаленной работе. Такое смещение исследовательского фокуса, по существу, требует систематического понимания потенциального изменения характера самой работы в контексте COVID-19.

Исследование различных теоретических точек зрения на планирование работы удаленно определяют ряд мотивационных, информационных, социальных и физических характеристик работы, которые позволяют прогнозировать желаемые результаты сотрудников (например,

лучшая производительность и благополучие, положительное психологическое состояние, удовлетворенность работой и т.д.).

Проблемы удаленной работы отражают непосредственный психологический опыт работников при выполнении задач, межличностном сотрудничестве и социальном взаимодействии с семьей и друзьями. Мы провели опрос среди офисных работников филиала одного из предприятий нефтегазовой отрасли (40 человек) для определения проблем, с которыми они столкнулись во время вынужденной пандемией удаленной работы. В ходе исследования были определены четыре ключевые проблемы в контексте удаленной работы во время пандемии, а именно: прокрастинация (другими словами, откладывание важных дел «на потом»); неэффективное общение и взаимодействие с коллегами; вмешательство в домашние дела (совмещение работы и ведения домашнего хозяйства); одиночество.

В целом эти четыре проблемы оказали пагубное воздействие на эффективность работы и благополучие людей. Рассмотрим их последовательно:

1. Прокрастинация. Канадский ученый Пирс Стил определяет прокрастинацию как «добровольное откладывание субъектом запланированных дел, несмотря на ожидаемые негативные последствия из-за задержки» [3]. Прокрастинация является одним из самых серьезных убийц производительности труда. Прокрастинация распространена на рабочем месте в офисе и может усугубиться, когда люди работают из дома. Хотя большинство участников были настроены продуктивно работать как обычно, иногда они сталкивались со сложностью самодисциплины. Четырнадцать участников (35%) указали на прокрастинацию как на проблему при работе из дома. Мы обнаружили, что эти участники откладывали работу над своими основными задачами, тратя время на действия, не связанные с работой, в рабочее время, такие как использование социальных сетей и длительные перерывы.

2. Неэффективное общение и взаимодействие с коллегами. Сотрудники, работающие удаленно, в значительной степени полагаются на ИКТ для общения и взаимодействия с коллегами, руководителями и клиентами. Связь с использованием ИКТ, особенно во время пандемии, стала почти единственным вариантом, поскольку работники не могли участвовать в личных встречах. Более половины опрошенных (52,5%) указали, что в этот период они страдали от низкой производительности труда, вызванной плохой коммуникацией. Например, один

их участников исследования описал более низкую эффективность коммуникаций с использованием ИКТ: «Я считаю, что онлайн-общение не так эффективно, как личное общение в офисе. [Онлайн] общение требует времени».

3. Совмещение работы и ведения домашнего хозяйства. Большинство участников (65%) отметили, что они столкнулись с проблемой совмещения работы и ведения домашнего хозяйства. Работа дома означает, что ты можешь отвлекаться на семью, что может отрицательно сказаться на эффективности работы. Примечательно, что школы в стране были закрыты во время вспышки COVID-19, поэтому, работающие родители столкнулись с более серьезной проблемой при совмещении рабочих и семейных ролей. Кроме того, работа людей вторгалась в их жизненные сферы в период работы из дома. Это вмешательство со стороны работы вызывает у людей чувство истощения. Один из работников признался, что необходимость всегда быть в сети повлияла на его способность выполнять свои семейные обязанности.

4. Одиночество. Удаленная работа означает меньшее личное общение с коллегами и руководителями. Из-за ограничений на несущественные социальные встречи во время пандемии люди также теряли социальные возможности встречаться со своими друзьями или коллегами, что неизбежно усиливало чувство одиночества. Десять работников (25%) назвали одиночество проблемой, с которой они столкнулись, работая удаленно. Они отмечают, что, несмотря на то, что люди могут общаться с коллегами с помощью ИКТ, эти разговоры были более сфокусированы на задачах, что не могло удовлетворить их психологические потребности в принадлежности к коллективу.

В заключение отметим, что выводы, полученные в результате нашего исследования, показывают, что ряд проблем, связанных с удаленной работой во время пандемии, отрицательно влияет на эффективность работы и благополучие людей. В современных сложившихся условиях эти проблемы, несомненно, требуют решения, как на уровне непосредственного работодателя, так и на уровне государства. Одним из таких решений мы видим обеспечение социальной поддержки таких работников, что, помимо материальной поддержки (сохранение, а в ряде случаев — увеличение заработной платы) при переводе на режим удаленной работы, также предполагает их психологическую поддержку, как, например, создание дополнительных онлайн-площадок для неформального общения с коллегами.

#### Литература:

1. Федеральный закон от 08.12.2020 N 407-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации в части регулирования дистанционной (удаленной) работы и временного перевода работника на дистанционную (удаленную) работу по инициативе работодателя в исключительных случаях».
2. Di Martino, V., & Wirth, L. (1990). Telework: A new way of working and living. *International Labour Review*, 129 (5), 529-554.
3. Steel, P., Konig C. J. Integrating theories of motivation // *Academy of management review*. 2006. № 31 (4). P. 889-913.

## Innovation of agricultural activities theoretical fundamentals of development

Farmanov J. Z., teacher  
Karshi Engineering Economics Institute (Uzbekistan)

Fayzieva X. A., teacher economics  
School number 15 in Karshi (Uzbekistan)

*The article offers suggestions and recommendations for sustainable development and competitiveness of the industry in the context of modernization and diversification of the economy as one of the main goals of structural and economic reforms in the world economy and agriculture of the Republic of Uzbekistan.*

**Keywords:** Liberalization of the economy, property relations in agriculture, agricultural development, independent management.

## Инновации в сельском хозяйстве и теоретические основы развития

Фарманов Ж. З., преподаватель  
Каршинский инженерно-экономический институт (Узбекистан)

Файзиева Х. А., учитель экономики  
Школа № 15 г. Карши (Узбекистан)

*В статье предложены рекомендации по устойчивому развитию и повышению конкурентоспособности отрасли в контексте модернизации и диверсификации экономики как одной из основных целей структурных и экономических реформ в мировой экономике и сельском хозяйстве Республики Узбекистан.*

**Ключевые слова:** либерализация экономики, имущественные отношения в сельском хозяйстве, развитие сельского хозяйства, независимое управление.

Agriculture is not a simple branch of agriculture, in which the working people are valued in society as a major force that preserves and distributes certain moral and spiritual values. It is based on personal freedom, family and love for one's husband. Experience of world agriculture shows that in family farms the interest in innovations in production develops, the value of land and property, the attitude of family members to each other is strongly nurtured, moral traditions are preserved and passed down from generation to generation. Therefore, in world agriculture, family farms are distinguished by their economic stability and resilience and are highly valued.

The process of reforms in agriculture during the years of independence is determined by the priorities, directions of development of the sector, the implemented economic measures. In the context of economic liberalization, great attention is paid to the development of property relations in agriculture, high interest, the development of farms that have been tested in world agricultural practice and developed countries have proven their superiority as an effective form of management in this sector.

The main goal of the ongoing economic reforms is to find the real owner of the land, to improve the living standards of the rural population, to increase production, to improve product quality and to create the necessary conditions for a sharp reduction in imports of certain products.

In the early years of independence, the introduction of market mechanisms in agricultural production could not be achieved through the development of family contracting,

solving all issues in public and state farms, including crop placement, land productivity, livestock productivity and the family contractor's financial interests. rather, as a result of a certain degree of dependence on the management experience of the farm manager, an effective form of management began to focus on the development of the farm.

One of the main goals of structural and economic reform of agriculture in the country is to provide the population with food products and raw materials for industrial enterprises on the basis of sustainable development and competitiveness of the economy in the context of modernization and diversification of the economy.

Therefore, the next stages of agricultural development are as follows:

- deepening market reforms and further strengthening the economy liberalization;
- The rapid development of the private sector, its country ensuring an increase in its share in the economy;
- work on the development of small business and farming deepening and scaling up;
- such as deepening reforms in the banking and financial systems it must be acknowledged that priorities have been identified.

In particular, the development of property relations, increasing material interests, the development of farms operating on the principles of guarantees of free and independent operation have been identified as priorities, and great attention is paid to improving their legal framework in line with

market economy requirements. The peculiarities and advantages of farm development, in our opinion, are reflected in the following areas:

— First, it leads to the formation of the principles of private ownership in the village and the expansion of the ranks of real middle owners;

— secondly, the means of production, ie the use of property increase efficiency and material interest of farm members issues are resolved in an interdependent manner;

— Third, independent of the products grown and sources of income mechanisms of their use, free distribution and disposal is formed;

In our opinion, this approach is not only practical but also scientifically sound. This is because the principle of gradual deepening of economic reforms in agriculture has been recognized, and practice proves its effectiveness. After all, each stage has its own characteristics and serves as a basis for improving the legal and regulatory acts in accordance with the next stage.

In this regard, we believe that it is important to scientifically and practically analyze the stages of formation and development of farms and their characteristics and draw appropriate conclusions on this basis.

Based on the results of our research and study of the organization and development of farms in the country, in our opinion, in order to increase their share in the economy in the next stages, it is necessary to consistently improve the process of technical and technological modernization and land optimization. Given that the main goals of economic reforms are to find the real owner of public land, to steadily increase the living standards of the rural population, to increase production and improve quality, as well as to reduce dependence on imports of certain types of products. the creation of economic and technical conditions requires addressing as the main tasks on the agenda.

At the same time, the analysis shows that the economic relations of production between farms and other economic entities related to their activities are not sufficiently developed. Therefore, in this complex of relations, it is expedient to pay special attention to the development of the system of protection of material interests and rights of farms.

In order to ensure its effective operation and development, it is important to address some of the existing shortcomings in the following areas.

— First, farms with the status of a legal entity although they have an equal right to independently conclude and execute contracts with procurement, supply and service organizations, but the analysis shows that these contracts do not adequately protect the rights of the farmer, especially in setting prices for their products.

— Second, the farmer is independent of the charter capital of his farm although it has the authority to form and manage it, but the opportunities for its continuous expansion are limited due to insufficient sources of funding.

— Third, despite the fact that the work process is based on the free choice of all partners and the independent establishment of relations with them, in most cases, due to low solvency, farms are not able to fully fulfill their obligations. In particular, this is observed in the use of more hired labor, ie there is reason to conclude that the amount of wages paid to them does not fully meet the requirements of current social protection.

— Fourth, efficient and economical means of production use, production indicators and their own farm activities. The main goal of farms and to increase efficiency

Despite the benefits, the high cost of material and technical resources and services should be recognized as one of the serious obstacles to the steady growth of their net profit. Therefore, there is still a need to improve the system of state support for farms in this area.

— Fifth, we believe that in the contractual relations of farms with other enterprises and organizations, the main attention should be paid to the protection of their material and financial interests.

— Sixth, in the future to develop and implement legal and regulatory documents in line with the stage of building and improving the system of cooperation and corporate governance of farms directly related to their technological production processes; It is advisable to carry out the stage.

Therefore, in order to effectively manage the farms and develop their prospects, it is important to review and improve the set of relations with the subjects of the contract and economic relations, labor relations, land relations, service and procurement system as its organizational and economic bases. — practical significance.

#### References:

1. Speech of the President of the Republic of Uzbekistan in the Republican video conference dedicated to the most promising sector of agriculture in ensuring employment and income, maintaining economic stability in the country in the current global crisis and pandemic. //, 14.04.2020
2. Farmonov T. Kh. Prospects for the development of farms — T.: «Yangi asr avlodi», 2004. — 47 p.
3. <http://lex.uz/National database of legislation. 18.07.978/2067>
4. <http://lex.uz/National database of legislation. 06/18/5587/2245>



## Теоретические и практические аспекты развития финансового контроля строительной индустрии в России

Шахназаров Эммануил Михайлович, студент магистратуры  
Московский городской университет управления Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова

*В статье проведен анализ действующей системы государственного финансового контроля в сфере строительства и ремонта жилья. Определен ряд проблемных аспектов, в частности, несовершенство действующего законодательства, несоответствие проведения инспектирования при выборе объектов для проверки. Предложены направления дальнейшего развития системы государственного финансового контроля, способствующие эффективному управлению и контролю использования государственных ресурсов.*

**Ключевые слова:** финансовый контроль, строительство, регулирование строительной отрасли, внутренний контроль, аудит эффективности, инспектирование, ревизия.

## Theoretical and practical aspects of the development of financial control of the construction industry in Russia

*The article analyzes the current system of state financial control in the field of housing construction and repair. A number of problematic aspects are identified, in particular, the imperfection of the current legislation, the inconsistency of the inspection when selecting objects for inspection. The directions of further development of the system of state financial control that contribute to the effective management and control of the use of state resources are proposed.*

**Keywords:** financial control, construction, regulation of the construction industry, internal control, performance audit, inspection, audit.

Строительство — это ключевой фактор экономического роста, который должен превратиться в национальный экономический приоритет при условии расширения доступности жилья, усилении роли государства в процессе обеспечения массового жилищного строительства. Одной из самых сложных проблем развития строительного комплекса России является создание институтов и инструментов финансирования строительно-ремонтных работ, а также процесса рефинансирования жилищного строительства. Государство должно обеспечить соответствующую организацию и дисциплину в действиях субъектов строительного рынка с целью достижения сбалансированности, пропорциональности и оптимальности производственного процесса [1, с. 280].

Формирование такой системы хозяйствования, как показывает опыт экономически развитых стран мира, нуждается в становлении новой системы государственного регулирования строительной отрасли, ведущее место в которой занимает государственный финансовый контроль. Следовательно, насущной необходимостью является системное теоретическое исследование финансового контроля в строительстве: его особенностей, инструментов, анализа динамики развития с учетом специфики национальной системы финансирования.

Целью данной статьи является оценка влияния финансового контроля на эффективность финансирования процесса строительства, как решающее условие экономического роста строительного комплекса страны, дока-

зательство утверждения, что рациональная организация и эффективное функционирование системы финансово-экономического контроля улучшает управляемость рыночными отношениями на строительном рынке.

Особенностями строительного рынка является то, что государственное финансирование строительства незначительное и не превышает 2% от его общих объемов. Экономический эффект от развития этой отрасли заключается в мультипликационном эффекте средств, вложенных в строительство. Кроме того, обеспечение и ремонт жилья — это актуальная и глобальная социальная проблема, решение которой «является универсальным ответом на целый ряд проблем социального характера» [5].

К тому же неудовлетворительно на состояние строительства влияют многочисленные факты растраты государственных средств, которые направлялись государственным и частным строительным компаниям для строительства общественно необходимых объектов.

Необходимость создания в России эффективной системы государственного регулирования строительной отрасли обусловлена объективными обстоятельствами.

Государственное управление — это осуществление организующего влияния на хозяйство, причем экономическая функция государства — самая важная, от ее эффективности зависят другие общественные функции. Поскольку экономические отношения между субъектами рынка, подлежащими государственному регулированию, чаще всего выражаются через финансы, то в обеспечении

государственного регулирования строительной отрасли ведущее место принадлежит управлению финансами.

Важность государственного регулирования строительной отрасли, прежде всего, обусловлена недостаточным объемом финансовых ресурсов и вызванной этим потребностью финансового контроля их потоков с целью обеспечения законного, целевого и эффективного их использования, а также стабильного развития строительства.

Для этого необходимо принимать контрольные действия, направленные на гарантирование выполнения поставленных задач. Как на этапе планирования, так и в процессе осуществления регулирования органы финансового контроля должны иметь данные об изменении поведения объектов строительного комплекса, чтобы в случае необходимости своевременно скорректировать приоритеты развития строительства и ремонта жилья, заменить регуляторы, которые не способны эффективно влиять на деятельность строительных компаний. До окончания такой работы необходимо также иметь достоверную информацию, чтобы правильно оценить фактически сделанное и достигнутое, выявить недопустимые отклонения от цели и связанные с этим негативные последствия, найти новые, ранее не известные возможности и резервы [2, с. 65].

Таким образом, финансовый контроль выполняет роль «информатора» в системе государственного регулирования строительного рынка. Одной из проблем организации финансового контроля в строительстве и ремонте жилья является то, что из-за бюджета финансовые ресурсы сосредоточены в стратегически важных отраслях, ведь по уровню управления в распоряжении государства находятся только финансовые ресурсы бюджетной системы различных государственных централизованных и децентрализованных фондов и финансовых институтов. Остальные финансовые ресурсы находятся в управлении предпринимательских структур и населения, поэтому государство не имеет реальных рычагов влияния на ход социально-экономических процессов в строительстве. Это означает отсутствие главной предпосылки построения эффективной системы государственного финансового контроля предпринимательской деятельности в строительстве, которая заключается в способности органов такого контроля оказывать ревизионные действия.

Однако несмотря на то, что финансовые ресурсы, как денежные накопления и доходы, должны обеспечить стабильный рост строительных товаров и услуг, государство не может стоять в стороне от процесса мобилизации и контроля финансов. Кроме того, если в деятельности частных предприятий и зданий строительного комплекса на первом месте — коммерческая выгода, то для государства главное — национальные интересы.

Безусловно, важной задачей государственного финансового контроля является аудит эффективности выполнения государственных целевых программ, направленных на развитие жилищного строительства. Так, для обеспечения контроля за расходованием государ-

ственных кредитных ресурсов органами государственной контрольно-ревизионной службы проведены ревизии в Государственном специализированном финансовом учреждении с целью проверки реализации бюджетных программ, связанных с процессом льготного долгосрочного кредитования, на которые было выделено 233,3 млрд. руб. из государственного бюджета и 40,5 млрд. руб. — из местного [8, с. 73].

В результате ревизионных действий, проведенных органами государственной контрольно-ревизионной службы, выявлено нарушений финансового и бюджетного законодательства на сумму 265,9 млрд. руб. В частности, нарушение требований Порядка предоставления льготных долгосрочных кредитов молодым семьям и одиноким молодым гражданам на строительство (реконструкцию) и приобретение жилья, привело к тому, что при планировании общих объемов кредитных ресурсов на бюджетный период не учитывалась потребность в средствах региональных управлений. Как следствие, региональными управлениями взято внебюджетных обязательств без соответствующих ассигнований по предоставленным кредитам на общую сумму 4,8 млрд. руб. [5, с. 28].

Эффективной реализации государственной политики в сфере молодежного строительства жилья препятствует неудовлетворительный уровень выполнения требований действующего законодательства относительно проведения закупок товаров, работ и услуг за государственные средства, в результате чего с нарушением использовано 196,3 млрд. руб. бюджетных средств. Указанное обусловило привлечение к молодежному строительству посреднических структур, а не подрядных организаций, завышение стоимости жилья, направление на завершение строительных работ дополнительных бюджетных ресурсов в значительных объемах, промедление со своевременной сдачей жилья.

Несмотря на то, что на страхование финансовых рисков Фондом было потрачено более 5 млрд. руб., фактически были застрахованы риски, наступление которых практически невозможно, а реальные риски не были застрахованы вообще. По результатам проведенных ревизий необходимо предложить четкий механизм определения очередности при получении льготных кредитов, обязательства заемщиков возмещать в бюджет сумму полученных льгот при условии продажи ими жилья, часть стоимости которого оплачена за счет бюджетных средств, определения критериев отбора рисков в период строительства и ремонта жилья и выполнения заемщиками обязательств по кредитам, подлежащим страхованию за счет бюджетных средств [7, с. 182].

Таким образом, в современных рыночных условиях на строительном рынке происходит не упрощение, а усложнение финансовых аспектов деятельности государства, в частности, финансового контроля в связи с активным привлечением к удовлетворению общественных потребностей строительных компаний различной формы собственности, использованием для обслуживания стро-

ительного рынка банковской инфраструктуры и инфраструктуры других финансово-кредитных учреждений. Главной целью государственного финансового контроля в строительстве и ремонте жилья, становятся интересы государства не только как собственника и производителя строительных товаров и услуг, но и как организатора создания условий для реализации интересов субъектов хозяйствования негосударственной формы собственности и граждан. В то же время смещение в рыночных условиях центра тяжести в нормативной регуляции пове-

дения от норм, базирующихся на запрете, до норм предоставления гарантированных государством возможностей обеспечения субъектам строительного рынка взаимности своих прав, обязанностей и ответственности, влечет изменения методов и форм финансового контроля в строительстве, поскольку наряду со средствами и имуществом финансовому контролю должны подлежать операции с финансовыми инвестициями и нематериальными активами; средствами частных лиц; обслуживание долговых обязательств.

#### Литература:

1. Азаренкова, Г.М. Пути совершенствования финансового контроля: определение и обоснование/Азаренкова Г.М.//Бизнес Информ. — 2018. — № 12. — с. 280-283.
2. Айвазлы, А.Н. Особенности аудита строительных предприятий // European Social Science Journal. 2018. № 7-2. с. 65-70.
3. Алексеев, Д.Б. Финансовый контроль как самостоятельная организационно-правовая форма контрольной деятельности // Бизнес в законе. 2018. № 6 с. 182.
4. Жуков, А.Л. Планирование аудиторской проверки застройщика с учетом требований системы контроля качества // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. 2018. Т. 2. № 3. с. 77-82.
5. Куликова, Е.С. Этапы организации внутрихозяйственного контроля на предприятиях строительной отрасли // Современные концепции управления социально-экономическим развитием государства. — 2019. — с. 28-31.
6. Мирскова, В.В. Актуальные проблемы совершенствования финансового контроля // В сборнике: экономика и современный менеджмент: теория, методология, практика сборник статей III Международной научно-практической конференции. 2018. с. 71-73.
7. Рудакова, Е.К. Анализ особенностей организации учетной системы на предприятиях строительной отрасли // Наука, техника и образование. — 2019. — с. 180-182.
8. Уварова, С.С., Беляева С.В., Паненков А.А., Белянцева О.М. Реализация стоимостного аудита в строительстве в условиях цифровизации // Экономика в инвестиционно-строительном комплексе и ЖКХ. 2019. № 2 (17). с. 73-79.

## Влияние пандемии на рынок недвижимости в Москве

Шведова Оксана Ярославовна, студент

Научный руководитель: Румянцева Ирина Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент  
Государственный университет управления (г. Москва)

*Целью исследования являлся анализ динамики рынка недвижимости с 2019 г. по 2021 г., были использованы консультации и экспертные оценки риелтора Юлии Волковой. На конференции были обсуждены все события экономики России данного периода, оказавшие влияние на недвижимость, детально рассмотрели самые значимые моменты и их последствия. В ходе исследования были подведены итоги влияния пандемии на рынок недвижимости, а также выдвинуты предположения о будущем рассматриваемого рынка.*

**Ключевые слова:** рынок недвижимости, пандемия, локдаун.

В прошлом году вся экономика России столкнулась со значительным уроном в связи с пандемией: ВВП по итогам апреля сократился на 12%, а число безработных, по оценке профсоюзов, выросло до 8 млн человек. Власти нацелены на постепенное восстановление экономической ситуации, а эксперты подсчитывают ущерб и делают прогнозы.

Начиная с 2014 года цены на недвижимость стремительно росли. К началу пандемии на рынке существовал

ажиотажный спрос, человек мог продать квартиру в период от 2 до 3 недель. Юлия утверждает, что данная скорость продаж обуславливалась несколькими факторами:

1. Большой спрос со стороны молодых семей приезжих с периферии или съехавших от родителей, которые проживали, как правило, на съёмной квартире. Такие люди уже смогли создать определенную карьеру к 30-35 годам. Ажиотажный спрос со стороны семей

был вызван стремительным падением ипотечных ставок и требований к ипотеке. Банки проявляли максимальную лояльность к документам, которые люди предоставляли для получения ипотеки, так как в данный момент Россия находилась под санкциями, вклады в иностранные компании были недоступны, а вложение денег в российские акции достаточно рискованно в сложившейся ситуации. Таким образом, ипотека стала одним из самых надёжных способов увеличить банковский капитал, несмотря на вытекающие риски.

2. Падение ставки ипотеки подтолкнуло людей с 2016, 2017, 2018, 2019 года, которые когда-либо раздумывали взять ипотеку, принять решение об оформлении.

3. Спрос на квартиры возростал со стороны людей, которые хранили деньги в банке и получали какие-либо проценты. Данная группа начала испытывать беспокойство, вследствие сильного падения процентов с 10% в 2016/15 г. до 4-4,5%. Таким образом, людям стало выгодней покупать квартиры и сдавать их в аренду, чем хранить деньги на счету.

4. Люди, покупающие квартиры как средство для инвестиций. Покупка недвижимости совершалась на моменте застройки (котлована или нескольких этажей), и перепродавали квартиру по окончании строительства и получения свидетельства о собственности. Данная группа стала покупать активнее из-за предстоящего введения эскроу-счетов, которые не позволяли бы привлекать деньги для долевого участия в строительстве сбережения граждан. Застройщикам было бы необходимо оформлять банковские кредиты, которые требуют дополнительных затрат на обслуживание. Следовательно, предстоял рост цен на новостройки, а в будущем на вторичное жилье. Средний чек сделки купли-продажи недвижимости до пандемии составлял от 9 млн до 10 млн.

До пандемии люди, вложившие деньги в элитное жилье, потеряли часть ожидаемых доходов с продаж, что связано с внезапным прекращением роста цен на жилье данного типа, несмотря на ожидаемый рост. Прерывание роста цены вызвано отказом обеспеченных слоев населения жить в квартирах бизнес-класса и выбором различных альтернатив. Кроме того, в Москве элитное жилье оказалось в избытке. Застройщику было выгодно возводить элитную недвижимость, так как цена на материал оставалась неизменной, а красивый фасад и дизайн двора увеличивали стоимость жилья при продаже в разы.

В январе — феврале 2020 г. новости и сообщения о пандемии в странах Европы спровоцировали активный рост цен на недвижимость в России. Люди заранее проводили все запланированные на весну сделки, чтобы провести ипотечное оформление до изоляции. Резкое нарастание спроса спровоцировало больший рост цен.

«В данный период люди значительно завышали цену на недвижимость в среднем на 2 миллиона. Данная переплата была вызвана опасением людей от ситуации на рынке после локдауна, а также невозможностью про-

дажи квартиры в феврале и покупки новой в марте», — поясняет эксперт.

В конце марта 2020 года рынок недвижимости остановился в развитии. Временная фиксация всех участников рынка была вызвана:

1. Увеличением курса доллара. Среднемесячный курс в феврале 2020 года 63.88 Р рублей за 1 доллар США, в марте — 73.32 Р.

2. Трудности с получением ипотеки, вызванные нестабильным графиком работы банков.

3. Нестабильное положение людей для оформления ипотеки, связанное с риском потерять работу или столкнуться с сокращением заработка.

На данном фоне количество граждан с ипотекой резко сократилось. Сделки людей, которые были связаны с органами опеки или попечительства (например, при наличии несовершеннолетних детей-собственников) зависли на два — три месяца из-за невозможности получить положительное заключение для регистрации в МФЦ, которое некоторое время работало со сбитым графиком по записи или не работало вовсе.

Электронную регистрацию через мобильное приложение позволял оформить Сбербанк, так как банки все ещё функционировали, но возникали трудности с получением документов (справок об отсутствии задолженности, выписки из домовой книги и т. д.), потому что данные пакеты документов принято предоставлять с печатью МФС. В период пандемии стандартная печать сменилась на электронную, которую проверить было крайне сложно без должного опыта у работников. Некоторые сделки оформлялись через нотариуса, который не принимал электронные печати.

Подводя итог, рынок недвижимости встал на неопределённый срок.

В начале лета возобновили работу по записи МФЦ и органы опеки и попечительства. Люди, которые не успели закончить сделку до пандемии, стали активно закрывать процесс купли-продажи. Сформировался масштабный отложенный спрос, спровоцировавший очередной рост цен.

Вторая волна пандемии не принесла за собой жестких ограничений.

Ипотека и лояльность банков при ее оформлении сохранилась неизменной. Цены росли относительно плавно, а не скачкообразно, как ранее. В некоторые месяцы был замечен спад цен на вторичное жилье из-за сокращения рынка аренды. Сокращение данного рынка было вызвано уменьшением уровня доходов населения. Люди, которые снимали дорогую квартиру, переехали в более бюджетный вариант, а население, которое проживало в бюджетных вариантах, выбрало квартиру подальше от центра при получении возможности работать удаленно или приезжать в офис не каждый день.

Никто не может предсказать ситуацию на рынке недвижимости в будущем. Риелтор Юлия Волкова о вопросе цен на недвижимость 2020 года говорит: «Моё мнение,



что цены на квартиры в данный момент крайне завышены. Очевидно, что с 2014 года постоянное падение доходов населения, в 2019 году цены уже были выше, чем считалось нужным, а 2020 год подхватил их до баснословных сумм».

Оценивая направление движения рынка недвижимости в нашей стране после почти годичной пандемии коронавируса, Юлия Волкова отметила, что единственный фактор, способный провоцировать рост цен вверх — падение покупательской способности рубля и дальнейший рост курса доллара США. Факторов, способствующих падению цен значительно больше. Например, падение заработка целевой аудитории выступает первым фактором, который обязан повлиять на снижение цен. Второй фактор — большое количество ипотек. В последнее время оформлено ипотек в разы больше, чем в 2011 или 2014 году. Ожидаются отказы по ипотечным платежам, так как некоторые люди потеряют работу и не смогут своевременно

вносить взнос. Банки заинтересованы в продаже невыплаченной ипотечной квартиры в сжатые сроки и по лояльной цене, так как свою часть организация получит в любом случае. Данный фактор также должен повлиять на падение цен. Третий фактор — у банков накоплено большое количество незакрытых ипотек и невозвратов по кредиту, что приведет к ужесточению условий для выдачи новых займов. Сокращение одобрений ипотечных кредитов ведет к падению цен на недвижимость.

Падение цен на рынке недвижимости в России, как при взрыве ипотечного пузыря в США 2007 года, эксперты предполагают на протяжении пяти лет. В данный момент возможность возникновения финансово-экономического кризиса, связанного с резким ростом количества невыплат по ипотечным кредитам, только нарастает и ставит рынок недвижимости в крайне нестабильное положение на неопределенный срок.

#### Литература:

1. Горемыкин, В. А. Экономика недвижимости. В 2 томах. Том 1. Общая модель рынка недвижимости и рынок прав аренды. Учебник/В. А. Горемыкин. — М.: Юрайт, 2016. — 400 с.
2. Иванова, Е. Н. Оценка стоимости недвижимости. Учебное пособие/Е. Н. Иванова. — М.: КноРус, 2016. — 350 с.
3. Управление недвижимостью. Учебник. — М.: Юрайт, 2016. — 390 с.

## МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА И PR

### Маркетинговое исследование потребительской ценности кефира

Ахмадуллина Александра Руслановна, студент;

Белорусцева Татьяна Юрьевна, студент;

Полякова Полина Григорьевна, студент;

Ситун Илья Александрович, студент

Хабаровский государственный университет экономики и права

Мазанкова Татьяна Васильевна, кандидат экономических наук, доцент

Дальневосточный институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Хабаровск)

*Ключевые слова:* маркетинговое исследование, кефир, анкетирование, потребительская ценность, сегментация рынка, целевой сегмент, комплекс маркетинга.

Для более глубокого освоения основных положений теории маркетинга и приобретения умений использования данных знаний в практике маркетинговой деятельности, при изучении дисциплины «Управление маркетингом» было решено провести учебно-научное исследование.

Цель проведенного маркетингового исследования заключается в получении навыков определения потребительской ценности кефира среди жителей Хабаровского края и сегментации рынка. Акцент был сделан на кефир компании ООО «ФРЕШ-МИЛК».

Объектом исследования выступил кефир, реализуемый в торговой сети. Предмет исследования — потребительская ценность продуктов данного типа.

Задачи исследования:

1) определение понятия «потребительской ценности», ее сущности, способов ее определения, разработка инструментария оценки;

2) проведение исследования, определение критериев выбора кефира потребителями Хабаровского края, выявление популярной марки кефира;

3) определение места на рынке продукции ООО «Фреш-Милк»;

4) сегментация потребителей рынка кефира для ООО «Фреш-Милк».

Полученные результаты:

1. При анализе профессиональной литературы выявлено несколько подходов к определению «потребительской ценности». Автор Портер М. выдвигает следующее определение: «Потребительская ценность товара — это совокупность свойств, связанных непосредственно как с самим товаром, так и с сопутствующими услугами, которые опре-

деляют намерение потребителя купить товар и стать постоянным клиентом данного производителя» [3]. С другой стороны, ряд авторов придерживается определения «потребительская ценность товара и/или услуги является максимальной ценой, которую потребитель считает выгодным заплатить за нее» [5]. Исходя из представленных определений, было выведено понятие потребительской ценности как совокупность свойств товара или услуги, благодаря которым потребитель готов приобрести данный товар или услугу по той цене, которая соответствует этим свойствам.

Для изучения «потребительской ценности» в рамках этого подхода возможно использовать количественный опрос в форме анкеты с перечнями предложенных вариантов и с возможностью свободного ответа (см. приложение 1). Опрос было решено провести с использованием ресурса «Google. Формы». Проведенный количественный опрос имел структурированный характер, то есть все респонденты отвечали на одни и те же вопросы, что позволило подтвердить наличие или отсутствие определенных признаков у объекта исследования. Была составлена анкета, состоящая из 13 вопросов открытого и закрытого типа. Анкета включала 3 блока вопросов: информированность о марке производителя, выявление основных критериев выбора кефирной продукции и оценка по 5-ти балльной шкале.

2. В данной работе было проведено описательное исследование, так как мы изучали объект и предмет исследования с разных сторон, описывали характеристики, выявляли частоту проявления того или иного параметра, проводили сравнительный анализ по схожим критериям. Опрос проводился по разработанной анкете с использованием Google Forms.

Благодаря количественному опросу нам удалось охватить большой объем выборки. Контуром нашей выборки являлся географический субъект — Хабаровский край. Генеральная совокупность (N) выборки составила 1315643 человека. Ошибка выборки (e) была 5%. В качестве нормированного отклонения (z) было выбрано 1,96 при доверительном уровне 95%. Схожесть ответа (вариация для выборки — p) составила 40%. По итогам вычисления мы получили выборку в 368 человек по следующей формуле:

$$n = \frac{z^2 p g}{e^2} = \frac{z^2 p (1 - p)}{e^2} = \frac{1,96^2 * 0,4 * 0,6}{0,05^2} \approx 368 \text{ (чел.)}$$

Было собрано 368 анкет. С целью облегчения сбора анкет от респондентов две студенческие подгруппы (занимающиеся исследованием рынка молока и кефира) разработали единую анкету, включающую вопросы общего блока о респонденте, вопросы блока о молочной продукции, вопросы блока о кефирной продукции. При этом если респондент отвечал, что не употребляет кефирную продукцию, он не отвечал на вопросы блока о кефирной продукции. В итоге полностью на вопросы блока «о кефире» ответили всего 267 респондентов, что снизило достоверность исследования. Часть респондентов отвечала только на отдельные вопросы. Вывод: нельзя совмещать разные исследования в одном инструменте.

Были проведены корректирующие расчеты ошибки выборки. Таким образом, при заданном объеме генеральной совокупности 1315643 чел., выборке 267 чел.

и вариации 40% ошибка выборки составила 5,88%. Следовательно, при выше указанных значениях генеральной совокупности и ошибки выборки достаточный объем выборки составляет 278 чел., который не был в ходе исследования в полном объеме достигнут.

В ограниченных распространенной вирусной инфекцией условиях мы провели невероятностную стихийную выборку, опрашивая наиболее доступных респондентов в сети Интернет в период с 5 по 19 октября 2020 года.

На каждый вопрос анкеты респонденты могли давать несколько ответов. В результате проведенного опроса мы имеем следующие данные.

Самой популярной торговой маркой, которая имеет в ассортименте кефир, оказалось «Фермерское подворье» — 64,8% опрошенных, это 186 человек из 287. Следующий по популярности стал кефир от компании «Лазовское» — 41,5%, 119 человек из 287 опрошенных. И закрывает тройку лидеров, кефир торговой марки «Серышевский» — 34,8%, 100 опрошенных. Изучаемую торговую марку выбрали 3,1% опрошенных, 9 человек из 368 (см. рисунок 1).

В рамках опроса узнали, с какой целью покупают кефир. Чаще всего из-за вкусовых предпочтений (145 человек, 50,9%), затем в соображениях ведения здорового образа жизни (133 человека, 46,7%) и в заключении тройки лидирующих целей приобретения — как ингредиент для приготовления блюд — 69 человек из 285 опрошенных. 2 респондента ответили «как поздний ужин изредка», по одному человеку ответили: «худеть», «выпечка или просто пить»,

Если Вы употребляете кефир, укажите, у каких производителей Вы его покупаете?

287 ответов

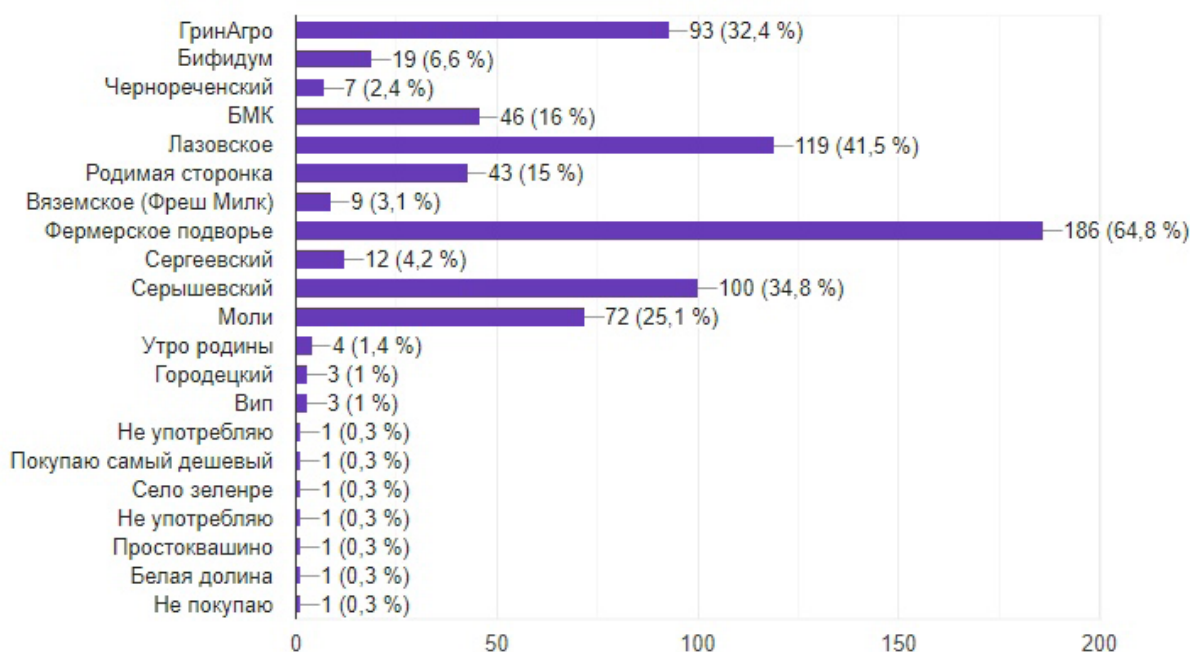


Рис. 1. Структура ответов на вопрос «Если Вы употребляете кефир, укажите, у каких производителей Вы его покупаете?»

«иногда хочется выпить кефир», «когда нет денег на еду», «иногда хочется», «для приготовления теста», «диета»

Далее в анкете был затронут вопрос о предпочитаемой форме упаковки для напитка. 180 человек из 288 опрошенных предпочитают бутылку. Далее тетрапак с 161 ответом. И в заключении пакет с 46 ответами. «Все равно» ответили 2 респондента, «не покупаю» — 2 респондента.

Далее в анкете было предложено выбрать предпочитаемый объем ёмкости с напитком: 1 литр или 0,5 литра. 141 человек выбрали 0,5 литровую емкость и 137 человек 1 литровую. На вопрос ответили 253 человека.

На вопрос «Кефир с каким процентом жирности Вы предпочитаете?» получены ответы: самая предпочитаемая жирность — 1% (118 человек из 289) 2,5% жирности — 117 человек из 289, 3,2% жирности — 75 человек, более чем 3,2% — 12 человек, не имеет значения — 37 человек,

Что касемо срока годности. Идеальным посчитали, кефир со сроком не больше 3 суток (35,5% ответов). Кефир со сроком годности в 10 суток выбрали 34,8 человек, 28,2% ответивших указали «не имеет значения». Единичные ответы: «5 суток», «самое главное — не просроченный», «7 суток».

Следующий вопрос был связан с рассматриваемым и заключался в том, чтобы узнать, обращают ли внимание покупатели на срок годности кефира. Предсказуемо было узнать, что большинство (78,7%) указало «Всегда обращаю внимание», «иногда обращаю внимание» ответили 17,8% респондентов, 3,5% респондентов ответили — «не имеет значения».

Предпоследний вопрос был связан с составом кефира, а точнее, как покупатели относятся к наличию сухого молока в продукте. Большинство ответили, что для них не имеет значения данный ингредиент (48,6%), при этом 41,3% человек указали, что приобретают кефир только

на цельном молоке, без добавления сухого, 10,1% ответивших покупают кефир из сухого молока, если нет выбора.

В заключительном вопросе, была предоставлена возможность оценить значимость критерия при выборе кефира. Были предоставлены следующие критерии: цена, состав, вкус, жирность, срок годности, производитель, упаковка.

Сильнее всего оценили критерий «вкус» — 181 человек. Далее «срок годности» — 158 человек. «Состав» — 121 человек. «Цена» — 89 человек. «Жирность» — 81 человек. «Производитель» — 75 человек. На что меньше всего люди обращают внимание, это «упаковка» — 63 человека.

В заключении можно построить картину идеального кефира для покупателя города Хабаровск.

Кефир от производителя «Фермерское подворье». Выпущенное в бутылке, ёмкостью 0,5 литра и жирностью 1%. У которого срок годности не будет превышать 3 суток. В составе не будет сухого молока, только цельное молоко.

В ходе исследования было выявлены приоритетные критерии выбор кефира среди покупателей: вкус — 23,5%; возможность хранения — 20,6%; состав — 15,8%; цена — 11,6%.

Покупатель предпочитает брать кефир из цельного молока, со сроком годности не более 3 суток и берет его чаще всего из-за вкусовых предпочтений и для поддержания здорового образа жизни, так как кефир является частью правильного питания.

Подводя итог маркетингового исследования по определению потребительской ценности кефира среди жителей города Хабаровск, можно сказать, что поставленные задачи были решены не полностью.

За счет использования несовершенного метода сбора первичных данных (невероятностная стихийная выборка в виде анкеты в сети Интернет) не удалось найти ответы

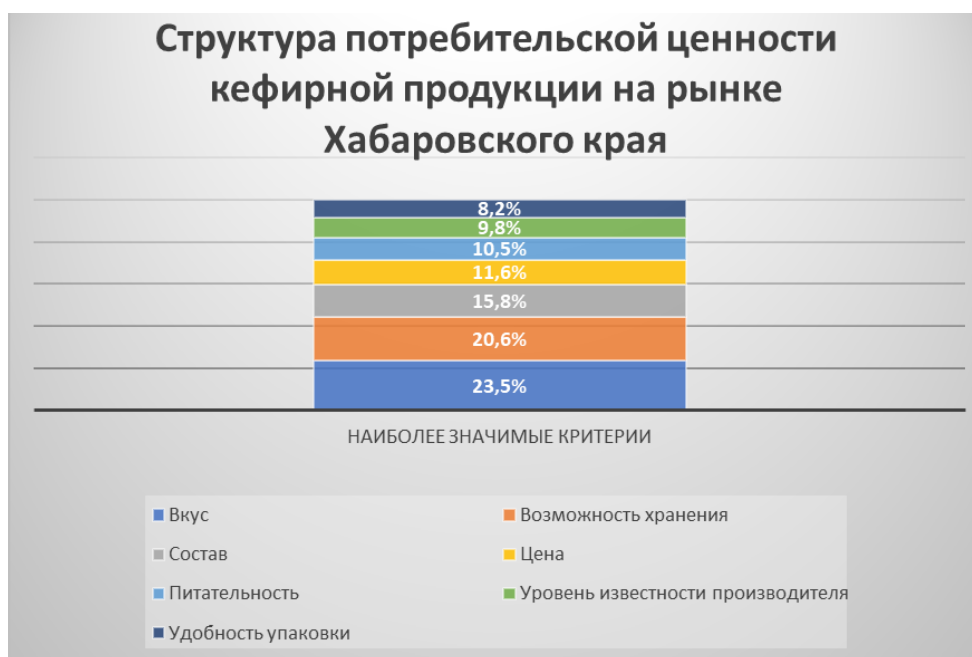


Рис. 2. Структура потребительской ценности кефирной продукции на рынке Хабаровского края



на некоторые вопросы, связанные с интерпретацией отдельных критериев оценки потребительской ценности кефира (что потребитель приобретает во вкусе, в цене и т. д.).

Также стоит отметить, что в ходе исследования выяснилось, что — респонденты, отвечая на вопросы, делают выбор в пользу ответов, соответствующих их ожиданиям, а не действительности. Это происходит из-за феномена под названием «социальная привлекательность», что означает желание потребителей соответствовать идеалам, навязанным обществом.

3. Что касается популярной торговой марки, то можно выделить 5 самых популярных: 1) Фермерское подворье. 2) Лазовское. 3) Серышевский. 4) ГринАгро. 5) Molly.

Из 287 опрошенных, только 9 человек отметили продукцию компании ООО «Фреш-Милк». В вопросе, знают ли респонденты продукцию данной марки, большинство (271 человек) ответили «Нет, впервые слышу» из 368 опрошенных. И только 89 человек ответили «Да, знаю»

и один человек ответил «Вяземской продукцией пользовался и знаю, а упаковка которая на фото впервые вижу». Исходя из данных результатов, можно сказать, что «Вяземское молоко» занимает наименьшую долю рынка.

4. Цель сегментирования — определить новый сегмент для внедрения усовершенствованной продукции ООО «Фреш-Милк».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: 1) определить основные критерии для сегментации; 2) выбрать привлекательный для компании сегмент и описать его; 3) разработать комплекс маркетинга для выбранного сегмента.

В ходе проведения маркетингового исследования был проведен опрос в форме электронного анкетирования для потребителей кефира с целью определения потребительской ценности кефира, благодаря чему были определены основные критерии потребительской ценности: вкус, возможность хранения, состав, цена.

Таблица 1. Выделенные сегменты рынка для кефира ООО «Фреш-Милк»

	ЗОЖ-ники	«Повара»	Родители	Любители кефира
Требования к составу и вкусу	Процент жирности; Приятный, слабокислый, возможно с добавками (пробиотики)	Разнообразие торговых позиций; Умеренный уровень кислотности продукта.	Состав из цельного молока; Добавки в кефир: ягоды, фрукты.	Маложирный, свежий, слабокислый.
Цена	Готовы платить за цену, которая будет соответствовать качеству			
Возможность хранения	Короткий срок хранения	Длительный срок хранения	Длительный срок хранения	Короткий срок хранения
Требования к упаковке	Покупают упаковку в 1 литр и 0.5 литра;	Покупают упаковку в 1 литр и 0.5 литра;	Упаковка объемом 1 литр;	Покупают упаковку в 1 литр и 0.5 литра;
Требования к местам продаж	Магазины возле дома; Фермеры	Гипермаркеты	Гипермаркеты	Магазины возле дома

В понятие перечисленных выше критериев потребители вкладывают следующий смысл: цена должна соответствовать качеству и только в этом случае потребитель готов заплатить большую сумму, однако это будет зависеть от вкусовых качеств — иметь приятный кислый вкус и быть полезным для организма; также кефир должен быть обязательно на цельном молоке с минимальным сроком хранения.

Основным покупателем (84%) можно назвать женщин, покупающих продукты для семьи (75%), в том числе: 40% для детей, 35% для других членов семьи.

Ядро целевой аудитории выбранного сегмента, то есть некий собирательный, яркий образ типичного покупателя, составляют женщины 26-35 лет, заботливые мамы и жены, которые беспокоятся о правильном питании всей семьи, о пользе продуктов питания, внимательно смотрят этикетку и изучают состав. Такая женщина — активная участница различных интернет-переписок и форумов, любит выступать в роли «эксперта» в различных областях жизни и охотно делится своими секретами. Современная мама, которая сама принимает решение, а не ориентируется на опыт и советы своей мамы.

Энергичная, всё успевает, в курсе всех дел, эксперт себе и своей семье, уверена в своем мнении, подхватывает информацию из сети.

Для выхода на новый сегмент, описанный выше, необходимо разработать комплекс маркетинга, который включает в себя 4 основных элемента: товар, цена, место и продвижение.

**Товар:** кефирная продукция с жирностью 1 (био), 2,5 и 3,2% преимущественно в упаковке тетрапак и бутылка объемом 0,5 и 1 л со сроком хранения до 3х суток, произведенная на цельном молоке.

Стоит добавить также в ассортимент следующий вид продукции: напиток кисломолочный «Биолакт Классический», обогащенный пробиотическими микроорганизмами. Также планируется выпуск «Биолакт» со вкусом злаков, клубники и яблока.

Продукт предназначен для питания детей дошкольного и школьного возраста (для детей старше 3-х лет). Массовая доля жира 2,8%.

Содержание в готовом продукте молочнокислых микроорганизмов не менее  $1 \times 10^7$  КОЕ/г. Содержание в готовом продукте ацидофильных бактерий не менее  $1 \times 10^7$  КОЕ/г.

Состав: нормализованное молоко, закваска, ацидофильные бактерии.

**Цена:** Для вывода на рынок нового продукта будет использоваться стратегия «снятия сливок». Таким образом, будет обозначена высокая ценность за счет высокой стоимости продукта, которая будет подкрепляться высоким качеством. Далее цена будет понижена, и доведена до средней.

**Место:** Розничные магазины и крупные ритейлеры. Новая линейка продуктов будет реализовываться в тех же местах продаж (отделах), где и основная продукция ООО «Фреш-Милк».

**Продвижение:**

- Таргетированная реклама Instagram;
- Реклама ТВ и на Радио;

Литература:

1. Блэкуэлл, Р. Д. Поведение потребителей/Р. Д. Блэкуэлл, П. Миниард, Дж. Энджел. — СПб.: Питер, 2017.
2. Егоров, Ю. Н. Управление маркетингом: учеб. пособие/Ю. Н. Егоров. М.: ИНФРА-М, 2015.
3. Портер, М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов. — М.: Альпина бизнес букс, 2016.
4. Тюрин, Д. В. Маркетинговые исследования: учебник для бакалавров/Д. В. Тюрин. — М.: Юрайт, 2019.
5. Юлдашева, О., Аренов И., Наумов В., Середохо В. Маркетинг и управление потребительской ценностью: Учебник для слушателей программ MBA. СПб.: АМКОС, 2015.
6. URL: <https://fdfgroup.ru/poleznaya-informatsiya/stati/vyborka-tipy-vyborok-raschet-oshibki-vyborki/> (дата обращения: 25.01.21)
7. URL: <https://docs.google.com/forms/u/0/> (дата обращения: 25.01.21)

- Дегустация в первые недели запуска новой линейки;
- Разработка образа mascota; работа аниматора в костюме mascota в первые недели запуска продукта в крупных магазинах с высоким трафиком.

В ходе проведенного исследования на примере кефира было изучено понятие потребительской ценности, получены навыки ее определения, изучены инструменты проведения опросов, выявлены достоинства и недостатки использования этих инструментов, была проведена сегментация и выдвинуты предложения по комплексу маркетинга для внедрения усовершенствованной продукции ООО «Фреш-Милк». По итогам, компании следует обратить внимание на выделенный сегмент и применить предложенный комплекс маркетинга.

## Актуальный способ сегментирования и поиска новой аудитории бренда Kunder

Мустафаева Карина Тофиковна, студент

Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнёва (г. Красноярск)

*Привлечение целевой аудитории является неотъемлемой и важной задачей. Для привлечения нужно уметь правильно определять, какая именно аудитория является твоей. Многие делают ошибку, когда выбирают свою аудиторию без анализа. В данной сфере нужно уметь анализировать и правильно сегментировать. В дальнейшем предстоит разработать рекламные кампании, на которые будет выделяться определенный бюджет. Чтобы не потерять деньги, нужно более точно определять своих потенциальных покупателей. Если же имеется представление о том, какая именно у вас аудитория, стоит заняться ее сегментацией, чтобы бюджет кампании был потрачен более рационально. Однако случается такое, что рекламная кампания уже не имеет успех на вашей проверенной аудитории. Здесь есть три причины: товар, который рекламируется, потерял свою актуальность у покупателей; дизайн рекламного объявления прижился у аудитории и не имеет большого ажиотажа; сама аудитория уже не испытывает большого интереса к рекламе после приобретения товаров. И если два первых варианта исправить можно за несколько дней, после смены товара или дизайна, то с аудиторией будет сложнее. Важно правильно найти аудиторию, похожую на ваших целевых потребителей. Главная цель состоит в том, чтобы найти четко именно ту аудиторию, которая, как и прежняя, будет заинтересована вашим товаром.*

**Ключевые слова:** бренд; интернет-магазин; шопинг; сегментация; целевая аудитория; привлечение новой похожей аудитории.

## An up-to-date way to segment and find a new audience for the Kunder brand

Mustafaeva Karina Tofikovna, student

Siberian State University of Science and Technology named after Academician MF Reshetnev (Krasnoyarsk)

*Attracting the target audience is an integral and important task. To attract them, you need to be able to correctly determine which audience is yours. Many people make the mistake of choosing their audience without analysis. In this area, you need to be able to*

*analyze and segment correctly. In the future, it will be necessary to develop advertising campaigns for which a certain budget will be allocated. In order not to lose money, you need to more accurately identify your potential buyers. If you have an idea of what kind of audience you have, you should start segmenting it so that the campaign budget is spent more efficiently. However, it happens that the advertising campaign is no longer successful on your verified audience. There are three reasons for this: the product that is advertised has lost its relevance to customers; the design of the ad has taken root with the audience and does not have much excitement; the audience itself no longer feels much interest in advertising after purchasing the goods. And if the first two options can be fixed in a few days, after changing the product or design, then it will be more difficult with the audience. It is important to find the right audience that is similar to your target consumers. The main goal is to find exactly the right audience, which, like the previous one, will be interested in your product.*

**Keywords:** online store; shopping; segmentation; target audience; attracting a new similar audience.

Актуальность представленной темы состоит в том, что нужно уметь правильно сегментировать аудиторию для рекламных кампаний, запускаемых в Интернете. Конкретно в данном случае я буду брать аудиторию бренда «Kunder», с которым мне довелось работать.

Бренд «Kunder» — товары для мам и их малышей. Ассортимент товара разнообразен от молокоотсосов до различных аксессуаров. «Kunder» имеет собственный сайт, на котором представлены товары, новости, инструкции к технике и прочее [2]. Однако торговля активно проходит не на официальном сайте, а на различных маркетплейсах, таких как Wildberries. Компания расширяет свой кругозор и выходит на другие маркетплейсы. В связи с этим встает цель привлечения новых покупателей на эти площадки продаж.

В первую очередь встает вопрос о аудитории. На Wildberries товары бренда «Kunder» имеют спрос и даже постоянных покупателей. Однако данный маркетплейс не может предоставить подробную информацию о покупателях, а именно — возраст, страна, сколько лет ребенку. Возраст — очень важная составляющая аудитории, когда речь встает о рекламной кампании. К примеру, женщины могут рожать и в 40 лет, однако не факт, что женщины такого возраста могут заинтересоваться продукцией. Анализ аудитории не должен основываться на гаданиях, нужны четкие цифры, чтобы добиться положительного результата.

Определить вашу аудиторию в Интернете может помочь Пиксель. Отличный инструмент, который устанавливается в код сайта и отслеживает показатели аудитории [3]. Так же на выявление аудитории могут повлиять ресурсы социальных сетей, такие как Метрика на Яндекс Дзен, taplink в Instagram и VK. Помимо ресурсов можно использовать классические опросы, если группа в социальных сетях пользуется популярностью.

После применения данных ресурсов, а именно Пикселя и taplink, я выявила аудиторию, которая наиболее активно проявляла себя и делала заказы наших товаров. Основными целевыми покупателями являются женщины в возрасте от 20 до 35 лет. Данные цифры были выявлены из пикселя, который показал данные возраста самыми активными. Демография аудитории — страна Россия. В основном товаром пользуются во всех городах равномерно, кроме Санкт Петербурга, там нашим товаром

почти никто не интересовался. Далее самое сложное, выяснить основной возраст малышей. Большая часть мамочек пришла на +4 месяца ребенка, этот вывод был сделан из наиболее популярных товаров — ниблера и грызунка. Новорожденные на втором месте — продажи бутылочек для вскармливания малыша плюс молокоотсосы. Это не значит, что мы будем нацеливаться только на малышей +4 месяца, это дает понимание, что бренд «Kunder» более расположен именно для такого возраста. Мамы доверяют прикорм малыша нашим товарам [1].

Мы выяснили, кто является нашим основным покупателем — мамы в возрасте от 20 до 35, проживающие на территории России, кроме Санкт Петербурга. Именно на них и будет нацелен наш следующий шаг — сбор новой аудитории для ретаргетинга. Ретаргетинг — сбор аудитории, которая уже интересовалась или взаимодействовала с нашим товаром [4]. Однако я не зря упомянула о сборе именно новой аудитории. Дело в том, что таргетинг позволяет самостоятельно включить свою аудиторию ретаргетинга. Это делает рекламную кампанию более успешной. Мы можем собирать аудиторию ретаргетинга посредством запуска таргетированной рекламы и сохранения пользователей, совершивших позитивные действия. Уже в будущей рекламной кампании можно нацелиться на сохраненных пользователей [5]. Но есть и другие способы, чтобы выстроить свою собственную аудиторию с новыми будущими потенциальными покупателями. Данную аудиторию можно будет прогревать с помощью тех товаров, которые уже надоели вашей прошлой аудитории для таргетинга. Однако не стоит использовать те же тексты и те же материалы, люди интересуются чем-то новым и уникальным, попробуйте что-то свежее, но с теми же товарами [6].

Способ, который отлично поможет определить новую аудиторию — Церебро. Данный уникальный продукт отлично справляется с вычислением аудитории во ВКонтакте. Даже закрытые группы, где участники будут скрыты, он сможет выявить всех пользователей [7]. Достаточно выбрать сообщества, которые близки к вашей тематике, можно выбрать сообщества конкурентов. Также можно выбрать маркетплейс, на котором будет рекламироваться ваш товар. После того, как приложение высчитает участников сообществ, мы приступаем к фильтру, который сегментирует аудиторию по нужным критериям. Можно

указать возраст, страну, даже города. К тому же удобно, что можно учитывать семейное положение пользователей и наличие детей. С помощью данного приложения я высчитала аудиторию, которая похожа на мою прошлую аудиторию для таргетинга. Следующим шагом будет добавление списка пользователей из Церебро в ретаргетинговую аудиторию. Именно таким способом бюджет компании будет более оптимизирован и даст хорошие результаты.

В ходе написания научной исследовательской работы была выявлена потребительская аудитория бренда

«Kunder» с помощью вспомогательных ресурсов в виде Пикселя и taplink. Целевой аудиторией оказались женщины, которые являются матерями детей до 1 года, в возрасте от 20 до 35 лет, проживающие в России. После определения аудитории по данным параметрам мы выявили новую аудиторию с помощью приложения Церебро. Аудитория полностью была схожа с предыдущей. Ретаргетинговая аудитория, выявленная приложением, давала такие же позитивные действия, как и целевая аудитория бренда «Kunder».

#### Литература:

1. Алексей Номейн. «Анализ целевой аудитории. Как составить портрет целевой аудитории», с. 47.
2. Kunder [Электронный ресурс] — ссылка на источник: <https://mykunder.com/>
3. Skillbox [Электронный ресурс] — ссылка на источник: [https://skillbox.ru/media/marketing/piksel\\_lit\\_kontekst\\_ili\\_ne\\_lit/](https://skillbox.ru/media/marketing/piksel_lit_kontekst_ili_ne_lit/)
4. Дамир Халилов. «Маркетинг в социальных сетях», 2013, с. 102.
5. Дмитрий Румянцев. «Продвижение бизнеса в ВКонтакте. Новые практики и технологии», 2015, с. 57.
6. Каплунов Денис Александрович. «Эффективное коммерческое предложение. Исчерпывающее руководство». 2013, с. 69.
7. Церебро. [Электронный ресурс] — ссылка на источник: <https://xn—90aha1bhc1b.xn—p1ai/>
8. Джозеф Шутерман. «Искусство создания рекламных посланий». 2010, с. 114
9. Чалдини Роберт. «Психология влияния». 2009, с. 154
10. Филипп Царевский. «Яндекс. Директ. Как получать прибыль, а не играть в лотерею», 2017, с. 34
11. Тимофей Шиколенков. «Ваш интернет-магазин от А до Я», 2017, с. 316



## ИСТОРИЯ

### Судьбы XX века: Лютославские

Захаров Юрий Константинович, доктор искусствоведения, доцент, профессор  
Академия хорового искусства имени В. С. Попова (г. Москва)

*Статья посвящена биографическому исследованию и воссозданию картины жизни представителей известного польского рода Лютославских в XX веке. Речь идёт о шести сыновьях Францишека Лютославского (1830–1891) и их детях, внёсших значительный вклад в культуру, науку и промышленное становление Польши в период 1900–1994 гг. Среди них — философ Винсент Лютославский, сельскохозяйственные инженеры Ян, Станислав и Хенрик Лютославские, сталелитейный инженер Ежи Лютославский, политики и общественные деятели Мариан, Юзеф и Казимеж Лютославские, выдающийся композитор Витольд Лютославский. Судьбы братьев Лютославских, зачастую трагические и полные знаменательных событий, прослеживаются на фоне исторических катаклизмов XX века — двух мировых войн, политических репрессий, становления, уничтожения и возрождения польского государства.*

**Ключевые слова:** история Польши, Лютославский, репрессии, ВЧК, Колыма, музыкальное искусство.

Первая половина XX века — эпоха мировых войн и социальных катаклизмов, время запредельной жестокости одних и беспримерного терпения других. Стоит прикоснуться к истории практически любой семьи, как перед нами открываются такие трагические подробности, о которых невозможно было даже предположить.

Одним из таких примеров служат истории деда, отца и братьев выдающегося польского композитора Витольда Лютославского (1913–1994). В настоящей статье мне бы хотелось рассказать о всех шести сыновьях деда композитора — Францишека Лютославского, двое из которых были расстреляны в Москве 5 сентября 1918 года, и о братьях Витольда, один из которых погиб на Колымских рудниках в 1940 году.

Род Лютославских уходит своими корнями в средние века. Он берёт своё начало в селении Лютославицы в районе города Пётркув. Во второй половине XVIII века некоторые представители этого рода переехали в Ломжу (город в 125 км на северо-востоке от Варшавы), где обосновались в Дроздово. Усадьба Дроздово с хорошим домом и огромной парковой территорией существует с XIX века. Главой семейства Лютославских, живших в конце XIX и в XX веке, стал **Францишек Дионисий Лютославский** (1830–1891).

Окончив сельскохозяйственную школу, он неоднократно посещал Англию, Шотландию и Францию, чтобы набраться опыта ведения хозяйства, узнать о технических новшествах в производстве сельскохозяйственных продуктов. Эти знания помогли ему построить в Дроздово молочный завод, винокурню, завод по производству картофельной муки, мельницу, паровую лесопилку и пи-

воварню. Пиво Drozdowskie, производимое с 1864 года, завоёвывало награды на многих выставках, в т. ч. в Филадельфии, Париже, Москве, Вене и Лондоне.

У Францишека Лютославского было шесть сыновей: Винсент (Винценты) (1863–1954), Станислав (1864–1937), Мариан (1871–1918), Ян Хризостом (1875–1950), Казимеж (1880–1924) и Юзеф (1881–1918).

Старший сын Францишека **Винценты** получил три высших образования: инженерно-химическое, историко-филологическое и философское.

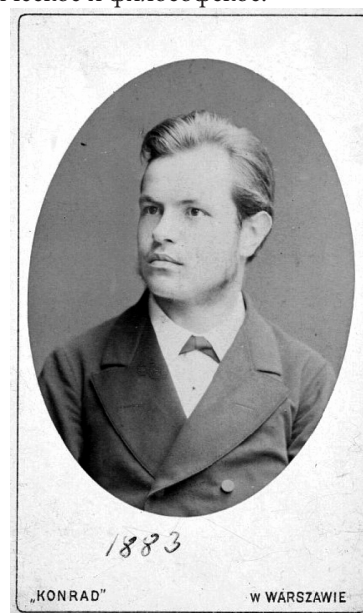


Рис. 1. Винсент Лютославский (1883 год)

Он читал лекции в университетах Лозанны, Женевы, Казани, Парижа, Лондона, Кракова, Познани, Вильнюса, а также в Испании. Наибольшей известностью пользуются его исследования о философии Платона. А в работе «Большевизм и Польша» он, в частности, писал: «Предполагаемая диктатура пролетариата <...> — это диктатура банды грабителей над бессильным пролетариатом, доведенным до еще большего бессилия голодом и нищетой» (цит. по: [11, с. 71]). Последние годы жизни провёл в Кракове, где и похоронен.

**Станислав** получил сельскохозяйственное образование в Галле и прошел стажировку в Германии; основал сельскохозяйственный синдикат, участвовал в строительстве школы и детского дома в Ломже. Во время войн в 1915-1918, а также в 1920 году имению Дроздово был нанесён серьёзный ущерб, и Станиславу пришлось вложить много сил в его восстановление. Однако в межвоенный период поместье было постепенно разделено, а пивоварня была продана с аукциона в 1937 году.

**Ян Хризостом** после завершения учебы на сельскохозяйственном факультете Рижского технологического университета, а затем в университетах Дерпта и Галле, получил докторскую степень в Дрезденском университете. Много лет он был редактором «Сельскохозяйственной газеты». В 1915 году, когда через город Ломжа проходила линия фронта, он вместе со своими братьями Казимежем, Марианом и Юзефом бежал в Россию. Ян и Казимеж основали в Москве польскую реальную школу и гимназию на 700 учеников.

Вернувшись в Польшу осенью 1918 года, Ян занялся общественной деятельностью, не оставляя и своих научных исследований. После окончания Второй мировой войны он подготовил план развития восстановленных территорий, однако его идеи не были реализованы.

Сын Яна Хризостома **Богдан Лютославский** (1902–1942) был заключен в концлагерь Освенцим, где умер через три месяца (по версии немецкого врача — от сердечной недостаточности в результате пневмонии).

**Казимеж Лютославский**, окончив среднюю школу в Риге, учился на медицинском факультете Цюрихского университета. В тот период он стал членом подпольного союза молодёжи ZET, руководство которого ставило своей целью помогать талантливым полякам получать высшее образование, знакомить их с историей Польши и польской культуры, для того чтобы впоследствии они смогли составить интеллектуальную элиту будущего польского государства.

В 1903 году Казимеж вступил в Народно-демократическую партию Польши, где стал ближайшим соратником её руководителя Романа Дмовского<sup>1</sup>.

В течение 1903-1905 годов Казимеж занимался медицинской практикой в Варшаве и Великобритании. Там он познакомился со скаутским движением, созданным генералом Робертом Баден-Пауэллом, и перенёс идею скаутинга на польскую землю.

Приняв решение стать священником, в 1909 году Казимеж поступил во Фрайбургскую семинарию; в 1912 году был рукоположен в ксёндза, а в 1914 защитил докторскую диссертацию по теологии.



Рис. 2. Казимеж Лютославский

В 1915-16 годы в Москве он не только способствовал открытию польской школы и гимназии, но также служил капелланом в польской стрелковой бригаде. После октябрьской революции Казимеж Лютославский, будучи членом Совета Польского междупартийного объединения, «настойчиво добивался от французов отправки поляков-военнослужащих из российской столицы и других городов через Мурманск и Архангельск во Францию для вступления их в создаваемый там польский корпус»<sup>2</sup> [2, с. 11].

Вернувшись в Польшу, он стал членом правления Народного национального союза (ZLN), издавал книги по педагогике, прочитал серию лекций «Банкротство социализма». Во время польско-русской войны Казимеж был военным священником.

В 1919 и 1922 годах он избирался депутатом Польского Сейма, где занимал пост председателя парламентского ко-

1 Роман Дмовский был депутатом II и III Российской Государственной Думы, а после 1919 года – депутатом Сейма, министром иностранных дел Польши. Дмовский, будучи политическим противником Ю. Пилсудского и его планов расширения границ Польши слишком далеко на восток, считал, что существование сильной России, развивающейся по европейским принципам, является одним из условий польской государственности.

2 Первые подразделения армии, впоследствии известной под названием «Голубая армия», были созданы в 1917 году сразу после заключения альянса между президентом Франции Раймоном Пуанкаре и польским государственным деятелем И. Падеревским. В состав этой армии вошли поляки, ранее состоявшие на службе во французской или австро-венгерской армии, польские военнопленные из Германии, а также поляки, служившие с 1916 года в российском экспедиционном корпусе во Франции. Первоначально армия находилась под французским политическим контролем и под командованием генерала Луи Аршинара. 23 февраля 1918 года политический контроль перешёл к Польскому национальному комитету, возглавляемому Романом Дмовским.

митета по конституционным и нормативным, образовательным и иностранным делам, принимал участие в написании введения к конституции 1921 года.

Казимеж Лютославский скончался 5 января 1924 года в возрасте 44 лет от скарлатины, которой заразился во время церковных служб. Похоронен в родном имении Дроздово.

**Мариан Лютославский** окончил Рижский политехнический институт по специальности инженер-механик, а также Дармштадский политехнический институт по специальности инженер-электрик. Вернувшись в Варшаву, Лютославский основал фабрику «Графит» по производству огнестойких сейфов. Он способствовал внедрению в Польшу электростанций с дизельными двигателями внутреннего сгорания. Первая такая электростанция была установлена для отеля «Бристоль» в Варшаве. Мариан основал производство железобетонных конструкций для строительства зданий и мостов, писал статьи и читал лекции по инженерному делу. Будучи одним из инициаторов создания Польского комитета санитарной помощи, выехал в 1915 году в Москву, где организовывал помощь полякам, перемещенным вглубь России.

В годы войны Юзеф, Мариан и Казимеж участвовали в деятельности польских легионов, борющихся за независимость Польши. Для достижения этой цели польские легионы помогали царской армии в борьбе против Германии. После октябрьской революции все трое братьев занялись нелегальной переправкой бывших польских легионеров<sup>1</sup> в Мурманск и на территорию, контролируемую чехословацким корпусом в Сибири.

Арест Мариана в апреле 1918 года был, однако же, связан не столько с его помощью польским легионерам, сколько с так называемыми «фальшивками Оссендовского», о чём речь пойдёт впереди.

Более детально остановимся на судьбе младшего из шести братьев — Юзефа, ибо именно ему суждено было стать отцом выдающегося польского композитора Витольда Лютославского.

**Юзеф Лютославский** родился в Дроздово 23 марта 1881 года и, как и все его старшие братья, провел детство в своём родовом имении, откуда уехал в рижскую гимназию. Получив сельскохозяйственное образование в Цюрихе, Юзеф непродолжительное время изучал политические и социальные науки в Лондоне, после чего вернулся в Варшаву.

В Цюрихе Юзеф присоединился к подпольной молодежной организации ZET и там же познакомился с Марией Ольшевской, выпускницей медицинского факультета, которая стала его женой. В то же время он вступил в Народно-демократическую партию Польши. В 1904 году у Юзефа и Марии родился первый сын — Ежи.

В 1905–1908 годах Юзеф жил с семьёй в Варшаве, участвовал в партийной деятельности и писал газетные статьи.

В 1908 году семья переехала в Дроздово, где, в соответствии с полученным образованием, Юзеф начал управлять родовым имением, в том числе и знаменитой Дроздовской пивоварней. При этом он продолжал политическую и общественную деятельность, участвовал в работе помещичьих организаций и содействовал развитию сельскохозяйственных кооперативов. Юзеф был пианистом-любителем, играл дома сонаты Л. Бетховена и пьесы Ф. Шопена.



Рис. 3. Юзеф Лютославский в Лондоне (1905 год)

В 1909 году в семье родился второй сын — Хенрик. А 25 января 1913 года в Варшаве, куда жена Юзефа Мария ездила специально, так как там были лучшие клиники, появился на свет будущий композитор Витольд Лютославский.

Интересно, что Мария Лютославская родилась в Курске в 1882 году, а прожить ей было суждено 85 лет (скончалась в Варшаве в 1967 году).

В имении Дроздово часто гостил один из лидеров Народно-демократической партии Польши Роман Дмовский. Витольду в день крещения даже дали второе имя Роман в честь этого друга семьи.

В начале Первой мировой войны, в 1914 году, Юзеф возглавлял местный Польский комитет санитарной помощи и Ломжское отделение Центрального общественного комитета. Его жена Мария была членом городского совета. Она бесплатно лечила всех обращающихся к ней за помощью и запомнилась жителям Дроздово своей добротой и отзывчивостью.

В 1915 году вместе с другими братьями и с семьёй Юзеф переехал вглубь России — сначала в Рязанскую область, чуть позже — в Москву.

1 Только в Москве и ее окрестностях весной 1918 г. насчитывалось более четырех с половиной тысяч военнослужащих из состава польских частей, созданных еще при царском режиме и в период Временного правительства.





Рис. 4. Ежи, Витольд и Хенрик со своей матерью Марией в 1916 году в Москве

В начале 1918 года Юзеф вместе с Казимежем и Марианом участвовал в помощи польским легионерам в Москве. В частности, 24 марта 1918 г. он «провел совещание с главой Французской военной миссии в России генералом А. Лавернь и обсудил план организации и пересылки польских отрядов во Францию и в Сибирь» [2, с. 19].

Однако его участие в политической деятельности не ограничивалось отправкой легионеров из Москвы.

После октябрьской революции в Москве действовало несколько конспиративных организаций, связанных с Польской межпартийной организацией (ПМПО). Наиболее заметной из них была Лига боевой готовности. Её целью была «агитация среди гражданского населения и военнопленных поляков» в пользу образования воинских формирований «для борьбы с немцами и за независимость Польши» [2, с. 14].

Руководство Лиги находилось в Киеве. Её главный комендант А. Езерский предложил Юзефу создать и возглавить Московское отделение ЛБГ. На организационную встречу этого отделения Юзефу удалось собрать около 400 человек. Впоследствии об этом стало известно чекистам, что, по-видимому, и послужило одной из причин ареста Юзефа.

Но всё же основным толчком к аресту братьев Мариана и Юзефа был факт покупки Марианом так называемых «фальшивок Оссендовского», о которых теперь пришло время рассказать.

Фердинанд Оссендовский (псевдонимы: Антон Мартынович, Феранто, Марк Чертван, Мзура) был журналистом, писателем, учёным (автор труда «Ископаемые угли и другие углеродистые соединения русского Дальнего Востока с точки зрения их химического состава») и авантюристом. В годы Первой мировой войны заве-

довал иностранным отделом в газете Б. А. Суворина «Вечернее время», много писал о подрывной деятельности германских фирм в России и даже составил вместе с Сувориным докладную записку под названием «Военно-политический элемент в германской торгово-промышленной программе и борьба с ним».

Начиная с 1916 г., Оссендовский не раз обращался в царскую контрразведку с предложениями передать якобы имевшиеся у него материалы о немецком шпионаже в Российской империи.

После падения царского режима он добился приёма у куратора военной контрразведки полковника М. Ф. Равевского. С Оссендовским заключили контракт, и тот стал читать курс лекций под общим названием «Противодействие торговому шпионажу» [2, с. 20].

В декабре 1917 года Оссендовский «изготовил» новую порцию документов, свидетельствовавших о якобы имевших место тайных соглашениях Ленина с немецким правительством. В этих документах утверждалось, что на совещании представителей Германии и большевистской России участники пришли к следующему заключению. «Польская политика направляется германским правительством. Русское правительство не вмешивается в польские внутренние дела и поэтому не имеет права защищать или выступать против: 1) отделения нефтяного и металлургического бассейна в Домброве, который аннексируется Германией; 2) ограничения права лиц польского происхождения заниматься нефтяной промышленностью в Галиции; 3) против отделения и административного устройства Холмской губернии; 4) согласованной внутренней политики Германии, Австро-Венгрии, Украины, Курляндии, Эстляндии и Лифляндии, касающейся Польши; 5) против экономической политики Германии и Австро-Венгрии в Познанской губернии и Галиции и в польских районах, аннексируемых Германией от России» [5, с. 163]. В тексте соглашения предусматривалось также лишение поляков-военнопленных продовольственных пайков и перевозка их тайным способом на работы в Германию.

За заключение этих соглашений немецкое правительство якобы передало Ленину значительную сумму денег.

Эти документы, дискредитирующие советское правительство, Оссендовский неоднократно пытался продать в контрразведки разных стран, однако они не вызвали должного интереса. Тогда он обратился за помощью к своему коллеге — журналисту Евгению Семёнову (Когану). В своё время они вместе работали в газете «Вечернее время», причём Семёнову в июле 1917 года уже удалось устроить публикацию части «разоблачительных» документов в газете «Новое живое слово».

Теперь же (в декабре 1917) Семёнов свёл Оссендовского с резидентом Второго бюро Генштаба Франции капитаном П. Лораном [2, с. 20], которому тот и продал несколько документов (но не все). Они содержали списки немецких фирм и агентов, работавших на территории России (и Польши) в пользу Германии. В начале 1918 года



эти документы были опубликованы газетами *Gazette de Lausanne* (Швейцария) и *Berliner Lokal-Anzeiger*.

Информация о существовании таких документов заинтересовала Эдгара Сиссона, приехавшего в Россию в ноябре 1917 года по поручению президента США Вильсона в качестве представителя Комитета общественной информации<sup>1</sup>. В марте 1918 года он решился приобрести весь комплект документов, которые и продал ему Е. Семёнов (Коган) за 25000 долларов.

Сиссон вывез документы в США, где по приказу президента Вильсона они были частично опубликованы (в сентябре 1918). Многие журналисты тогда посчитали эти документы фальшивками, хотя сам Сиссон защищал их подлинность.

После этого документы надолго исчезли из внимания, но в 1954 году были найдены в одном из сейфов Белого дома. Доступ к ним получил американский историк Джордж Кеннан, который доказал, что документы были фальшивками. Позднее и российским исследователям — Г.Л. Соболеву [4] и В.И. Старцеву [5] — удалось поработать с этими документами; они также доказали их неподлинность.

Случилось так, что в апреле 1918 года некоторые документы Оссендовского приобрёл Мариан Лютославский. Это событие по-разному описывается двумя авторами. Первый из них — это Сергей Кобяков, участвовавший в заседаниях революционных трибуналов в 1918 году в качестве защитника обвиняемых. Именно он был защитником и на процессе, где судили братьев Лютославских. Второй автор — это российский военный историк, руководитель Центра общественных связей и управления программ содействия ФСБ А. Зданович. Ему дважды довелось работать с «делом Лютославских», хранящимся в архиве ФСБ, поэтому сообщённые им сведения, может быть, заслуживают большего доверия, чем воспоминания Кобякова.

С. Кобяков пишет: «Однажды в мае 1918 года на квартиру Марьяна Лютославского пришел неизвестный ему человек и заявил, что у него есть весьма ценный документ, именно — тайное соглашение советской власти с главным германским командованием. В силу этого соглашения Польша предавалась Германии на растерзание. Лютославский уже раньше слышал о существовании подобного документа и, хотя признавал его апокрифическим, все же согласился купить его. Неизвестный не оставил документа, а предложил Лютославскому за сто рублей списать его текст, составленный на очень плохом французском языке. Под ним были подписи как главного германского командования, так и видных коммунистических деятелей: Ленина, Радека, Чичерина, Крыленко и других. Лютославский списал текст и дал документ обратно неизвестному» [3, с. 52-53].

А. Зданович в «деле Лютославских» нашёл следующую информацию: «Как выяснилось в ходе следствия, эти «до-

кументы» Марьян Лютославский привез ориентировочно 19-20 апреля 1918 г. из Петрограда, и это совпадает по времени и месту нахождения Оссендовского перед бегством в Сибирь» [2, с. 22]. (Оссендовский, обеспокоенный вниманием к нему чекистов, действительно бежал из Петрограда в Омск в мае 1918 г.; Омск на тот момент контролировался армией Колчака.)

Неизвестно, каким образом ВЧК узнала о передаче этих документов Лютославскому, однако 23 апреля сотрудники этого ведомства пришли на квартиру Мариана с обыском, изъяли копии документов и арестовали его. Юзеф Лютославский, по версиям Здановича и Кобякова, был арестован в тот же день, однако, по некоторым свидетельствам, арест Юзефа произошёл 25 апреля [7, р. 14].

А. Зданович пишет: «Статья (а не краткое сообщение. — А. З.) об этом была напечатана в центральной правительственной газете «Известия ВЦИК» 4 мая, когда сотрудники ВЧК посчитали возможным довести до общественности некоторые результаты следствия. Заголовок статьи указывал на сущность обвинения, предъявленного братьям — «Фабрикация провокационных документов». Корреспондент писал, что при обыске на квартире у Марьяна Лютославского были найдены документы, предназначенные для передачи иностранным миссиям. «Содержание их таково, — указывает автор статьи [Известий ВЦИК — Ю. З.], — чтобы скомпрометировать власть Рабоче-Крестьянского правительства в глазах народов». Братья отказались сообщить следователям, откуда они взяли эти документы, но признали своими записи, поясняющие изъятые материалы, а также то, что они изготовили несколько копий фальшивки с целью распространения в кругах польской общественности» [2, с. 21].

«Судебный процесс над Лютославскими должен был состояться в Москве в начале осени 1918 г. По непонятным до сего времени причинам, ВЧК передала все материалы дела в Ревтрибунал, где расследование взяла в свои руки заведующая следственной частью Е. Розмирович<sup>2</sup>. В собственноручно написанной биографии она не указывает на получение какого-либо образования кроме женской гимназии. Впрочем, в первые годы советской власти для занятия должности в судебных органах, таких как трибуналы, не требовалась юридическая подготовка. Однако отсутствие такой квалификации напрямую влияло на качество расследований» [2, с. 22].

Защитником братьев Лютославских на этом суде, как уже говорилось, был С. Кобяков. Обратимся к его воспоминаниям. «Марьяну Лютославскому было предъявлено обвинение в том, что он с целью дискредитировать советскую власть сочинил текст договора, по которому Польша с согласия советского правительства предавалась на растерзание Германии, для того чтобы разослать этот договор в посольства враждебных советскому правительству государств. Такое же обвинение было предъявлено

1 CPI (Committee on Public Information) – независимое агентство при правительстве США (1917-1919), созданное для общественной поддержки участия США в Первой мировой войне.

2 Елена Розмирович – жена председателя Верховного революционного трибунала Николая Крыленко.

Иосифу<sup>1</sup> Лютославскому, но кроме того на основании бумаг, найденных при обыске, его обвиняли еще в организации польских легионов для борьбы с советской властью» [3, с. 53].

«Лютославские говорили по-французски, как парижане. Марьян неоднократно произносил в Париже речи на политических собраниях. Документ, инкриминируемый братьям Лютославским, был написан на очень плохом французском языке. Было очевидно, что его писал человек, мало знающий этот язык. Среди бумаг, захваченных у Марьяна Лютославского, было обширное письмо на французском языке, написанное Марьяном и адресованное римскому папе. Я как защитник Лютославских просил Размирович<sup>2</sup> пригласить по ее выбору эксперта-француза, заставить его поговорить с Лютославским, показать ему письмо к римскому папе и предложить вопрос, может ли человек, идеально говорящий по-французски, сочинить документ, полный самых неправильных оборотов, полный самых варварских выражений. На мое прошение последовала краткая резолюция: «В просьбе защитнику отказать, потому что она не имеет никакого отношения к делу» [3, с. 53-54].

«Не лучше обстояло и дело Иосифа. Он, действительно, пытался формировать польские легионы, но делал это с разрешения господина Троцкого. Казалось, что прежде всего надо спросить об этом Троцкого. Я подал г-же Размирович мотивированное прошение. Последовало благосклонное разрешение: Троцкий будет допрошен. <...> Оказалось, что Троцкого допрашивали не так, как простых смертных, которых вызывают в камеру следователя. Такую персону, как Троцкий, г-жа Размирович не посмела беспокоить. Она даже не дерзнула поехать к нему на квартиру для допроса. Она просто послала Троцкому вопрос, написанный на четвертушке бумаги: «Давали ли Вы разрешение гражданину Иосифу Лютославскому на формирование польских легионов?» Троцкий на той же бумажке между строчек вопроса изволил собственноручно начертать: «Нет, а впрочем, не помню» [3, с. 54-55].

«Следствие» велось в течение нескольких месяцев. В деле было много бумаг, написанных по-французски. Я потребовал перевода всех бумаг на русский язык, и это отняло много времени. Лютославские сидели в Бутырской тюрьме. Я часто вызывал их в следственную комиссию, которая помещалась на Спиридоновке, в Георгиевском переулке. Официально я мотивировал эти вызовы необходимостью просматривать документы в присутствии обвиняемых. Их сопровождали два солдата тюремной стражи. Иногда солдаты за известное вознаграждение разрешали Лютославским зайти к себе домой и пообедать в кругу семьи. И вот тогда возникла мысль подку-

пить стражу и бежать в то время, когда из следственной комиссии их будут отводить обратно в тюрьму. Долго мы обсуждали этот план, но в конце концов его пришлось оставить, так как и у Марьяна, и у Иосифа в Москве жили семьи, состоящие из жены и детей. Мы были уверены, что негодяй Радек<sup>3</sup> выместит на женах и детях исчезновение Лютославских, а рисковать жизнью или даже свободой своих семей Лютославские, конечно, не хотели» [3, с. 55-56].

Находясь в Бутырке, Юзеф написал трактат «Хлеб и Отчизна» (позднее опубликованный). Вот фрагмент из этого текста: «После периода войн и беспорядков, которые разрушили современный мир, мы хорошо понимаем, что не может быть периода мира и покоя, что должен наступить только период напряжённых усилий и творчества. Ибо кто может отдохнуть на обломках? Но какой должна быть та огромная, несокрушимая сила, та искра Перуна, которая смогла бы высечь огонь истинной творческой любви из усталых и озлобленных мучениями человеческих душ? Мы, поляки, заранее знаем, что только Отчизна может быть этой искрой, этой лучистой силой» (цит. по: [9])<sup>4</sup>.

Вплоть до 15 августа 1918 года дети Юзефа и дети Мариана жили в Москве. По воспоминаниям Витольда Лютославского, «немного помню отца — в квартире; отчётливее — на свиданиях в тюрьме, куда мы ходили с мамой» [1, с. 12]. Мариан и Юзеф содержались в одной камере.

15 августа дети Юзефа выехали в Польшу в сопровождении старшей дочери Мариана Хани. Жёны Юзефа и Мариана, а также сын Мариана Францишек остались в Москве.

Предоставим слово С. Кобякову. «Приближался день суда. Лютославским были уже вручены обвинительные акты и в середине августа их из Бутырской тюрьмы перевели в Кремль, как обыкновенно большевики делают по всем крупным процессам, разбирающимся в Верховном трибунале. Верховный трибунал только что открылся, и дело Лютославских должно было слушаться одним из первых. Лютославских поместили в здании Судебных установлений в квартиру бывших курьеров в подвальном этаже» [3, с. 56].

Однако 30 августа 1918 года события приняли иной разворот. 30 августа 1918 года состоялось покушение на Ленина, в связи с чем 5 сентября был объявлен декрет Совнаркома «О красном терроре». На его основании в этот же день в Петровском парке (севернее нынешнего стадиона «Динамо») была проведена публичная казнь, в ходе которой на глазах гуляющих москвичей было расстреляно более 80-и человек. Среди них — бывшие цар-

1 В своих воспоминаниях Кобяков пишет имя Юзефа Лютославского как «Иосиф».

2 Кобяков неверно пишет фамилию через букву «а».

3 Радек (наст. имя Кароль Собельсон) — член Польской социалистической партии, позднее — социал-демократической партии Польши и Литвы. Участвовал в революции 1905 года в Варшаве; редактор газет коммунистической направленности в Польше, Германии и Швейцарии. В 1917 году сблизился с Лениным, после революции был назначен заведующим отделом внешних сношений ВЦИК. По некоторым сведениям, имел возможность защитить братьев Лютославских от преследования со стороны ВЧК и Розмирович, но не сделал этого.

4 Перевод с польского выполнен автором статьи.

ские министры Н.А. Маклаков, А.Н. Хвостов, И.Г. Щегловитов, епископ Селенгинский Ефрем, протоиерей Иоанн Восторгов и братья Лютославские — Юзеф и Мариан.

С. Кобяков свидетельствует: «Расстреляли всех в Петровском парке. Казнь была совершена публично. Чекисты выкрикивали имена казнимых. <...> После расстрела все казненные были ограблены. Большевицкая власть в виде поощрения разрешает палачам обирать трупы казненных. На Марьяне Лютославском было надето старое фамильное кольцо-печатка. Все старания получить его или что-нибудь из вещей, бывших на Лютославских в момент смерти, не увенчались успехом. Все было расхищено» [3, с. 60-61].

Историки знают о многих случаях массовых расстрелов осенью 1918 года в Москве, Петрограде и во многих городах и сёлах советской России. Однако сегодняшнему человеку сложно представить, что некоторые из таких казней были публичными, причём конвоиры выкрикивали фамилии расстреливаемых и их «вину». По некоторым сведениям, в Петровском парке расстрелы совершались и в другие дни, однако не отличались такой массовостью (не более 10 человек). Другим местом расстрелов была Ходынка.

Трагическая весть о гибели Лютославских достигла Дроздово, где на тот момент жили дети Юзефа: «Я помню, как плачут дети. Витеку было меньше шести лет» [12, с. 187-188].

11 ноября 1918 года немецкие войска согласно Компьенскому перемирию оставили Варшаву (власть принял вернувшийся из немецкого плена революционный лидер Ю. Пилсудский), и вдова Юзефа с сыновьями вернулись туда. Вернулась и вдова Мариана вместе с его сыном Францишек. Имение Дроздово было разрушено и требовало серьёзных работ для своего восстановления, чем занимался Станислав — один из братьев отца.

**Францишек** (1899–1944) вступил в польскую армию и был направлен в первый полк Креховецких улан. Этот полк (основанный ещё в 1915 году в составе царской российской армии) возобновил своё существование в ноябре 1918 года и почти сразу же вступил в боевые действия против Украинской Галицкой армии и впоследствии против сил Украинской народной республики под командованием Петлюры. Польские войска овладели городами Хелм, Львов, Владимир-Волынский и Ковель. В этих боях принимал участие и Францишек.

После войны он окончил Экономический университет, а также Варшавский университет естественных наук.

Во время немецкой оккупации в годы Второй мировой войны жил в Варшаве, где, несмотря на тяжелые условия, приобретал грампластинки и организовывал музыкальные вечера для своих сограждан.

Францишек Лютославский погиб во время Варшавского восстания 17 сентября 1944 года.

28 июня 1919 года Версальский договор официально утвердил независимость Польши. Витольд, Ежи и Хенрик Лютославские с матерью жили в Варшаве. «Я воспитывался в глубоко религиозной католической семье, — рассказывал Витольд. — Мой дядя со стороны отца был известным ксендзом, в высшей степени интеллигентным человеком <...>. В школе было обязательным не только посещение уроков религии, но и соблюдение религиозных обрядов. <...> да и сейчас не могу сказать, что я свободен от католического мировоззрения» [1, с. 45-46].

Летом 1921 года Мария Лютославская с детьми вернулись в Дроздово. Дальнейшая биография Витольда Лютославского известна достаточно хорошо, и нет смысла здесь останавливаться на ней подробно. Обратим внимание лишь на некоторые подробности, касающиеся жизни Витольда в период Второй мировой войны.

В первые дни войны В. Лютославский был призван в армию в качестве начальника радиостанции при Первом штабе армии в Кракове в звании сержанта-подхорунжего.

«В начале войны армия размещалась в Кракове, а затем, конечно, отступила на восток, как и вся армия, — рассказывает Витольд. — Я помню, что в районе Люблина <...> одним из последних селений, пожалуй, самым последним, была Rózanowola <...>. Генеральный штаб и сопровождающие его армии были снова окружены там, как, конечно, и наш радиовзвод. Пехота несколько раз прорывалась через окружение, но в один из моментов больше не смогла прорваться. Тогда нам всем пришлось сложить оружие, и нас взяли в плен. Дата? Я даже не могу вспомнить, это было двадцать какое-то сентября» (цит. по: [7, р. 21]).

«Потом я попал в плен, но поскольку не был офицером, меня не вывезли в Германию, а оставили на территории Польши. Через восемь дней я и несколько солдат из радиовзвода бежали» [1, с. 19].

Бежав из плена, Лютославский прошёл пешком около четырёхсот километров до Варшавы. «Матери в городе не было. Она оказалась в советской зоне, в Дроздове. Прошло немало времени, прежде ей удалось вернуться в Варшаву»<sup>1</sup> [1, с. 20].

В Варшаве композитор почти ежедневно играл в различных кафе. «Я столкнулся с группой певцов кабаре, ... которые были известны до войны. Их руководитель, пианист и композитор <...> был не в Польше, а за границей. <...> Они предложили мне занять его место» (цит. по: [7, р. 22]). В течение нескольких месяцев Лютославский аккомпанировал этим певцам в кафе «Ziemiańska» на улице Мазовецкой. В начале 1940 года Анжей Пануфник (впоследствии известный композитор) предложил Лютославскому организовать фортепианный дуэт и выступать в самых известных до войны варшавских кафе — «Aria», «Sztuka i Moda», «U aktorek».

1 Согласно тайным протоколам к пакту Молотова-Риббентропа, СССР вскоре после вторжения Германии на территорию Польши занял восточную часть Польши; в частности, северо-восточная часть — до города Ломжа включительно — стала Западной Белоруссией.





Рис. 5. Афиша выступлений фортепианного дуэта Лютославский-Пануфник в кафе «У актрис» (октябрь 1941 года)

За годы работы в кафе Лютославский и Пануфник создали более двухсот переложений различной музыки для фортепианного дуэта: «от органных токкат Баха до Болеро Равеля, а также более лёгких, но художественно полноценных сочинений типа вальсов Моцарта, Шуберта, Брамса, сюиты из «Щелкунчика» Чайковского и т. п. <...> Помимо этого, мы делали парафразы. Вальс Штрауса гармонизовали в духе Равеля» [1, с. 20-21].

Все эти обработки не сохранились (так как были оформлены как особые пометы в печатных нотах оригинальных произведений), за исключением «Вариаций на тему Паганини» (1941). Эти вариации были созданы Лютославским без участия Пануфника и до сих пор являются одним из самых популярных фортепианных сочинений XX века.

29 июля, за три дня до начала Варшавского восстания Лютославский с матерью покинули Варшаву. Осень и зиму 1944-1945 годов они провели у тети композитора Янины и ее мужа Юзефа Запорского в Коморове, к юго-западу от Варшавы. Лютославскому удалось взять с собой некоторые из наиболее ценных рукописей, но остальные довоенные работы были уничтожены пожаром в Варшаве.

«Перед началом Варшавского восстания мы с матерью были вынуждены уехать, так как в нашем доме располагался один из отделов подпольной Армии Крайовой.



Рис. 6. А. Пануфник, Я. Ивашкевич, В. Лютославский (1942 год)

<...> Мы с матерью пешком добрались до Комарова, находящегося в восемнадцати километрах от Варшавы. Весь этот страшный период (до апреля 1945 года) мы провели в доме моей тётки, куда набилось множество других варшавских беженцев — так что мне пришлось ютиться на чердаке» [1, с. 22].

Незадолго до окончания войны Лютославский устроился на работу в Польское радио. Сначала он стал помощником руководителя музыкального отдела и начальником Отдела классической музыки. Сам композитор рассказывал, что «не был мотивирован материальными проблемами, а, скорее, хотел избежать мобилизации <...>. Я получил мобилизационную карточку для армии, которая фактически вошла в Польшу в январе» [8]. Речь шла уже не об Армии Крайовой, а о Войске Польском, которое вместе с Красной Армией боролось за освобождение Польши от фашистских войск, а потом продолжило боевые действия на территории Германии. «Я чувствовал, что уже отдал свой долг, фактически, в сентябре 1939 года» [7, р. 24].

Теперь проследим межвоенные судьбы братьев Витольда — Ежи и Хенрика.

Ежи Лютославский (1904–1974), старший сын Юзефа, учился в Варшавском политехническом университете, од-





Рис. 7. Ежи Лютославский в молодости



Рис. 8. Ежи Лютославский со своей супругой (Дроздово, 1931)

нако, по воспоминаниям Витольда, не смог его закончить, «занившись нашим многострадальным имением в Дроздове» [1, с. 15].

Впоследствии был назначен управляющим варшавским литейным цехом завода «Lilpop, Rau and Löwenstein» по производству вагонов.

Во время Второй мировой войны Ежи сначала был офицером артиллерии, а после разгрома польской армии участвовал в подпольной борьбе против фашистов. После войны работал в Горной Академии, а также внёс большой вклад в возрождение польской литейной промышленности. Автор книг «Дефекты стальных отливок» (1954), «Литьё» (1956), «Человек на промышленном предприятии» (1962) и других. Умер в Варшаве.

Хенрик Лютославский (1909–1940) окончил Варшавский университет естественных наук с дипломом сельскохозяйственного инженера. Далее учился в кадетском училище офицеров артиллерийского резерва во Влодзимеже Вольнском, после окончания которого вступил в эскадрилью конной артиллерии в Остоленке.

Во второй половине 1930-х годов, став младшим лейтенантом запаса, Хенрик поступил на работу в сельскохозяйственную компанию «Буцинский и сыновья», а в 1939 — в семеноводческую мастерскую Hodowla Nasion в Варшаве. В том же году по поручению компании «Буцинский» он уехал в Англию, где был начальником опытной станции по выращиванию сахарной свеклы.

Понимая, что война вот-вот начнётся, Хенрик Лютославский покинул Англию в последние дни августа.



Рис. 9. Хенрик Лютославский в молодости



Рис. 10. Хенрик Лютославский (1939 год)

На поезде он пересёк Германию. «Спешил, чтобы успеть на войну, чтобы только не опоздать» [10, с. 42].

По свидетельству Витольда Лютославского, в сентябре 1939 года Хенрик находился в городе Сколе<sup>1</sup>.

Вскоре после вторжения Германии на территорию Польши войска Красной армии заняли восточную часть Польши, северо-восточная часть — до города Ломжа и Дроздово включительно — стала Западной Белоруссией, а юго-восточная часть вошла в состав Украинской ССР.

Городок Сколе был захвачен Красной армией 24-25 сентября.

О последних месяцах жизни Хенрика Лютославского мы можем узнать из «Книги о Колыме», которая была написана Анатодем Краковецким в 1947, а издана в 1950 году в Лондоне.

По свидетельству Краковецкого, Хенрик вместе со своим другом Людвиком Едлевским предприняли попытку перейти границу Украины с Венгрией, чтобы через Венгрию пробраться во Францию, где уже в октябре начали формироваться польские антифашистские армейские подразделения. Краковецкий пишет, что они были арестованы НКВД в Косове (где сидели и ждали проводника) [10, с. 148]. Но, скорее всего, имеется ввиду закарпатское село Косонь (его отделяет от Сколе 115 км) на границе с Венгрией.

Возможно, при захвате Сколе войсками Красной армии Хенрик скрыл, что он офицер. Как известно, почти все польские офицеры, взятые в плен на захваченных территориях, окончили свою жизнь в апреле-мае 1940 года в Катынском лесу, а также вблизи от городов Старобельск, Осташков и под Козельском (где был крупнейший лагерь военнопленных). Однако и простых польских граждан во множестве задерживали сотрудники НКВД.

Краковецкий познакомился с Хенриком в тюрьме посёлка Городня (ныне город Черниговской области на Украине). Сам Краковецкий также был арестован при попытке пробраться к границе и около трёх месяцев провёл в тюрьме в селе Станиславка Иваново-Франковской области.

В Городне тюрьма располагалась в зданиях бывшего монастыря. Краковецкого привезли туда в январе 1940 года. Он очень подружился с Хенриком, описав его в своей книге под вымышленной фамилией Серославский. Либо сам Хенрик при аресте придумал себе такую фамилию, либо Краковецкий не хотел подставлять под удар его мать и братьев (Витольда и Ежи), которые после войны жили в Варшаве.

Хенрик Лютославский и Анатолий Краковецкий получили одинаковые приговоры — 3 года принудительных работ плюс 3 года поражения в правах (запрет на проживание в крупных городах). Краковецкий провёл два с половиной года в тюрьмах и на Колыме, после чего действительно был освобождён (в апреле 1942 года). «Опоздав на полгода, он не успел вступить в армию генерала Ан-

дерса ни в Бузулуке, ни в Янги-Юле, но долгим путем через Персию добрался до Войска Польского в Багдаде» [6, с. 38], — пишет Нина Тейлор-Терлецкая (жена польского театрального и литературного критика, эмигранта Тимона Терлецкого, встречавшегося с Краковецким в конце 1940-х годов в Лондоне).

В середине марта 1940 года польских осуждённых стали отправлять из Городни во Владивосток. Путешествие проходило на поездах и заняло в общей сложности 43 дня. Сначала через Гомель и Чернигов их повезли в Киев. Там они провели неделю в знаменитой Лукьяновской тюрьме. Далее их маршрут лежал через такие города, как Харьков, Куйбышев, Челябинск, Красноярск, Иркутск, Чита, Биробиджан и Хабаровск.

Две недели — с 5 по 19 мая — они находились в пересыльном лагере во Владивостоке. После чего морским путём их отправили в Магадан. Это путешествие в трюмах, в чудовищных условиях, длилось 7 дней и 8 ночей. Из Магадана на грузовиках их везли на колымские рудники, где добывалось золото.

Хенрика и Анатоля доставили в посёлок Кадыкчан Сусуманского района Магаданской области. В Кадыкчане находился один из многочисленных колымских лагерей. Не все заключённые содержались именно в Кадыкчане; к северу и к югу от него вдоль колымского тракта было много так называемых «командировок» или «прорабств», находившихся в непосредственной близости от шахт и приисков.

Первым днём работы для Анатоля и Хенрика стало 1 июня. Работа заключалась в погрузке гравия на грузовики и в последующей его разгрузке. Гравий был нужен для строительства дорог. Впрочем, за 4 месяца они прошли через самые разные работы и побывали в разных «прорабствах». Несмотря на все усилия, они не могли справиться с выполнением дневной нормы, оставались без добавок хлеба и хронически голодали.

Последним местом работы для Хенрика оказалось пятое «прорабство», находившееся примерно в 40 км на юго-юго-восток от Кадыкчана (между речками Мазур и Фролыч, впадающими в Чай-Урю). Долина этой реки (Краковецкий пишет её название как Czan-Uria) была настолько богата золотом, что золотая пыль содержалась даже в насыпных грунтовых дорогах (некогда было это золото отсеивать). Хенрик и Анатолий прибыли туда 22 сентября, когда температура уже доходила до минус 25 градусов. Там они тоже занимались строительством дороги в районе золотого прииска (в котором днём отдыхали и пили горячую воду). Им приходилось взрывать мёрзлый грунт, нагружать им тележки, везти их в то место, где необходимо было расширить дорогу, и вываливать туда этот грунт.

Вечером 4 октября у Хенрика случился странный приступ — беспричинная слабость и бред. Померяли температуру — она была ниже нормы. 5 октября он не вышел

1 «Средний брат Хенрик (с которым я был особенно близок) — также офицер запаса, попал в советский плен в Сколе (на Гуцульщине)» [1, с. 15]. На 1 сентября 1939 года этот город входил в состав Польши; ныне Сколе — городок в Стрыйском районе Львовской области Украины.



на работу, но 6-го ему стало лучше, и он опять стал возить тележки.

Повторный приступ произошёл вечером (за час до окончания работ) 7 октября. Хенрик не мог уже даже сидеть и заваливался на бок; вновь начался бред. Друзья взяли его под руки и повели в «прорабство». Вскоре один из товарищей взял его на руки и понёс. По дороге Хенрик скончался<sup>1</sup>. В «прорабстве» не было врача; лишь на следующий день, узнав о смерти, появился врач. В качестве причины смерти был назван тиф, однако истинный диа-

гноз так и не был поставлен (для тифа характерна высокая температура, а её не было).

Смерть Хенрика была страшным ударом для Анатоля. В «Книге о Колыме» есть две карты, на которых обозначено место, где умер Хенрик. Первая из них — карта пятого «прорабства», а другая — карта всех колымских лагерей, где побывал Анатолий (эта карта в своей южной части доходит до посёлка Большевик, который есть и на современных картах). Посёлок Кадыкчан также сохранился до сего дня, однако люди в нём уже не живут.



Рис. 11. Карта колымских лагерей (фрагмент)<sup>2</sup>. Подчёркнуты названия посёлков Кадыкчан, Большевик. Точкой внутри кружка отмечено место смерти Хенрика

Заметим, что в годы своего пребывания в колымских лагерях писатель Варлам Шаламов работал, в частности, на прокладке главного шахтного ствола в Кадыкчане; в той шахте добывали уголь. Причём Шаламов был там именно с августа 1940 по декабрь 1942 года.

Дожить до более «спокойных» времён было суждено лишь композитору Витольду Лютославскому и его брату Ежи, который занимался сталелитейной промышленностью.

Мировую известность Витольд Лютославский получил в середине 1960-х годов, когда его музыка стала исполняться за пределами Польши. Это были такие сочинения, как «Три стихотворения Анри Мишо» для хора с оркестром, *Paroles tissées* для тенора и камерного оркестра, и, конечно, знаменитая Вторая симфония (1966) с использованием алеаторики. В эти годы с ним заключило контракт английское издательство Chester Music.

На протяжении 1970-х — 1980-х годов Витольд трижды посетил Советский Союз.

В первый раз Витольд поехал в нашу страну в декабре 1972 года по личному приглашению Мстислава Ростроповича, для которого сочинил Виолончельный концерт. 13 декабря этот концерт (вместе с концертами Й. Гайдна и А. Дворжака) прозвучал в Большом зале Московской консерватории в исполнении Ростроповича и Г. Рождественского. «На концерте не было руководителей Союза композиторов, Министерства культуры, и никаких откликов прессы ни на приезд польского композитора, ни на концерт не последовало», — свидетельствует российский музыковед И. Никольская [1, с. 179].

Во второй раз Витольд с супругой прибыли в СССР в ноябре 1978 года. Состоялось два концерта: 29 ноября — в Большом зале Московской консерватории, 2 декабря — в Большом зале Ленинградской филармонии. Прозвучали

1 Эти события описаны в книге А. Краковецкого [11, с. 142-147].

2 Источник: [http://www.oldmap.org/map-magadan\\_lagerya/](http://www.oldmap.org/map-magadan_lagerya/)

Первая симфония, Виолончельный концерт (в исполнении Н. Гутман) и произведение для оркестра «Mi-parti».

В третий раз Лютославский посетил нашу страну в 1981 году, приехав на Первый Международный фестиваль современной музыки в Москве. Исполнялся его Двойной концерт для гобоя, арфы и струнного оркестра.

Дальнейших поездок не последовало, так как композитор окончательно впал в немилость со стороны Союза композиторов и Министерства культуры из-за своей поддержки польского движения «Солидарность».

Несмотря на сложные отношения с СССР, Лютославский всегда интересовался русской культурой и старинной церковной архитектурой, любил Достоевского и Булгакова («Мастер и Маргарита»), был очарован личностью Ростроповича, от которого «перенял вкус к нашим анекдотам» [1, с. 178].

Говоря о связях В. Лютославского с русской культурой, можно добавить, что его учителем по композиции и анализу музыкальных форм был профессор Варшавской кон-

серватории Витольд Малишевский, который в своё время учился у Н. А. Римского-Корсакова в Петербургской консерватории, а в 1913 году стал основателем и первым директором Одесской консерватории. Лютославский рассказывал, что «Малишевский прослушал курс музыкальной формы у Глазунова и позднее, опираясь на его лекции, а также на теорию Асафьева, создал собственный оригинальный курс» [1, с. 42].

По иронии судьбы, одним из самых близких друзей семьи Лютославских стала советский музыковед Ирина Никольская (родилась в 1943 году в Ухте). В 1968-1972 годы ей посчастливилось быть вольнослушательницей в Институте музыкологии в составе исторического факультета Варшавского университета. В этот период она выучила польский язык, и тогда же — весной 1969 года — произошла её первая встреча с Лютославским. Впоследствии Никольская окончила Государственный музыкально-педагогический институт им. Гнесиных и аспирантуру Государственного института искусствознания (в то время — Институт истории искусств).



Рис. 12. Ирина Никольская, Витольд Лютославский и его жена Данута

Никольская неоднократно посещала семью Лютославских вплоть до самой смерти композитора, сопровождала его в поездках по России; ей он подарил автограф первой страницы партитуры Четвёртой симфонии.

Работу над этой симфонией, которую многие считают вершиной творческих достижений композитора, Лютославский завершил 22 августа 1992 года, то есть в возрасте 79 лет.

И остаётся только удивляться, каким образом люди, прошедшие через две мировых войны, вынужденные противостоять античеловечным государственным машинам, не растеряли свой творческий и человеческий потенциал.

Напротив, онтологический статус поднимаемых в искусстве проблем возрос и был очень высоким вплоть до того, как стали умирать рождённые в конце 1920-х — первой половине 1930-х годов (то есть не только поколение Лютославского, но и следующее за ним). В СССР это такие композиторы, как Э. Денисов (1929), Н. Каретников (1930), С. Губайдулина (1931), С. Слонимский (1932), А. Шнитке (1934), В. Овчинников (1936). В Польше — Казимеж Сероцкий (1922), Кшиштоф Пендерецкий (1933), Хенрик Гурецкий (1933), Войцех Киляр (1932).

Похоже, что нам, рождённым в 1960-70-ые годы, не суждено будет оставить такого яркого следа в культуре





Рис. 13. Первая страница партитуры Четвёртой симфонии

или в других сферах жизни, и остаётся только надеяться, кто придёт нам на смену, окажется сильнее и принесёт что внутренняя свобода и жизненный потенциал тех, свои плоды в своё время.

#### Литература:

1. Беседы Ирины Никольской с Витольдом Лютославским. Статьи. Воспоминания. — М.: «Тантра», 1995. 208 с.
2. Зданович, А. А. Чекистские операции по польской линии в 1918 г. // Новейшая история России. 2016. № 3 (17). — с. 7-26. DOI 10.21638/11701/spbu24.2016.301.
3. Кобяков, С. Красный суд. Впечатления защитника в революционных трибуналах // Заря советского правосудия/сост. и предисловие М. Геллера. — London: Overseas Publications Interchange Ltd, 1991. — С. 9-61.
4. Соболев, Г. Л. Тайна «немецкого золота». — СПб.: Издательский дом «Нева»; М.: ОЛМА-ПРЕСС Образование, 2002. 480 с.
5. Старцев, В. И. Немецкие деньги и русская революция. Ненаписанный роман Фердинанда Оссендовского. Изд. 3-е. — СПб.: Крига, 2006. 286 с. (Первое издание: Старцев В. И. Ненаписанный роман Фердинанда Оссендовского. — СПб.: Минерва, 1994. 132 с.)
6. Тейлор-Терлецкая, Н. Смех после Колымы. Слово об Анатоле Краковецком // Новая Польша. № 6 (98). 2008. — с. 36-41.
7. Będkowski, S. The Diary of the Life, Works and Activity of Witold Lutosławski // Witold Lutosławski Studies. 2007. No 1. — P. 11-70.
8. Będkowski, S. Rozmowa z Witoldem i Danutą Lutosławskimi. By nie zatarł czas... Witold Lutosławski o sobie // Res Facta Nova. No. 2 (11). 1997. — S. 31-53.
9. «Chleb i Ojczyzna» — Józef Lutosławski // Historialomzy. pl. Serwis historyczny ziemi Łomżyńskiej. URL: <https://historialomzy.pl/chleb-i-ojczyzna-jozef-lutoslawski/> (дата обращения: 09.04.2020).
10. Krakowiecki, A. Książka o Kołymie. — Łomianki: LTW, 2014. 288 S.
11. Łuczak, A. Talent dla Polski: Rodzina Lutosławskich // Biuletyn IPN. Nr. 3 (136). Marzec 2017. — S. 68-77.

12. Niklewicz, K. Wspomnienia // Lutosławscy w kulturze polskiej/red. B. Klukowski. — Drozdowo: Tow. Przyjaciół Muzeum Przyrody, 1998.

## Социальные изменения в Красноярском крае в период перестройки

Кобыжакова Ульяна Васильевна, студент магистратуры

Сибирский институт Международного инновационного университета (г. Красноярск)

*Статья посвящена анализу социальных изменений, которые произошли в период Перестройки в СССР на примере Красноярского края. Период перестройки с большой очевидностью показал, что глубинные изменения в жизни общества являются весомым фактором в политической жизни страны. В переходные периоды истории в большей степени общество превращается в ту самую реальную политическую силу, которая способна определить дальнейшую судьбу всей страны. Красноярский край — это один из крупнейших регионов России, который является культурным, историческим, промышленным, а также научным центром. Красноярск известен своими природными и человеческими ресурсами. Вместе с тем, следует отметить, что столица края не сразу обрела такой статус, и, как и многие города, перенесла значительные потрясения в социальной и политической сфере в период перестройки.*

**Ключевые слова:** СССР, РСФСР, Перестройка, ускорение, политическая система, Красноярский край, период времени, местное самоуправление, социальное развитие.

В истории России 1985 г. стал тем рубежом, за которым последовали события, изменившие ход всего предыдущего общественного развития страны. Приход к высшей государственной и партийной власти М. С. Горбачева положил начало бурному реформаторскому процессу, названный его инициатором перестройкой.

История и итоги перестройки в СССР 1985-1991 гг. сегодня не утратили своей остроты, поскольку, являясь частью истории нашей страны, они накладывают отпечаток на нынешнее положение дел во внутренней и внешней политике России. Актуальность изучения причин неудачи модернизации страны незадолго до распада СССР заключается в том, что это время глобальных перемен в жизни общества, затронувшее не просто одну страну, а содружество народов, огромную державу. События тех дней по-прежнему вызывают много споров и порождают множество исследований.

Вторая половина 80-х годов XX столетия, территория, находящаяся под юрисдикцией СССР. Коммунистическая партия, которая управляет развитием советского общества, объявила о начале перестройки. Речь шла о реформировании социализма, который по замыслу ее инициаторов должен стать с «человеческим лицом» [3, с. 8].

Перестройка вызвала энтузиазм в обществе и, можно сказать, вошла в жизнь советских людей вполне закономерно, поскольку была нацелена на исключение из социализма всего того, что неоправданно связывало свободу человека и препятствовало общественному прогрессу. В сфере политико-правовых отношений провозглашались демократизация и гласность, в сфере экономических отношений ставилась задача ускорения темпов развития, в социальной сфере важнейшее значение отводилось так называемому человеческому фактору — реальному расширению прав и свобод. При этом заметим, под сомнение

обществом не ставилось ни существование Союза ССР, ни социалистические основы его развития.

Период с 1988 г. для Красноярского края ознаменовался визитом М. С. Горбачева. В этот период времени, новыми руководителями края становятся Олег Семенович Шенин — глава Крайкома КПСС и Валерий Иванович Сергиенко — крайисполкома край совета [1, с. 48].

В конце 1988 г. пост управляющего Красноярска занимает Василий Викторович Брюханов. Перемены в советском обществе были уже видны, так, к примеру, В. В. Брюханов не состоял в комсомоле, что для предперестроечного периода было немыслимо, впрочем, данный факт из биографии руководителя горсовета никого не интересовал. В. Брюханов многие годы работы обычным рабочим, имел политехническое образование. Постепенно он становится партийным работником, и с 1985 г. он был главой краевого управления бытового обслуживания. Как глава горсовета В. Брюханов проработал не более полугода, но именно в этот период времени Красноярск и Красноярский край претерпел большое количество социально-политических изменений, в частности, были осуществлены первые выборы в Верховный Совет СССР, которые состоялись в 1989 г. [2, с. 54]

Данные выборы стали уникальными в истории СССР. Впервые гражданам была предоставлена альтернатива выбора политического деятеля. Все средства массовой информации отмечали, что это «нынешние выборы — это уникальный политический поворот». [4, с. 83]

В выборах, которые были проведены в Красноярске, первыми политическими деятелями в перестроечный период стали обычные рабочие: водитель В. Соболев, мастер алюминиевого завода И. Мисуна и писатель Р. Солнцев [1, с. 62].

С июня 1989 г. Красноярский горисполком стал возглавлять Владимир Степанович Кузнецов, чья биография

также не подразумевала длительной партийной работы — с начала карьеры и до 1973 г. Кузнецов работал металлургом, и лишь в 1973 г. он стал вторым секретарем парткома КрАМЗ, потом с 1980 г. он работал как первый секретарь Советского райкома КПСС. Таким образом, мы можем сделать вывод, что в начале перестройки Красноярский край активно развивался. В общественно-политической жизни начинают внедряться новые процессы.

Важно отметить, что в процессе роста города Красноярска широко развивалось создание и постройка новых объектов различной направленности: от социальных до промышленных. Была построена современная гостиница «Енисей», ежегодно сдавались в эксплуатацию новые детские сады и школы. В 1990 г. размах строительства достигает пика и впервые строителям удалось сдать 500 тысяч квадратных метров жилья.

В период перестройки власти Красноярского края уделяют особое внимание развитию здравоохранения. В 1988 г. с визитом городскую больницу № 20 прибыл министр здравоохранения СССР академик Е.И. Чазов. В результате посещения больницы, академик остался не только доволен результатами ее работы, но и рекомендовал своим коллегам опыт решения многих социальных проблем, которых добились красноярские медики, и распространить этот опыт на всю страну. Коллектив врачей под руководством доктора Иосифа Семеновича Берзона, получил всесоюзное признание, а больница стала базой для прохождения практики для девяти кафедр Красноярской медицинской академии. И.С. Берзон старался внедрить в Красноярске все то лучшее, что вводилось в странах Запада. Далекий от политики, он главным для себя считал, как можно быстрее человека, попавшего в беду, поставить на ноги. У Кузнецова с Берзоном сложились деловые отношения, и городская администрация никогда не жалела средств на приобретение высокотехнологичного зарубежного оборудования.

В данный период времени в Красноярском крае активно реализовывалась программа по переселению граждан из ветхого жилья. При Кузнецове было расселено более пятисот человек из, подлежащего сносу Индустриального поселка. Только в 1990 г. жителям его было предоставлено 537 квартир. Большинство инициатив политических руководителей Красноярского края, того периода времени, находят поддержку у местных депутатов, однако стоит отметить, что перестроечные годы были довольны сложными с социально-экономической точки зрения. Постепенно город сталкивается с проблемой дефицита продуктов.

Экономические реформы, которые воодушевили почти всех горожан пока же еще Советского Союза, не дали долгожданных эффектов, и уровень жизни жителей Красноярского края веско уменьшился, что содействовало активному обналичиванию сбережений, что, так же, привело к финансовому упадку, инфляционному скачку и групповым увольнениям с предприятий.

Год спустя после первых альтернативных выборов состоялись новые, но уже выборы депутатов в районные

и городские Советы. Вместо представителей главенствующей партии, политическими деятелями стали различные деятели и реформаторы, многие из которых не имели отношений к политике или приходили из органов местного самоуправления. Такой большой разброс среди народных избранников привел к коррумпированности с их стороны, о чем свидетельствовала волна публикаций в обретших свободу СМИ.

Вся эта ситуация отнюдь никак не способствовала стабилизации социальной жизни Красноярского края. Из наиболее конструктивных политиков того времени можно отметить О. Смолина, И. Торжевский, В. Тетельмин, В. Подшивалов, Л. Молчанов, В. Лукиных, Л. Лопатина, К. Куксенко, В. Ергунов, М. Готовко, В. Осипов и др.

Сам же период перестройки и выборы первого президента России Б.Н. Ельцина в Красноярском крае знаменовался следующими цифрами — за кандидатуру Ельцина проголосовали 77,3% жителей Красноярского края, против — 21,7%. Таким образом, результат политического переворота был утвержден на народном уровне [2, с. 69].

На начало 1991 г. приходится активный пик законотворчества и реформирования. Так, первый заместитель председателя Верховного Совета РСФСР Р.И. Хасбулатов в первую очередь принял закон, который нормировал деятельность региона «О местном самоуправлении в РСФСР». «В. Кузнецов отреагировал на данный закон с негативной точкой зрения — на страницах одного из ведущих СМИ Красноярска «Вечерний Красноярск» он высказал свое мнение, которое в первую очередь подразумевало глубокое сомнение в финансово-материальной состоятельности самоуправления — с его точки зрения, экономическая база закона не была полноценно проработана, поскольку с точки зрения дотирования регионов из бюджета не изменилось ничего, а формировать бюджет по инициативе региона было запрещено» [2, с. 64].

Как писал В. Кузнецов: «чтобы оздоровить экономику Красноярска и улучшить социальный быт горожан, горсовету необходима полная экономическая свобода действий» [1, с. 63].

Свобода слова, пришедшая вместе с перестройкой, позволила множеству людей, имевших политический и общественный статус и значимость — высказывать и доносить собственное мнение по тому или иному вопросу, и руководители старались, каждый в рамках собственной компетентности, найти выход из кризисного положения.

Все это способствовало активному развитию предпринимательства — люди хотели лучших экономических условий, получения адекватного вознаграждения за свой труд. Поэтому в Красноярске, как и во всей стране, образовывались частные хозяйства, фермы, люди становились предпринимателями, налаживали торговлю и мелкий бизнес.

Как и на территории страны в целом, в Красноярском крае шел активный процесс образования партий и различных общественных организаций, которые выражали



свою позицию по будущему развитию региона и активно принимали участие в борьбе за власть. Создавались общественные организации, которые принимали участие в развитии Красноярского края. Не обошла стороной Красноярский край и «Демократическая Россия».

Представители от нее выступали за возрождение Красноярского края. Они предлагали следующие изменения: переходу на территорию края к рыночным моментам хозяйствования; ликвидация структурных диспропорций; реализация антиинфляционной программы; обеспечение социальной защищённости края от ускоренного перехода к рыночным отношениям; обеспечение приоритетов образования предоставив школам и другим учебным заведениям возможность самостоятельно распределять средства; создание условий предпринимательской деятельности для всех форм собственности на территории края; создание органов общественного самоуправления на основе Советов, комитетов микрорайонов, жилищных хозяйств, домов. В основу должно было лечь принятие положения «об органах общественного самоуправления на территории Красноярского края». Использовать СМИ для распространения идей «Демократической России» для совместного поиска с населением края решения насущных вопросов и совместной работы над ошибками. Во главе всей деятельности должен был появиться совет по поиску кардинальных путей решения сложившихся проблем на территории края.

Большой вклад в социальное развитие Красноярского края в годы перестройки внесли общественные организации ветеранов локальных войн и конфликтов. Неофициально общественные организации ветеранов локальных войн и конфликтов в Красноярском крае начинали свою работу с конца 1980-х гг., как только начали возвращаться ветераны Афганистана. Первоначально они начали свою деятельность на базе клубов патристического воспитания при активной поддержке со стороны государства, но после развала СССР эта поддержка прекратилась и ветеранам, приходилось переходить на самообеспечение и поиске партнёров для поддержания существования организаций. На официальном же уровне, одно из наиболее мощных ветеранских объединений — Всероссийское ветеранское объединение «Боевое братство». Возглавил его генерал Борис Всеволодович Громов, командовавший 40-й армией (40 А), объединённая армия в составе Вооружённых Сил СССР (ВС СССР). Входила в состав Ограниченного контингента советских войск в Республике Афганистан в период 1979-1989 гг. Московским отделением организации руководит Герой Советского Союза, командир легендарной 9-й роты 345-го Отдельного парашютно-десантного полка, командир дивизии ВДВ Валерий Александрович Востротин. Красноярское отделение на данный момент времени возглавляет Воробьев Иван Анатольевич.

Во многом именно по инициативе «Боевого братства» и Российского союза ветеранов Афганистана в конце XX века Красноярском крае появилась Гражданская ассам-

блея, в основу деятельности которой легло создание региональной Палаты ветеранов. Гражданская ассамблея — это совещательный орган, призванный обеспечить согласование общественно значимых интересов граждан, общественных объединений, органов государственной власти Красноярского края и органов местного самоуправления для решения наиболее важных для Красноярского края вопросов экономического и социального развития, защиты прав и свобод граждан и демократических принципов развития гражданского общества в Красноярском крае. В результате образования Гражданской ассамблеи быстрыми темпами начинало выстраиваться плотное взаимодействие общественных активистов с краевой и муниципальной властью. В результате конструктивного диалога родилась добрая и очень полезная традиция ежегодных встреч ветеранов с губернатором края. Такие встречи позволяли системно решать вопросы социальной поддержки и реабилитации ветеранов локальных войн.

Конец перестройки ознаменовался распадом СССР и провозглашением суверенитета Российской Федерации. В период политических потрясений местные СМИ проявили достаточную осторожность, несмотря на уже проявившую себя свободу слова, — в первые трое суток после обращения Б.Н. Ельцина с новыми указами и законами к гражданам России, красноярские СМИ опасались печатать информацию, так как все еще находились под контролем политического влияния коммунистической идеологии и цензуры. Исключением стала газета «Свой голос», под редакцией И. Лусникова, нашла смелость оперативно проинформировать жителей края и краевого центра о том, какие политические события происходят в столице. 20 августа 1991 г. стало известно, что Ельцин пришел к власти, однако политический аппарат и средства массовой информации ожидали официальной информированности непосредственно от Москвы.

Председатель Красноярского краевого Совета народных депутатов В. Севостьянов старался успокоить жителей края и столицы региона, не приводя никакой информации о происходящих изменениях. Однако, депутаты городского Совета сразу выразили полную готовность подчиняться новой власти.

После издания Указа № 79 «О приостановлении деятельности коммунистической партии РСФСР», произошло опечатывание кабинета Владислава Григорьевича Юрчика, который на тот момент занимал пост секретаря горкома, опечатыванием лично руководил было В. Кузнецов — так Красноярский край приступил к началу формирования нового режима [6].

Представителем президента при Красноярском крае вскоре был назначен народный депутат Юрий Николаевич Москвич. Началась перестановка и в органах городской власти. Красноярцы с нетерпением ждали нового лидера. С декабря 1991 г. стало известно, что на пост мэра города был назначен 50-летний Валерий Александрович Поздняков. Исполком горсовета был упразднен. Всю полноту ответственности за принимаемые в городе решения



взял на себя новый мэр. К этому времени нового руководителя столицы региона общественность Красноярск хорошо знала, он был избран депутатом городского Совета и несколько месяцев, не оставляя поста директора шинного завода, работал председателем городского Совета. С первых дней руководства новый глава администрации стремился как можно скорее сформировать новую структуру управления городским хозяйством, сделав ответственным за город его главу.

Без преувеличения, перестройка — тяжелый и переломный этап в развитии нашего Отечества. Так же неоднозначно сказалась перестройка и на истории города Красноярск и Красноярского края. С одной стороны, как столица огромного края, город оказался так или иначе (пусть и в меньшей степени чем Москва и Ленинград) в бурю политических событий. Являясь культурным центром региона, город, естественно, стал и местом проявления различных взглядов и точек зрения.

#### Литература:

1. Авдюков, Ю.П. Красноярская пресса — XX-XXI век. Сборник материалов по истории СМИ Красноярского края. — Красноярск, 2010. — 214 с.
2. Бердников, Л.П. Вся красная власть. — Красноярск, 2011. — 198 с.
3. Макушин, А.А. Случай как мера сопротивления конституционному развитию народа // Конституционное и муниципальное право. — 2020. — № 10. — с. 3-8.
4. Мальгина, И.В. Эволюция государственного управления малым и средним предпринимательством // Вестник Мордовского университета, 2014. — Т. 24. — № 4. — с. 83-85.
5. <https://innovjourn.ru/requirements/>
6. Указ Президента РСФСР от 23.08.1991 г. № 79 «О приостановлении деятельности Коммунистической партии РСФСР». [Электронный ресурс]. — Режим доступа — <http://www.kremlin.ru/acts/bank/134>

## Historians views on memoirs

Pirniyazova Turdigul Omirzakovna, senior teacher  
Karakalpak State Medical Institute (Nukus, Uzbekistan)

*The article analyzes the views, concepts of historians about memoirs. Since the appearance of the memoirs, historians' opinions have been divided into opposing concepts about the use of memoirs as a historical source. The author comes to the conclusion that now in the new and recent history of Karakalpakstan it is advisable to use the memoirs of statesmen and representatives of science and culture.*

**Keywords:** memoirs, history, concepts, events, interpretation, historical sources, modern history, recent history, Karakalpakstan.

In the mosaic of historians' opinions, two dominants, directly opposite approaches can be distinguished: hierarchical (postulating the «auxiliaryness», «complementarity» of memories in relation to archival and other types of sources) and parity (the memoirs are recognized as equal with other sources the right to a «presumption of credibility»).

Some historians consider the memoirs «a very solid material of paramount importance», because «often a small feature sheds a lot of light on the goals and motives of the main engines of great events». However, «the contemporary is addicted to this or that person, belongs to this or that party; he can be a deceitful person, sometimes even without a clear and understandable purpose. Therefore, we must always know who the author was and to what extent we can trust him». [1, 51]

Representatives of the cultural-historical approach believe that memoirs provide us with interesting material for observing the mental makeup and development of the modern author's society. [2, 8]

Historians of the factual school believe that not everyone knows how to tell without adding, and no one can abandon their personal point of view on events, for each of them he is always the center. Hence, every recollection is a binding of «poetry and truth»... gives only one corner of the historical picture. To give a complete picture and to highlight the inevitable — in all memoirs inevitable — «poetry», it is necessary to collect memories on a massive scale... Only then will we get the resultant, close to historical truth. [3, 109]

But there are also historians who believe that memories are not historical documents; they are a cross between history and fiction. [4, 8]

#### Main part

From the rostrum of the All-Union Conference of Historians in December 1962, Academician I.M. Mayskiy directly stated that «the period of the personality cult simply killed this genre of literature». [5.8]. The sad fate of memoirs in the period of the 1930s — mid-1950s was explained in literature only as a consequence of the personality cult.

From the mid-1950s to the mid-1980s, attitudes toward the memoir were controversial. It reflected the political situation in the country, the state of culture, historical science. A certain ratio of professionalism, ideology and politics made itself felt in these years. Professional assessments of recollections were still dominated by the factual approach, which made a number of exaggerated scientific and moral demands (reliability, sincerity, modesty) on memoirists, which determined the degree of documentation they needed.

Proceeding from the completeness and accuracy of reflection of specific historical facts, which is mandatory with such an approach, memoirs were more often referred to as additional historical sources.

In a factual approach to memoirs, researchers usually paid special attention to the subjectivity of the memoirist, which was expressed in fragmentation and one-sidedness, in likes and dislikes, silences and «reminiscences», in selecting facts, modernizing their assessments, and using other sources.

It should be noted that in a number of works, with a factual approach to memoirs, subjectivity is viewed as a completely surmountable drawback that does not diminish the importance of memories. Comparison of different sources is a universal recipe for the historian to identify subjectivity in certain memoirs and to draw from them data that have objective value.

They also treated differently the role of the author's «I». Typical is the reminder that the memoirist «must give a truthful story, not exaggerate his role, show not only his achievements, but also mistakes, and also not forget about the role of neighbors». [6, 10]

Speaking about the moral requirements for memoirists — to be sincere, to strive to preserve their own vision of the facts of the past, many authors believe: «It is tempting and pleasant to write your memoirs. You do not love anyone so much; you do not know anyone as much as yourself. The subject is inexhaustible. But it's difficult. You cannot lie; to be sincere is a physical impossibility. The pen will sometimes stop, as if running before an abyss — on something that an outsider would read indifferently». [7, 60]

With a factual approach to memoirs, along with moral and ethical wishes for the author (sincerity, modesty), there is also a professional requirement — the reliability of what is described. However, in none of the works on memories the concept of «reliability» is explained. It includes dissimilar elements, and therefore it must be considered from at least two sides:

1) Reliability in a simple statement of specific, «dead» facts (events, incidents, phenomena), in the fixation of their time, place, characters. In this case, we have the right to demand from the memoirist, if not absolute accuracy, then at least good faith.

Connecting additional sources is not contraindicated in this case: it does not reduce the «purity» of memories. If there are no such sources, then it is not a sin to play it safe, that is, following the advice of the leader of the Youngerkhivans P. Yusupov, make a reservation: «If my memory serves me right». [8, 16]

2) Reliability in the description and assessment of «living» facts:

a) feelings, thoughts, views of the memoirist (requirement of autohistoricism);

b) the appearance and behavior of other people;

c) events as processes consisting of a set of actions of different persons.

The main advantage of memory is the preservation of the unrepeatable, unique, and therefore the task of a memoirist is to be able to express his direct impression, the brighter the better. The task of the memoirist is to select the most typical from among the people whom he personally saw, from the circumstances well known to him, to correctly conjecture, to recreate in them that which reveals the meaning of events, human characters.

### Results and discussions

The question of the genre of the memories has been raised more than once. Memoirs were seen by some as a kind of historical research, while others — as a kind of fiction.

In a number of works that appeared in the second half of the 20th century, the tendency to view memories from a cultural and historical point of view is becoming more noticeable. As a phenomenon of culture, social consciousness, national memory and, of course, — full-fledged historical sources — they appear before the readers in these studies.

Probably not a single type of literature strengthens people's memory to such an extent as memoirs. And if eyewitnesses are silent, time becomes tongue less. When they try to weaken the people's memory, they lay a heavy hand on memoirs. The principle is especially close to memoirs: the reflection of history in a person.

Memoirs, conveying the author's impressions or eyewitness accounts of certain persons or events, enliven and concretize these events, help to create the image of the author and his contemporaries, the mood and character of the era.

A memoirist, anxious to inform his descendants about the past with the desired degree of reliability, often forgets that first of all he leaves them in this way his own, and, moreover, an unadorned portrait. But it is precisely this portrait that is the most reliable that is contained in the memoirs and makes them the most valuable source, a human document.

### Conclusion

Memoirs are important not only for filling gaps in other sources; much more important is the specificity of their content, which can be defined by the formula: «Personality in history, history in personality», and as a result — «Historical self-knowledge by a person of himself».

In this regard, memoirs cannot be replaced by documents of official records management, nor by historical works proper, nor by works of fiction.

The peculiarity of the memoirs is «... as if a meeting of the times of the past and the present», when «a dialogue between the memoirist and himself is taking place, but years and decades younger».

Memoir literature is a phenomenon from the point of view of cultural and historical life, it is quite new in the historiography of Karakalpakstan. It is known that it has become a tradition to write memoirs of the country's leaders, writers, mil-

itary commanders about their life path, about participation in historical events.

The appearance of the memoirs of the «statesmen» of Karakalpakstan, scientists and cultural figures can be explained by the following motive: they understood history as the continuous life of people in time, in which the past and the present are separated by a conventional, indefinable boundary, mutually penetrate each other; the past is embodied in the present, the present becomes the past every second. What was happening to them at the moment — it also became a story, which is such not only for their descendants, but also for themselves.

The later appearance of memoir literature can also be explained by the fact that in a short time to get a lot of memoirs written spontaneously, i. e. under the influence of an inner need to share my impressions and thoughts about the experience, it was unrealistic. For the realization of such a need,

a certain level of culture was necessary, first of all. Therefore, probably, the authors of the memoir literature were: famous political figures — P. Seitov, N. Japakov, K. Kamalov, E. Aitmuratov, K. Rzayev, A. Kunnazarov, S. Kaniyazov; participants in military operations: N. Shcherbakov, G. Kapustin, A. Piskunov, J. Atashev, U. Arzimbetov, T. Abdimuratov; workers of the national economy, science and culture: K. Ayimbetov, I. Sagitov, S. Kamalov, H. Seitov, M. Kinbaev, Sh. Usnaddinov, K. Uteniyazov, A. Shamuratova, O. Khalmuratov, B. Kurbanov, A. Kamalova, A. Utaliev, A. Tleubergenov, Sh. Karimkhodjaev, M. Orjanova, A. Khudaybergenov and others.

Memoirs influence not only the content of historical science, but also, to a certain extent, the form and style of research work. This influence can explain, for example, the raising of the question of the historian's right, on the basis of indisputable documentary evidence, to reconstruct the dialogue.

#### References:

1. Bestuzhev-Ryumin K. N. Russian history. Vol. 1. SPb., 1872.
2. Chechulin N. Memoirs, their meaning and place in a number of historical sources. M., 1920.
3. Professionalism of the historian and ideological environment. M., 1994.
4. Cardin V. Today about yesterday: Memoirs and the present. M., 1961.
5. All-Union Conference of Historians. December 18-21, 1962. M., 1964.
6. Black Sea M. N. Working on memoirs in the study of history. M., 1965.
7. Zelinsky K. More about memoirs. Letter to the Editor // Ogonyok. 2004. N30.
8. Yusupov Polvonniyoz walk. Yosh hivaliklar tarixhi. Hotiralar. — Urganch: Khorazm, 2001.

## Роль и влияние «Декамерона» Боккаччо на формирование и развитие новеллы эпохи Возрождения

Шевцов Николай Владимирович, студент

Научный руководитель: Болгова Анна Михайловна, кандидат педагогических наук, доцент  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет

*Писатель-гуманист Джованни Боккаччо, живший в эпоху Возрождения, подверг культурной обработке народные анекдотические истории и создал новый литературный жанр — новеллу. В своем главном произведении «Декамерон» писатель придал ей форму, ставшую впоследствии классической.*

**Ключевые слова:** Возрождение, Джованни Боккаччо, Декамерон, новелла.

*Посвящается памяти Ушенко Александра Фёдоровича.*

В начале XIV века в Италии, а затем во всей Европе началась эпоха Возрождения. Однако Ренессанс возник не сразу, а постепенно благодаря пробуждению интереса к античному наследию, произведениям Данте Алигьери, а также распространению среди простого народа фацетий — юмористических рассказов, повествующих о различных смешных выходках, главным образом высмеивающих людские пороки.

Фацетии, после культурной обработки, оседали в книгах, что в свою очередь и привело к зарождению нового литературного жанра — новеллы. От устного

рассказа новелла переняла разговорный итальянский язык, изобиловавший пословицами и крылатыми выражениями. Именно это обеспечило ей быстрое распространение на итальянской земле, как среди богатей, так и среди бедняков.

Но лишь в руках писателя Джованни Боккаччо новелла обрела ту форму, которая позднее стала классической. Именно поэтому Боккаччо, наравне с Данте и Петраркой называют основоположником литературы Возрождения. Но, чтобы проследить развитие новеллы, нам необходимо ознакомиться с биографией писателя.

О месте его рождения и о том, кем была мать Джованни Боккаччо, до сих пор идут споры, однако достоверно известно, что он родился в семье флорентийского купца. Отец будущего писателя желал, чтобы его сын стал купцом или юристом. Поэтому он в 1330 году поспособствовал отправке Джованни в Неаполь для изучения права. Юриспруденция не привлекала молодого человека, но именно в этом городе Боккаччо, сблизился с кружком гуманистов, после чего стал изучать древнегреческий язык и античную литературу.

Вскоре Джованни попал ко двору короля Роберта Анжуйского, где познакомился с его внебрачной дочерью Марией Аквиной. Эта встреча стала судьбоносной для молодого человека. Боккаччо влюбился в Марию, а любовь к ней, по мнению современников и исследователей, дала толчок его творческому развитию.

Впоследствии он воспел возлюбленную под именем Фьяметта и посвятил ей свои первые крупные произведения: «Филоколо», «Тезеида» и «Филострато». Примечательно, что во всех этих произведениях Боккаччо смешивал античные и средневековые элементы, которые затем интерпретировал с позиции гуманистической этики. Но все его ранние работы остались в тени «Декамерона», который писатель создал ок. 1349-1351 гг.

Работая над ним, Джованни Боккаччо привнес в него лучшие традиции устного рассказа и обогатил их опытом итальянской и мировой литературы. В частности, автор использовал французские фавлю, литературу древних греков и римлян, а в результате создал новеллу, которую поднял до уровня формирующейся гуманистической идеологии.

Автор в ходе своего литературного эксперимента коренным образом изменил традиции короткого повествования. До него рассказы были автономны, а в «Декамероне» они уже не живут отдельно друг от друга, а связаны единой рамкой. Кроме того, он пошёл наперекор традициям, написав произведение не на латинском, а на итальянском языке.

Своё произведение Боккаччо начал описанием эпидемии чумы во Флоренции в 1348 году. Затем он повествует о том, что семь девушек и трое юношей удаляются за город на виллу, где они танцуют, играют и рассказывают новеллы. И чтобы этот порядок не нарушился, они решили ежедневно избирать себе короля, который бы определял тему рассказов. То есть, Боккаччо противопоставил в своём произведении два мира: неидеальный (зачумлённая Флоренция) и идеальный (общество «Декамерона»).

Помимо литературы, писатель черпал вдохновение из анекдотических историй и народного фольклора, ко-

торые основательно переработал и вложил в уста рассказчиков. Это подтверждает то, что герои многих новелл «Декамерона» имели широкое распространение в средневековом фольклоре и как правило, представляли собой тот или иной архетип. Например, библейский царь Соломон символизировал безграничную мудрость, полководец Саладин ассоциировал мужество и щедрость, а поэт Гвидо Кавальканти олицетворял собой остроумие и находчивость.

«Декамерон» принёс Джованни Боккаччо славу и обесмертил его имя. Современники объявили, что в этой книге автор сумел собрать воедино все сокровища итальянского языка, доведенного до чистоты и красоты. Помимо языка и содержания восхищение у них вызвала рамка, объединяющая новеллы в одно произведение, которая состоит из поэтических описаний природы и занимательных диалогов между рассказчиками.

Но эта книга также принесла автору немало неприятностей из-за того, что он в некоторых новеллах беспощадно высмеял пороки духовенства, которое проповедовало воздержание, а на деле его не соблюдало. Противники писателя заявляли, что эти рассказы Боккаччо написал только для праздного развлечения.

Но сам автор, заранее подготовившийся к возможной критике, в послесловии написал, что ничего не видит постыдного, если любую неприличную вещь рассказать приличными словами, поскольку это необходимо для нравоучительных целей.

Кроме того, Боккаччо осудил ханжей и открыто заявил, что читатель может пропускать повести, которые сочтёт безнравственными при этом, заметив, что дал всем новеллам название, раскрывающее их содержание. Подобным образом писатели стали озаглавливать последующие новеллы, что говорит о сильном влиянии «Декамерона» на культуру и литературу эпохи Возрождения.

Таким образом, Джованни Боккаччо, переосмыслив античное и средневековое наследие, сумел объединить его в «Декамероне». Писателю благодаря этому удалось поднять значение новеллы в глазах людей, которую до этого считали низким жанром, а также ускорить формирование и развитие итальянского литературного языка. Название новелл, рамка повествования «Декамерона» и многое другое стало шаблоном для последующих поколений новеллистов.

Так, Боккаччо удалось придать новелле классический вид и выработать канон её написания, который в целом определил развитие жанра и по которому, например, впоследствии Маргаритой Наваррской был написан «Гептамерон».

#### Литература:

1. Андреев, М. Л. Боккаччо/Большая российская энциклопедия [Электронный ресурс]/М. Андреев. — Режим доступа: <https://bigenc.ru/literature/text/1869869>. (Дата обращения — 24.03.2021).
2. Боккаччо, Д. Декамерон/Пер. с ит. Н. Любимова; Вступ. Ст. В. Татаринова; Примеч. Н. Томашевского. М., 2015. 896 с.



3. Боккаччо/Большая Советская энциклопедия: В 51-м томе. Т. 5./Гл. ред. С. И. Вавилов. 2-е изд. М., 1950. с. 388.
4. Гаспари, А. История итальянской литературы. Итальянская литература эпохи возрождения. М., 1897. Том 2. 644 с.
5. Дж. Боккаччо: pro et contra, антология/Сост., вступ. Статья, коммент. М. С. Самариной, И. Ю. Шауба; коммент. В. В. Андерсена, И. Ю. Шауба, Ч. Пило Бойл ди Питифугари. СПб., 2015. 735 с.
6. Итальянская новелла Возрождения/Сост. А. Эфрос. М., 1957. 670 с.
7. Тихонов, А. А. Д. Боккаччо, его жизнь и литературная деятельность. СПб, 1891. 79 с.
8. Фацеция/Литературная энциклопедия // [Электронный ресурс]. — URL: <http://feb-web.ru/feb/litenc/encyclor/leb/leb-6721.htm> (дата обращения 20.03.2021).
9. Хрестоматия по Западно-Европейской литературе. Эпоха Возрождения/Сост. Б. И. Пуришев. М., 1938. 783 с.

## Борьба с уголовной преступностью в России в XVI-XVII веках

Шершов Никита Александрович, учитель истории и обществознания  
МБОУ СОШ № 94 имени Генерала Лизюкова А. И. (г. Воронеж)

Методы обеспечения защиты жизни, здоровья, имущества (движимого и недвижимого) людей, борьбы с наиболее опасными преступлениями уголовного характера в каждую историческую эпоху были особыми, присущими только этой эпохе. В средние века (XVI-XVII вв.) в России за противодействие уголовной преступности отвечали губные учреждения.

Известные из 1539 года, губные органы власти просуществовали чуть более полутора столетий — до 1702 года. Они являлись, в то время, важнейшим элементом всей структуры Российского местного самоуправления. При изменении их обязанностей, основной задачей губных старост и их помощников являлся розыск и наказание убийц, разбойников, татей или «ведомых лихих людей», т.е. наиболее общественно опасных уголовных преступников. Во главе губных изб стояли губные старосты, которые выбирались всеми группами населения из числа дворян и детей боярских. Центральное руководство такими губным учреждениями осуществлял Разбойный приказ.

Термин «губа» — это административно-территориальная единица, на которую, и только на нее, распространялась власть местного губного старосты. По изданиям первых губных грамот (1539 год), губа соответствовала волости, стану или посадку. С середины XVI века наблюдается рост, укрупнение губы, которая уравнивается с уездом. При этом, «крупные вотчинные владения монастырей или бояр могли составлять особые губы». Помимо территориального совпадения с уездом, губа могла включать несколько городов и уездов.

Губным делом являлся процесс обнаружения, установления вины, наказания разбойников, татей и убийц, который основывался на материальном обеспечении крестьян и посадских людей, личной службе выборных лиц и коллективных усилий всего населения. Губное право законодательно определяло меры по выявлению «ведомых» разбойников, и коллективную ответственность за это население, а также следственные (розыскные) ме-

роприятия в отличие от состязательного традиционного суда.

Земские и приказные моменты тесно переплетались в работе губных учреждений. Одним из последствий такого соития, после Смутного времени, явилось усиление власти на местах воевод и постепенное подчинение этой власти губных и земских изб. Изменения в правительственной политике достаточно сильно влияли на существование воеводской и губной властей.

Свой отпечаток на работу губных изб накладывали и особенности той или иной местности, ее специфическая структура населения и административного устройства. Отчетливо выраженное своеобразие характерно было и для территорий южных уездов России. В интересующий нас период здесь шло активное заселение и освоение земель выходцами из других мест, в условиях непрекращающейся военной опасности со стороны Крымских и Ногайских татар. Отсюда мы видим, что значительный процент населения южной окраины России в XVII веке составляли служилые люди.

К рассматриваемому нами периоду сложилась историческая необходимость формирования законодательства, учитывающего общегосударственные потребности всей страны. Происходила наработка теории, основанная на предшествующем опыте, которая была бы способна систематизировать устройство государственного организма. Так или иначе происходило заимствование теоретического образования западных народов, которые в свою очередь, взяли его из Римского права.

Формируя основной стержень центральной власти, государство поставило губное управление в подчинение к Разбойному приказу. Кроме этого, правительство определило особый статус губных старост, как собственные органы, называя их при этом приказными людьми и «... поручало им все областное управление, как и другим приказным людям». История показывает, что союз приказного начала с земским, или другими словами, переформатирование земской власти в приказную, стало причиной

того, что губные старосты сохранились и удержали свое положение до правления Петра I. Притом, что другие земские учреждения, основанные Иваном IV, как то: суд земских старост и целовальников, прекратили свое существование в начале XVII века. Само правительство при этом никогда не отождествляло губное дело с правами земских людей. При развитии той или иной ситуации оно (правительство) находило наиболее удобным, поручая губные дела другим назначаемым от него властям.

Нельзя не отметить такой момент, как влияние обычаев гражданских отношений через достижение спокойствия и довольствия, а также защиту и внутреннее устройство общин. Такое постоянное стремление и определило возложение на них обязанностей в поимке разбойников и дарование им права гражданского суда.

По мере развития губного дела, возложенного на крестьян, на первом этапе это право не являлось повинностью. С другой стороны, должность губного старосты получила приказной характер, поступив в непосредственное подчинение Разбойному приказу, сделала своего обладателя государственным человеком, а его службу государственным делом. В связи с чем активное участие крестьянских выборных в розыске и суде сначала уменьшилось, а после и совсем пропало.

Система круговой поруки определяла широкое развитие начал самоуправления в первое время существования губных учреждений. Так община отвечала перед правительством за сыск лихих людей, татей и разбойников, творила над ними суд и расправу, губные власти, при этом, в большей мере являлись органами земства. Разбойный приказ, при его организации рассматривал лишь списки избранных губных властей и рассматривал сомнительные казусы из судебной практики губных учреждений. К XVII веку начинает исчезать коллективная ответственность общин, превращаясь в ответственность личную. Тогда же лежащие на общинах полицейские судебные обязанности законодательно закрепляются за губными органами.

Нужно отметить, что традиции самоуправления были наиболее характерны для рязанских, тульских, заозерно-брянских, северских городов. Здесь, наряду с воеводами и осадными головами, в качестве представителей местной власти действовали губные старосты. В Воронеже, в Ливнах, в Ельце, в Курске, Белгороде, Осколе, Валуйках, Цареве-Борисове, т.е. в новопостроенных городах-крепостях «на Поле» губных старост в конце XVI века еще не выбирали, причиной тому служило отсутствие существования уездов с тяглым населением, способным выполнять губную повинность. Города эти заселялись казаками, стрельцами, пушкарями и другими служилыми людьми «по прибору». В это время вокруг вышеозначенных «полевых» городов шло постепенное формирование уездов.

Уже к середине XVII века только три города «на Поле» имели более или менее значительные посады: Курск, Елец, Воронеж.

С окончанием Смутного времени продолжилось заселение южнорусских уездов преимущественно за счет притока беглых крестьян. Этому способствовало, что все 1620-е гг. данные территории практически не были подвержены татарским набегам. Такое массовое заселение «полевых» уездов явило собой все предпосылки для формирования в них губных органов власти.

В других уездах южного порубежья, в 1620-х-1630-х годах о губных старостах информации крайне мало или нет вовсе. Примером могут быть Валуйки, Старый Оскол, Белгород, которые на тот момент были заселены только приборными служилыми людьми и не владели крестьянами и бобылями, на которых возлагалась основная тяжесть губных повинностей. Губными делами в Белгородском уезде заведовали воеводы. Нужно отметить, что вышеперечисленные города постоянно подвергались вторжениям татарских отрядов, сохраняя в основном своем значении роль аванпостов. Все население этих городов вело непрерывающуюся беспокойную борьбу с татарами, что приводило к непривлекательности окрестных уездных территорий для пришлого населения. Практика рассмотрения дел о разбоях, убийствах и татьбе (губные дела) в городах и уездах Белгородской черты даже после 1635 года была возложена на воевод.

При совершении преступлений «выходящих за рамки обычных (наиболее тяжких)» Разбойным приказом в уезды и города направлялись особые сыщики. По определению сыщик являлся независимым для местных властей, но в обязанности которого входило тесное взаимодействие с местными же губными старостами подьячими. «В Приговоре о разбойных делах от 18 января 1555 года названы посланники, производящие повальные обыски, которых «посылает государь с Москвы». Сыщики могли быть использованы и в превентивных мерах, например, в условиях голода 1602, 1603 годов, и при учащении разбоев сыщики посылались на проезжие дороги, по которым осуществлялся подвоз продовольствия в Москву и в другие города. Фигура сыщика, по моему мнению, наиболее интересна в иерархическом построении государственно карательной машины. В обязательной основе сыщика были нормы губного права о пытках, поимке оговоренных людей, повальных обысках, запечатывании имущества разбойников и тех, кто им содействует. Сыщик и подчиненные ему люди обязаны были, тайно стояв «промеж дорог», задерживать разбойников, если же крестьяне не уведомляли властей об убитых людях, то два-три человека, «лучших», должны быть подвергнуты жестоким пыткам с целью обнаружения убийц. За утайку тех же разбойников надлежало «пытати крепкими пытками и огнем жечи, а пущим ноги ломать». Во время проведения следствия губные старосты, городовые приказчики и «всякие приказные люди» поступали в подчинение сыщику. В обязанности сыщика, присланного из Москвы, входил сыск вместе с приказчиками, посадскими людьми, старостами и крестьянам всех категорий. Также, он мог распоряжаться стрельцами

и детьми боярскими, указанными в привезенном из Москвы списке. Сыщик не имел права использовать вышеперечисленные категории людей в своих личных целях, а также отвечал жизнью если подчиненные ему люди брали посулы или потакали разбойникам. Для опера-

тивности в расследовании ему вменялось в обязанности иметь связь с другими сыщиками, посланными по иным дорогам и городам.

Возобновление посылки сыщиков по разбойным делам происходит в последние годы Смуты.

## ПОЛИТОЛОГИЯ

### Корпорация-государство и его место в этапизации развития капитализма

Головин Юрий Русланович, студент

Научный руководитель: Ухлов Игорь Владиславович, старший преподаватель  
Российский государственный профессионально-педагогический университет (г. Екатеринбург)

*Современная наука оставляет нерешенным один из важнейших вопросов политэкономии, заключающийся в неопределенности стадии современного капитализма. Его нельзя назвать империализмом, поскольку его форма во многом отлична от классической модели, выведенной В. И. Ульяновым, но и не находит определённости в многообразии теорий отечественных и зарубежных ученых. Сегодняшний капитализм претерпевает одну очень заметную мутацию — образование корпораций-государств, как называет их А. И. Фурсов. Это экономическое и политическое новообразование свидетельствует о том, что в эволюции капиталистической системы проявляется новый этап.*

**Ключевые слова:** корпорация-государство, регион-государство, ультраимпериализм, транснациональная корпорация, государство, нация-государство.

Национальные государства или нации-государства испытывают серьёзный кризис/упадок и близки к своему отмиранию. Этому есть несколько проявлений и причин одновременно: постепенная утрата национально-государственного и экономического суверенитета под вмешательством и влиянием фактора «транснационального характера»; политическое пространство и буржуазно-рыночная цивилизация глобализуются, производительные силы становятся мировыми, обобществляются глобально; нация-государство утратило монополию на государственную власть и легитимное насилие; государство избавляется от своих основных функций, предоставляя их бизнес-структурам, оставляя за собой только административный функционал; кризис идентичности говорит о попутном глобализации распространении космополитизма. «...все более сомнительными становятся концепты «нации», «народа», относительно которых высказываются, что они больше не репрезентируют существующие реалии» [6, с. 56]. Кроме того, национальное государство становится неконкурентоспособным по отношению к растущей мощи и влиянию транснациональных корпораций. Такие структуры как ТНК (транснациональные корпорации) и являются, в сущности, диктатом действий институту государства. «По мере того как транснациональная экономика укрепляла контроль над миром, она подрывала основы существования основного и с 1945 г. универсального института международной политики — территориального государства-нации» [5]. Глобализация медленно подводит нацию-государство к тому, что второе те-

уровне, «государственный и локальный уровни отошли на второй план, а глобальный и региональный вышли на первый» [9], весь контроль ведется на уровне наднациональном. Такие тенденции сулят смену государства национального на государство совершенного иного типа.

Сменщиком традиционной нации-государства становится так называемая корпорация-государство. Этот термин определяется А. Хариным как «организация, складывающаяся в период глобализации, подминающая под себя органы государственного управления и ставящая на первое место в своей деятельности корпоративную выгоду (прежде всего, экономические интересы)» [10, с. 76]. То есть это некоторый гибрид корпорации и государства. Как можно судить по данному ранее определению, корпорация-государство ставит перед собой экономический императив выше социальных и политических. А. И. Фурсов даёт такое определение: «корпорация-государство — это такой административно-экономический комплекс, который, будучи хотя бы формально госаппаратом, играет самостоятельную и определяющую роль в данной стране; который в то же время ставит политико-экономические национальные интересы этой страны в зависимость от экономических аппаратно-ведомственных (корпоративных) или, по крайней мере, рассматривает первые сквозь призму вторых; который приватизировал в своих интересах характерные для государства как для института властные функции (приватизация власти-насилия) и в то же время отказался от выполнения большей части характерных для государства социальных обязательств и функций (или резко сократил их)» [9]. Термины, употре-



бляемые синонимично «корпорации-государству», встречаются в работах К. Омаэ, называвшем такой тип государства регион-экономикой/регион-государство, а также в трудах Ф. Боббита, что называл сменщиком национального государства рынок-государство. Регион-экономика является по К. Омаэ естественной деловой единицей глобальной информационной экономики. Определение РГ по А.Н. Харину: «...это объединение нескольких государств или регионов, прежде всего, в экономических целях, активно выступающее в качестве самостоятельного субъекта на международной арене и преследующее, прежде всего, экономические интересы» [11]. РГ экономически автономна; можно привести следующие примеры регион-экономик: Силиконовая долина в США, агломерация Сан-Паулу в Бразилии, Сютोकэн и Кансай в Японии, Северная Италия, Баден-Вюртемберг. Образование корпорации-государства происходит в две ступени: нация-государство через промежуточную стадию государства-корпорации переходит в состояние корпорации-государства (промежуточное состояние отличается от конечного тем, что ещё сохраняет в некоторой степени важность политического императива, в то время как последняя ступень характеризуется полной ориентацией на экономическую выгоду). Толчком к развитию такой трансформации может быть смена курса государства на прибыль, обусловленное формированием внутри него властных групп крупных капиталистов, связанных с ТНК. Государство-корпорация возникает на почве крупного ТНК [10]. Этот процесс преобразования традиционной формы государство в рынок-государство сопровождается на фоне глобализации рынка и капитала денационализацией, десоциализацией и детерриториализацией государства. Десоциализация объяснима тем, что корпорация-государство не имеет интереса социального обеспечения населения, угаасающего под его давлением, нации-государства. Денационализация связана с процессами интернационализации космополитического рода. Детерриториализация обусловлена выходением ТНК, крупных обобществленных капиталов, внутренних экономических союзов, находящихся внутри страны за территориальные границы, образуя сеть с другими корпорациями. Так происходит процесс формирования мировой корпоратократии, основанной на идеях неолиберализма, представляющей собой сеть разбросанных по миру государств-кланов. Институт государства в результате таких изменений существует внутри страны только лишь как административный компонент, метрополия по отношению к неоколониям и средство репрессивного усмирения волнующихся/несогласных с переменами пролетаризированных масс. Важно заметить, что перерождение нации-государства в корпорацию-государство сопровождается геноцидом, необходимым для снижения количества населения до необходимого рентабельного уровня, способного обеспечить нужды корпорации-государства. Примерами корпораций-государств можно назвать следующие организации: Калийский наркокартель, Mittal

Group (под руководством Лакшими Миталла КГ образовалось в Либерии), МВФ (Международный валютный фонд), а также такие суперорганизации и суперструктуры как Barclays, JP Morgan Chase, Goldman Sachs, Merrill Lynch, Morgan Stanley, Bank of America, UBS, Deutsche Bank, Société Générale, Credit Suisse.

Основным вопросом, поставленным нами на повестку, является проблема определения места корпорации государства в периодизации развития капитализма. Сегодня прочные позиции сохраняет этапизация эволюции капиталистической системы предложенная в рамках марксизма-ленинизма. Как утверждает В.И. Ленин в его очерке «Империализм как высшая стадия капитализма», окончательным этапом развития капитализма является империалистический этап, когда «...международные картели показывают, до какой степени выросли теперь капиталистические монополии и из-за чего идёт борьба между союзами капиталистов» [4]. Империализм характеризуют как эпоху неокolonизма и войн за передел мира. Стоит заметить, что современный капитализм стал постимпериалистическим, поскольку в нём не наблюдается тех внешних антагонистических отношений между монополиями, а наоборот идет подобное тому, что описывал реформист Н.И. Бухарин как «организованный капитализм». Основное положение Бухарина такого: «Государственный капитализм в его завершенной форме означает... замирание конкуренции внутри капиталистической страны и величайшее обострение конкуренции между капиталистическими государствами» [2]. То есть монополии снижают накал противоречий в границах одной страны, при обострении внешних противоречий, усилении борьбы за рынки сбыта. Реформисты (Н.И. Бухарин, А. Рыков, М. Томский) выделяют такой базовый тезис теории организованного капитализма: организованный капитализм характерен тем, что снижает уровень конкуренции до минимума, сводя хозяйствование к плановости, что вызывает в свою очередь прекращение кризисов и нулевой риск их прихода. Организованный капитализм является феноменом смягчения противоречий как внутренних, так и внешних в системе рынка. Из теории организованного капитализма исходит теория сверхимпериализма, образующегося в «утробе» первого после накопления достаточной экономической базы, необходимой для развития следующего этапа, основанная на гипотезе о возможном прекращении войн от потери экономических мотивов для них (войн) в следствие переплетения международного капитала. По предположению ревизионистов, такой капитализм должен сделать государство социальным. Так мы приходим в наших рассуждениях к тому, что концепция корпорации-государства не вписывается в теорию организованного капитализма и сверхимпериализма, так как корпорация-государство по природе своей антисоциально.

Без сомнения, здесь могла бы быть актуальна теория «Ультраимпериализма» Карла Каутского, который сформулировал его определение наиболее точно в своей работе

«Империализм» 1914 года: «...не исключена возможность того, что капитализм пройдет еще одну фазу «сверх», или «ультраимпериализма», когда политика картелей распространится на внешнюю политику и международный союз империалистических держав, общая эксплуатация мира интернационально объединенным финансовым капиталом устраним соперничество национальных финансовых капиталов между собой» [1]. В конце концов, по мнению Каутского, возникнет ультраимпериализм, состоящий из абсолютных монополий. По принципу: одна отрасль (один рынок) — одна монополия. Каутский понимает ультраимпериализм как мирный капитализм с образованием надгосударственных монополий, где произошел взаимный договор капиталистов об ослаблении протекционизма по отношению друг ко другу, что удаляет перспективу войн на экономической почве.

Концепт корпорации-государства, по нашему мнению, наиболее адекватен в рамках отечественной теории об «Ультраимпериализме» М.Г. Суслова, который предлагает рассматривать ультраимпериализм как «...третью, «наднациональную» стадию развития капитализма, на которой технологическое и организационное обобществление производительных сил переросло рамки национальных государств, превращая их фактически в мировые производительные силы» [7]. Михаил Григорьевич Суслов понимает выделенную им стадию как период образования ТНК и господства экономически развитых стран, когда все страны мира вступают в участие в буржуазно-рыночных отношениях. Как было замечено ранее, корпорации-государства существуют вне территориальных границ, представляя собой наднациональное образование, свободно взаимодействующее с мировым капиталом, вмешивающееся и вытесняющее нацию-государство с позиций давления. Схожую среду описывает в своей работе Суслов: «На стадии ультраимпериализма элементы конкурентной борьбы в рамках национальных государств и на международной арене ещё сохраняются, но экономические блоки и союзы ряда государств переходят к контролю, регулированию, а иногда и планированию экономических процессов, как в отдельных государствах, так и в масштабах мирового хозяйства, что повышает маневренные возможности не только отдельных государств, но и мировой буржуазной системы в целом» [7]. Также корпорации-государству свойственно глобализация капиталов, «коллективизация», то есть размывание собственности крупных капиталистов в капитале корпорационном. На стадии ультраимпериализма персонификация капитала ещё заметнее уменьшается и становится минимальной. От акционерных обществ до гигантских транснациональных корпораций идёт «обезличка» капитала, его «коллективизация». «На стадии ультраимпериализма

продолжается централизация и концентрация капиталов, но теперь уже не только в национально-государственных границах, но и в более широких международных масштабах» [7]. Также Суслов отмечает, что на этапе ультраимпериализма в условиях насильственного поддержания мира в рамках глобалистской идеологии буржуазия становится дихотомической — национальной и наднациональной. Наднациональная буржуазия представляет здесь уровень «надгосударственного ... управления государством», национальные элиты становятся рекрутами кадров для «мировой элиты». «Традиционная государственная власть на национальном уровне дополняется наднациональной, ведущие буржуазные государства создают Европарламент, Международный суд и другие международные организации...» [7]. Как замечает Суслов «Блоки, союзы и другие объединения образуют своеобразные сверхгосударства, которые всё заметнее влияют на положение дел в мире» [7]. Так М. Суслов подводит своё рассуждение к понятию «сверхгосударства», которое по своим чертам и свойствам близко к регион-государству. В таком контексте к РГ можно отнести страны, деятельность которых ведет к появлению крупного экономического пространства, постепенно превращающегося в значимый субъект международных экономических отношений. Суслов, аналогично К. Омаэ, понимает регион-экономику как подобие конфедераций, нарождающееся в глобализационный период. Замечателен также тот факт, что РЭ решает проблемы через использование глобальных ресурсов, при том одна регион-экономика в большей степени связан с другими РЭ, чем со своей собственной страной, что свойственно картине мира в рамках ультраимпериализма по Суслову, ведь «в период ультраимпериализма, складывания транснациональных корпораций и экономического господства небольшой группы высокоразвитых стран, в буржуазно-рыночные отношения втягиваются фактически все страны мира» [7]. Так нация-государство смещает свой курс на достижение экономической конкурентоспособности, что соответствует первой стадии образования корпорации-государства по Фурсову А.И. Также М.Г. Суслов замечает, что денежный капитал срастается с промышленным, образуя мощные финансово-промышленные группы, ТНК генерируют с государствами и межгосударственными союзами сращения. Это тождественно пути образования корпорации-государства, которое на финальной стадии берет государство (как институт) под свой полный контроль.

Таким образом, можно сделать вывод, что наиболее уместно корпорация-государство вмещается в определение ультраимпериализма М.Г. Суслова, чем гипотетически может обрести своё место в периодизации развития капитализма как явление ультраимпериалистическое.

#### Литература:

1. Karl Kautsky. Ultra-imperialism [Электронный ресурс] // Die Neue Zeit. — 1914. — № 11. — режим доступа: <https://www.marxists.org/archive/kautsky/1914/09/ultra-imp.htm>.

2. Бухарин, Н. И. Из заявления Н. И. Бухарина в Политбюро ЦК ВКП (б) // Правда. — 1929. — № 117. — с. 3.
3. Каутский, К. Империализм // К. Каутский. Демократия и социализм. Фрагменты работ разных лет. — М., — 1991. — с. 20.
4. Ленин, В. И. Полное собрание сочинений: в 55 т./В. И. Ленин; Ин-т марксизма-ленинизма при ЦК КПСС — 5-е изд. — М.: Гос. изд-во полит. лит., 1969. — Т. 27. Август 1915 ~ июнь 1916. — с. 299-426.
5. Логинов, А. В. Кризис современного государства и идеология космополитизма // Вестник РГГУ. Серия «Философия. Социология. Искусствоведение». — 2011. — № 15 (77). — с. 22-30.
6. Мальцев, К. Г. Ломако Л. Л. Кризис государства-нации как проблема социально-политической философии/К. Г. Мальцев // Вестник ленинградского государственного университета им. А. С. Пушкина. — 2020. — № 1. — с. 55-64.
7. Суслов, М. Г. Об анархизме наших дней. (Критический анализ программных документов РКРП [Текст]/М. Г. Суслов. — Пермь: Издание автора, 2004. — 155 с.
8. Трагедия советской деревни. Коллективизация и раскулачивание. 1927-1939. Документы и материалы. В 5 т. Т. 1. Май 1927 — ноябрь 1929/РАН, Ин-т рос. истории, Федер. архив. служба России, Рос. центр хранения и изучения документов новейшей истории, Гос. архив Российской Федерации, Рос. гос. архив экономики, Рос. гос. воен. архив, Центр. архив Федер. службы безопасности России, Бостон колледж (США), Ун-т Торонто (Канада), Ун-т Мельбурна (Австралия), Бирмингемский ун-т (Великобритания), Сеульский гос. ун-т (Республика Корея), под ред. В. Данилова, Р. Маннинг, Л. Виолы. — М.: «Российская политическая энциклопедия» (РОССПЭН), 1999. — 880 с.; ISBN 5-8243-0006-2, ISBN 5-8243-0040-2.
9. Фурсов, А. И. Корпорация, оно же государство // Эксперт Украина. — 2006. — № 7 (58).
10. Харин, А. Н. Корпорация-государство как альтернатива современному государству // Власть. — 2012. — № 9. — с. 76-79.
11. Харин, А. Н. Регион-государство: тенденции и реальность // Власть. — 2013. — № 1. — с. 161-165.

# Молодой ученый

## Международный научный журнал

№ 15 (357) / 2021

Выпускающий редактор Г. А. Кайнова  
Ответственные редакторы Е. И. Осянина, О. А. Шульга, З. А. Огурцова  
Художник Е. А. Шишков  
Подготовка оригинал-макета П. Я. Бурьянов, М. В. Голубцов, О. В. Майер

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.  
При перепечатке ссылка на журнал обязательна.  
Материалы публикуются в авторской редакции.

Журнал размещается и индексируется на портале eLIBRARY.RU, на момент выхода номера в свет журнал не входит в РИНЦ.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ №ФС77-38059 от 11 ноября 2009 г. выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

ISSN-L 2072-0297

ISSN 2077-8295 (Online)

Учредитель и издатель: ООО «Издательство Молодой ученый»

Номер подписан в печать 21.04.2021. Дата выхода в свет: 28.04.2021.

Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

Почтовый адрес редакции: 420126, г. Казань, ул. Амирхана, 10а, а/я 231.

Фактический адрес редакции: 420029, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.

E-mail: [info@moluch.ru](mailto:info@moluch.ru); <https://moluch.ru/>

Отпечатано в типографии издательства «Молодой ученый», г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.